



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Strategický plán rozvoje města Žlutice 2021 – 2026

**Realizováno v rámci projektu „Aktualizace strategického plánu
města Žlutice“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_092/0014538**

Spolufinancováno z Evropského sociálního fondu

ŽLUTICE
město plné historie





Obsah

SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ	3
ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY	6
1 ANALYTICKÁ ČÁST – ÚVOD	7
1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY	8
1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA	8
2 PROFIL A CHARAKTERISTIKA MĚSTA	10
2.1 PROFIL MĚSTA	10
2.2 SPRÁVA, ROZVOJ A ŘÍZENÍ MĚSTA A JEHO ÚŘADU	22
2.3 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	29
2.4 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ	35
2.5 VEŘEJNÉ SLUŽBY – SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ SLUŽBY, ŠKOLSTVÍ	42
2.6 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)	54
2.7 CESTOVNÍ RUCH	60
2.8 HOSPODAŘENÍ MĚSTA	64
2.9 PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ A TRH PRÁCE	83
3 NÁVRHOVÁ ČÁST – ÚVOD	87
4 MISE A VIZE ROZVOJE MĚSTA DO ROKU 2026	88
4.1 MISE	88
4.2 VIZE	88
4.3 MOTTO	89
5 NÁVRHOVÁ ČÁST SPRM	90
5.1 KRITICKÉ OBLASTI	90
5.2 STRATEGICKÉ CÍLE	91
5.3 AKČNÍ PLÁN A ZÁSOBNÍK PROJEKTŮ	101
6 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST SPRM	110
6.1 FINANCOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA	110
6.2 ZPŮSOB REALIZACE	111
6.3 MONITORING A HODNOCENÍ	112
SPOLEČNOST EQUICA, A.S.	113



SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Průměrný věk obyvatel města Žlutice v letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	15
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel města Žlutice v letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	15
Graf 3: Srovnání počtu obyvatel ve vybraných městech Karlovarského Kraje (údaj platný k 1.1.2020)	16
Graf 4: Vývoj počtu obyvatel a žáků ZŠ a MŠ ve Žluticích	67
Graf 5: Vývoj salda rozpočtu města Žlutice v letech 2010 - 2020 (v tis. Kč).....	69
Graf 6: Vývoj příjmů a výdajů Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)	69
Graf 7: Vývoj a struktura příjmů Žlutic v letech 2010 - 2020	70
Graf 8: Vývoj celkových daňových příjmů Žlutic	72
Graf 9: Vývoj mimořádných příjmů Žlutic v letech 2010 – 2020 (tis. Kč)	72
Graf 10: Vývoj struktury výdajů Žlutic v letech 2010 - 2020	74
Graf 11: Vývoj krytí běžných výdajů běžnými příjmy Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč).....	74
Graf 12: Roční změny běžných výdajů a běžných příjmů Žlutic v letech 2011 – 2020 (v tis. Kč)	75
Graf 13: Podrobnější vývoj běžných výdajů Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč).....	76
Graf 14: Vývoj provozního salda Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč).....	76
Graf 15: Vývoj běžných příjmů, provozního salda a staveb Žlutic v letech 2010 - 2020 (v tis. Kč)	77
Graf 16: Vývoj běžných příjmů, běžných výdajů a investic města Žlutice v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)	78
Graf 17: Vývoj krátkodobého finančního majetku (zůstatků na bankovních účtech) města Žlutice v letech 2010 – 2009 v tis. Kč	78

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Využité metody	7
Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Žlutice (údaj platný k 26. 3. 2011)	13
Tabulka 3: Počet bytů a jejich umístění v obci Žlutice (údaj platný k 26. 3. 2011).....	13
Tabulka 4 - Počet domů v obci Žlutice dle údajů SLDB v konkrétním roce (údaj platný vždy k březnu daného roku)	13
Tabulka 5: Počet obyvatel a další vybrané demografické údaje ve Městě Žlutice (údaj platný k 1. 1. 2020).....	14
Tabulka 6: Vybrané údaje o obyvatelích Města Žlutice v letech 2011 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	14
Tabulka 7: Demografický vývoj obyvatelstva města Žlutice v letech 1990 – 2020	16



Tabulka 8: Pohyb obyvatelstva města Žlutice ve vybraných letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	17
Tabulka 9: Pohyb obyvatelstva ve vybraných obcích	18
Tabulka 10: Obyvatelstvo Žlutic podle národnosti	19
Tabulka 11: Obyvatelstvo Žlutic podle nejvyššího ukončeného vzdělání	19
Tabulka 12: Domovní fond dle SLDB 2011	24
Tabulka 13: Majetkové podíly města Žlutice v obchodních společnostech a dalších organizacích	24
Tabulka 14: Počet nápadu trestné činnosti a její objasněnost v letech 2018 - 2019	25
Tabulka 15: Druhy pozemků (v ha) k 31. 12. 2020	40
Tabulka 16: Přehled kontejnerů pro tříděný odpad v roce 2020	41
Tabulka 17: Shrnující tabulka – přehled lékařské péče ve Žluticích	47
Tabulka 18: Počet dětí v Mateřské škole Žlutice a další vybrané údaje	48
Tabulka 19: Přehled počtu žáků a pedagogů na ZŠ a ZUŠ Žlutice a další údaje	50
Tabulka 20: Přehled ubytovacích zařízení ve Žluticích	62
Tabulka 21: Sledované ukazatele návštěvnosti cestovního ruchu městem Žlutice v letech 2018 - 2020	62
Tabulka 22: Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy	66
Tabulka 23: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Žlutic	68
Tabulka 24: Nejvýznamnější investice města Žlutice v letech 2014 - 2019	73
Tabulka 25: Odhadovaná investiční kapacita města Žlutice v tis. Kč pro roky 2021 - 2023	79
Tabulka 26: Výpočet potenciální dluhové služby města Žlutice (na základě ukazatelů rozpočtu 2017–2020)	81
Tabulka 27: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2020 (podle odvětví)	84
Tabulka 28: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2020 (podle typu)	85
Tabulka 29: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2013 (podle počtu zaměstnanců)	85

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Struktura strategického plánování města	8
Obrázek 2: Znak města Žlutice	10
Obrázek 3: Vlajka města Žlutice	10
Obrázek 4: Logo města - praporek (barevné)	10
Obrázek 5: Logo města (barevné)	10
Obrázek 6: Poloha města Žlutice	11
Obrázek 7: Administrativní rozdělení okresu Karlovy Vary (údaj platný k 1. 1. 2016)	12



Obrázek 8: Intenzita dopravy a zatíženost komunikací.....	30
Obrázek 9: Železniční zastávky na území města a v jeho nejbližším okolí	30
Obrázek 10: Mapa cyklostezek v okolí města Žlutice.....	32
Obrázek 11: Záplavové území Q100 u řeky Střela ve Žluticích.....	36
Obrázek 12: Poloha NPR Vladař	38
Obrázek 13: Sídlo organizace Pečovatelská služba Žlutice p.o.....	43
Obrázek 14: Zdravotní středisko ve Žluticích, na adrese Nádražní 322	45
Obrázek 15: Přehled výjezdových základen ZZS KVK, p.o	47
Obrázek 16: Budova Mateřské školy Žlutice a část její zahrady.....	48
Obrázek 17: Budova Muzea Žlutice na Velkém náměstí	54
Obrázek 18: Měšťanský dům čp. 137 ve Žluticích – sídlo městské knihovny, infocentra a galerie	55
Obrázek 19: Znak fotbalového klubu TJ Sokol Žlutice	56
Obrázek 20: Značení cyklotrasy č. 2278 na mapě	57
Obrázek 21: Schéma aktuálně platného RUD (od roku 2018).....	71





ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY

ČR – Česká republika

MP – Městská policie

MÚ / MÚ – Městský úřad

KÚ – Krajský úřad

MŠ – Mateřská školka

ZŠ – Základní škola

ZUŠ – Základní umělecká škola

SDH – Sdružení dobrovolných hasičů

ŘS – Řídicí skupina

PS – Pracovní skupina

SP – Strategické plánování

SPRM – Strategický plán rozvoje města

KP – Komunitní plán

ORP – Obec s rozšířenou působností

POÚ - Obec s pověřeným obecním úřadem

TS – Technické služby

ČSÚ – Český statistický úřad

KPI - Z anglického *Key Performance Indicators* (měření ukazatelů výkonosti)





1 ANALYTICKÁ ČÁST – ÚVOD

Analytická část Strategického plánu rozvoje města Žlutice 2021–2026 vznikla v rámci projektu „Aktualizace strategického plánu města Žlutice“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_092/0014538; spolufinancováno z Evropského sociálního fondu.

Cílem analytické části je zmapovat aktuální stav v jednotlivých oblastech rozvoje města Žlutice. Podklad je poté základem pro tvorbu návrhové a implementační části, které nastaví směry dalšího rozvoje města, a jak je naplňovat až do r. 2026.

Výstup byl vytvořen pracovním týmem zpracovatele EQUICA, a.s. a zástupců města a úřadu Žlutice v období leden 2021 – duben 2021.

Analytická část byla tvořena na základě sady metod, jež byly vzájemně doplňovány tak, aby byla zajištěna komplexní situační a poziční analýza města.

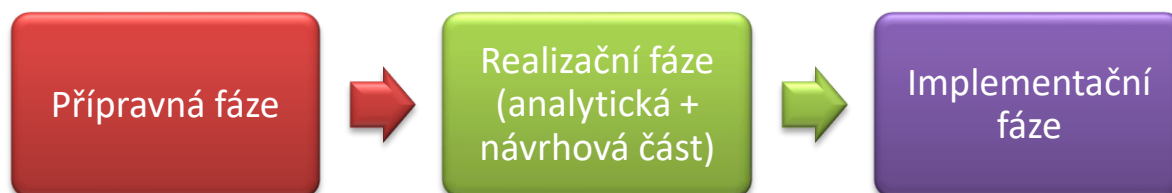
Tabulka 1: Využité metody

Metoda a fáze využití	Popis
Analýza relevantní stávající dokumentace a dat	Metoda založená na zpracování již existujících dat interního charakteru města (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.) a externího charakteru (veřejně dostupné zdroje, statistiky a informace o městě).
Situační analýza	Popis a vyhodnocení současné situace v dané oblasti.
Dotazníková šetření	Jedná se o důležitou metodu sběru většího množství názorů u vybraných skupin obyvatel. Smyslem je identifikovat hodnocení vybraných oblastí ze strany dotčených skupin, zjistit a vyhodnotit názory a podněty obyvatel města. Účast v rámci dotazníkového šetření byla dobrovolná a anonymní. Dotazníkové šetření bylo uskutečněno elektronicky a fyzicky. Dotazníkové šetření proběhlo mezi veřejností v dubnu 2021 a byla zajištěna responze 119 dotazníků.
Analýza stakeholderů	Analýza stakeholderů je založena na principu identifikace a rozdělení zainteresovaných subjektů. V návaznosti na to mohou být stakeholderi vtaženi do přípravy, realizace a následné participace na rozvoji města.
Workshop	Setkání relevantních osob s jasně určeným cílem. Workshop vždy řídil konzultant dodavatele. Workshopů se účastnili vytipovaní zástupci úřadu, zástupci vedení samosprávy, zástupci organizací zřizovaných nebo založených městem ad.
SWOT analýza	Analýza založena na identifikaci silných a slabých stránek, a poté na stanovení příležitostí a hrozeb. Její výhodou je jednoduché, srozumitelné identifikování silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Podstatou SWOT analýzy je jednoduchou formou nabídnout závěry, které byly v dané oblasti zjištěny, a jejich rozložení do 4 výše uvedených oblastí.
Analýza a syntéza	Analýza je interní metoda zpracovatelů pro zkoumání složitějších skutečností rozkladem na jednodušší. Syntéza sjednocuje několik jednodušších informací do jednoho celku.



Explanace	Metoda pro určení příčin výskytu daných jevů, kterou zpracovatelé využívají při zpracování závěrů. Jde o metodu logické rekonstrukce pochopení určitého jevu či procesu.
Dedukce	Metoda využívaná při formulaci návrhů řešení a doporučení.

1.1 Průběh zpracování SPRM a využití metody



1.2 Logika tvorby strategického plánu rozvoje města

Obrázek 1: Struktura strategického plánování města





Hierarchická struktura strategického plánu



Mise a vize určí směr, kterým se vydá další strategické směřování města a určí ráz celé návrhové části.

Konkrétní cíle, které je potřeba dosáhnout v jednotlivých oblastech strategického rozvoje. Cílem musí být definovány dle principu SMART a budou rozděleny na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé.

Stanovený postup, jak dostáhneme definovaných cílů. Smyslem je, aby byl tento postup jasný, jednoduchý a srozumitelný a zohlednil i komunikaci. Podstatné je i nastavení měřitelných KPI.

Popsání konkrétních opatření / projektů krok po kroku včetně jejich rámce / rozsahu, zdrojů a času, které budou potřeba.





2 PROFIL A CHARAKTERISTIKA MĚSTA

2.1 Profil města

2.1.1 Historie

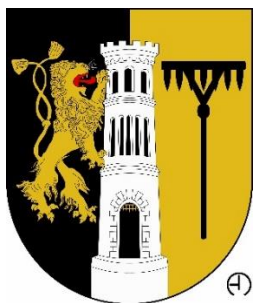
Město Žlutice bylo založeno pravděpodobně během slovanské kolonizace, jako obchodní stanice na důležité cestě z Prahy do Chebu. První písemná zmínka o Žluticích pochází z roku 1186, kdy měly být majetkem kladrubského kláštera.

V období Karla IV. již měly Žlutice organizovanou městskou správu, která vydávala listiny a vedla městské knihy. Hospodářsky se město opíralo o obchod se solí a plátenictví. Během husitských válek byly Žlutice a okolí opakovaně svědky vojenských šarvátek. Největšího rozmachu dosáhlo město v období renesance po r. 1515. V této době vzniklo ve Žluticích jedno z nejkrásnějších děl iluminátorského umění 16. století, Žlutický kancionál, jehož faksimile je uložena v městském muzeu.

Po třicetileté válce došlo v průběhu 17. a 18. století k postupné germanizaci. Období rozkvětu ukončil velký požár v r. 1761. Význam Žlutic opět stoupl poté, co se staly sídlem soudního a politického okresu (1850 - 1948) a byla vybudována železnice (1897).

Městský znak je tvořen černo-zlatě polceným štítem s uprostřed odspoda až téměř k hornímu okraji stříbrnou okrouhlou věží, zakončenou rozšířeným cimbuřím o pěti stínkách. V pravém poli stojící zlatý dvouocasý lev, vlevo obrácený a předními tlapami věže se dotýkající, v levém poli svisle postavené černé hrábě. Nejstarší podoba městského znaku je dochována na pečeti z r. 1375. Je jím štít s rýzovacími hráběmi, tedy erbem **zakladatelů města Rýzmburků**.

Obrázek 2: Znak města Žlutice



Obrázek 3: Vlajka města Žlutice¹



Obrázek 4: Logo města - praporek (barevné)



Obrázek 5: Logo města (barevné)

ŽLUTICE
město plné historie

¹ Zdroj: Oficiální stránky města – Grafický manuál města, link [zde](#)



2.1.2 Charakteristika území

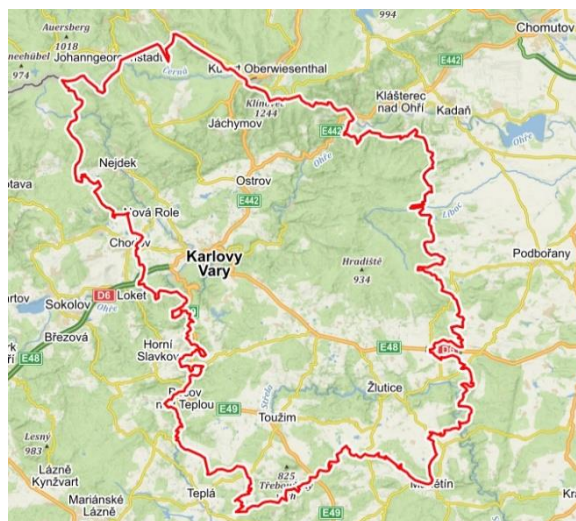
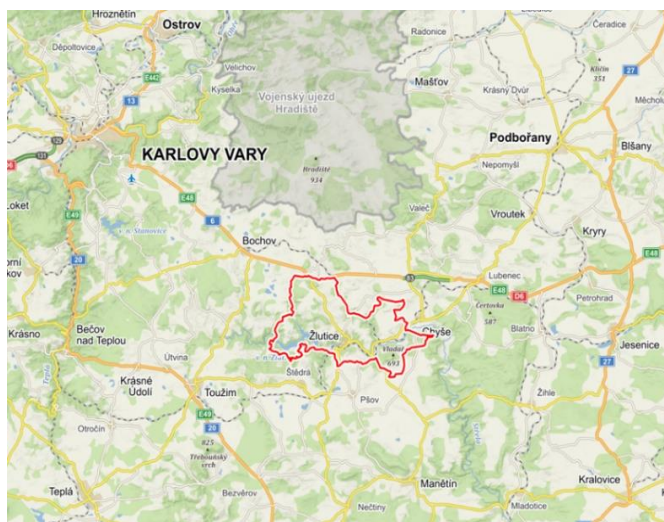
Město Žlutice leží v Karlovarském kraji v okrese Karlovy Vary. V okrese Karlovy Vary jsou 2 obce s rozšířenou působností: Ostrov a Karlovy Vary. Žlutice spadají pod ORP Karlovy Vary. V současné době žije ve městě 2 249 obyvatel (k 1. 1. 2021).

Z geografického pohledu se město nachází v jihovýchodní části okresu. Nejbližšími většími městy v okolí jsou:²

- Karlovy Vary (dojezdová vzdálenost cca 31 km; počet obyvatel 48 479),
- Podbořany (dojezdová vzdálenost cca 29,6 km; počet obyvatel 6 386),
- Plzeň (dojezdová vzdálenost cca 53,6 km, počet obyvatel 174 842).

Dojezdový čas ze Žlutice do Karlových Varů činí 30 minut, do Plzně 60 minut a do Prahy přibližně 1,5 hodiny jízdy autem.

Obrázek 6: Poloha města Žlutice



Zdroj: mapy.cz, link [zde](#)

Město Žlutice leží ve svahu nad údolím řeky Střely (101,6 km) a je obklopené kopci Dlouhý vrch (692 m), Hlínovec (606 m) a Nevděk (630 m), na kterém se nachází zřícenina hradu z dob husitských³, a přilehlými lesy. V blízkém sousedství se tyčí majestátní vrch Vladař (693 m) s vyhlídkou a přírodní rezervací stejného názvu.⁴ Na řece Střele, 2 km západně od Žlutice, se nachází vodní nádrž Žlutice, která slouží především jako akumulace vody pro přilehlou úpravnu pitné vody a dále je také využívána ke snížení rizika povodní.⁵ Žlutice jsou součástí Mikroregionu Vladař.

² Dojezdová vzdálenost je měřena z centra Žlutice do centra druhého města. Zdroj: Mapsgoogle

³ Zdroj: mapy.cz, link [zde](#)

⁴ Přírodní rezervace Vladař je lokalitou pozůstalé čedičové sopky, odkaz na zdroj [zde](#).

⁵ Zdroj: Wikipedia.org, link [zde](#)



Obrázek 7: Administrativní rozdělení okresu Karlovy Vary (údaj platný k 1. 1. 2016)

ADMINISTRATIVNÍ ROZDĚLENÍ OKRESU KARLOVY VARY - STAV K 1.1.2016



Zdroj: ČSÚ, link [zde](#)



2.1.3 Sídlní struktura

Město se skládá z několika částí: Knínice, Protivec, Ratiboř, Skoky, Verušice, Veselov, Vladořice, Záhořice a Mlýnce. Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 bylo ve Žluticích 441 domů z toho 332 rodinných domů, 92 bytových domů a 17 domů spadalo do kategorie ostatních budov. Celkem 32 domů bylo označeno termínem určeno k rekreaci.

Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Žlutice (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet domů	celkem			441
	druh domu	bytové domy		92
		rodinné domy		332
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)		17

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011, link [zde](#)

Bytů bylo ve stejném SLDB sečteno celkem 1 169, z toho 390 bytů se nacházelo v rodinném domě a 763 bytů bylo součástí bytového domu. Ve vlastnictví fyzických osob bylo celkem 380 bytů, ve vlastnictví bytového družstva 232 bytů a ve spoluvlastnictví vlastníků bytů (jednotek) 252 bytů. Obec vlastnila 137 bytových jednotek a u 3 bytů bylo při sčítání uvedeno vlastnictví státu.⁶ Většina obyvatel Žlutic žije v bytových domech (69 % domácností), které byly vystavěny v 70. a 80. letech.⁷

Tabulka 3: Počet bytů a jejich umístění v obci Žlutice (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet bytů	celkem			1 169
	druh domu	bytové domy		763
		rodinné domy		390
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)		16

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011, link [zde](#)

Dle následující tabulky vidíme, že výstavba domů za posledních 20 let vzrostla o 33 domů.⁸ Dle dostupných dat nelze určit, o jaké typy domů se jednalo.

Tabulka 4 - Počet domů v obci Žlutice dle údajů SLDB v konkrétním roce (údaj platný vždy k březnu daného roku)

rok	2011	2001	1991
počet domů	441	431	408

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů, vlastní tabulka z veřejné databáze

Vzhledem k bohaté historii města se zde nachází několik pamětihodností a kulturních památek (více v kapitole cestovní ruch). Městská památková zóna Žlutice představuje historické centrum města se zachovanou siluetou a šachovnicovým půdorysem se zbytky gotického opevnění. Město využívá Program regenerace MPZ, podle kterého přistupuje k zachování

⁶ Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011, link [zde](#)

⁷ Zdroj: Strategický plán sociálního začleňování Žluticko 2016 - 2018

⁸ Informace ze SLDB z let 2001 a 1991 neobsahují informace o druzích domů ani o počtech bytů, proto nemohou být tyto kategorie porovnávány s informacemi za rok 2011.



a obnově historických památek. Nejvýznamnějšími památkami jsou zde podzemní sklepy a kostel sv. Petra a Pavla. Centrum památkové zóny je tvořeno čtvercovým náměstím – „Velké náměstí,“ na kterém se nachází městská kašna a Sloup Nejsvětější Trojice pocházející z roku 1704. Na náměstí se dále nachází v měšťanském barokním domě Muzeum Žlutice, radnice a Zámecká brána do bývalého zámku vybudovaného v roce 1680.⁹ Ve městě a v jeho okolí se nachází několik naučných stezek (Naučná stezky Sovy Rozárky, Naučná stezka Cesta za pověstí, Naučná stezka Vladař aj.).

2.1.4 Sociodemografická situace

Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 1. 1. 2020 žilo celkem 2 293 obyvatel, z toho 1 133 mužů a 1 160 žen. Při rozloze 53,03 km² to představuje hustotu osídlení 43,24 obyvatel na km². Nízká hustota zalidnění má samozřejmě vliv na nižší vybavenost území (infrastruktura, veřejné hromadná doprava), malý trh práce, úroveň poptávky apod.

Tabulka 5: Počet obyvatel a další vybrané demografické údaje ve Městě Žlutice (údaj platný k 1. 1. 2020)

	Počet obyvatel k 1. 1. 2020			Průměrný věk		
	celkem	muži	ženy	celkem	muži	ženy
Žlutice	2 293	1 133	1 160	44,0	42,3	45,7

Zdroj: ČSÚ

Tabulka níže ukazuje změnu počtu obyvatel ve vybraných letech 2010 – 2019. Je zřejmé, že počet obyvatel každý rok klesá (viz graf č. 2). V roce 2010 žilo ve městě Žlutice 2 596 obyvatel, v roce 2020 (potažmo na začátku roku 2021) to bylo již 2 249 obyvatel. Pokles počtu obyvatel lze zaznamenat ve věkových kategoriích 0 - 14 let a 15 – 64 let. Naopak ve věkové kategorii 65+ let je zaznamenán trend růstu a také je vzhledem k rostoucímu indexu stáří zřejmé, že populace města Žlutice stárne.

Tabulka 6: Vybrané údaje o obyvatelích Města Žlutice v letech 2011 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)

		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Stav obyvatel k 31.12.		2 575	2 521	2 484	2 452	2 400	2 372	2 356	2 305	2 293	2 249
v tom ve věku:	0 - 14	351	332	325	318	302	298	301	296	299	294
	15 - 64	1 849	1 795	1 743	1 699	1 644	1 606	1 575	1 522	1 506	1 462
	65+	375	394	416	435	454	468	480	487	488	493
Průměrný věk		40,7	41,3	41,8	42,3	42,8	43,2	43,5	43,8	44,0	44,3
Index stáří (65+ / 0 - 14 v %)		106,8	118,7	128,0	136,8	150,3	157,0	159,5	164,5	163,2	167,7
muži		1 266	1 241	1 226	1 212	1 192	1 170	1 164	1 139	1 133	1 115
v tom ve věku:	0 - 14	169	165	155	155	157	154	156	157	155	161
	15 - 64	945	917	898	874	845	825	811	782	779	755
	65+	152	159	173	183	190	191	197	200	199	199
ženy		1 309	1 280	1 258	1 240	1 208	1 202	1 192	1 166	1 160	1 134

⁹ Zdroj: Oficiální stránky města a mapy.cz, link [zde](#)

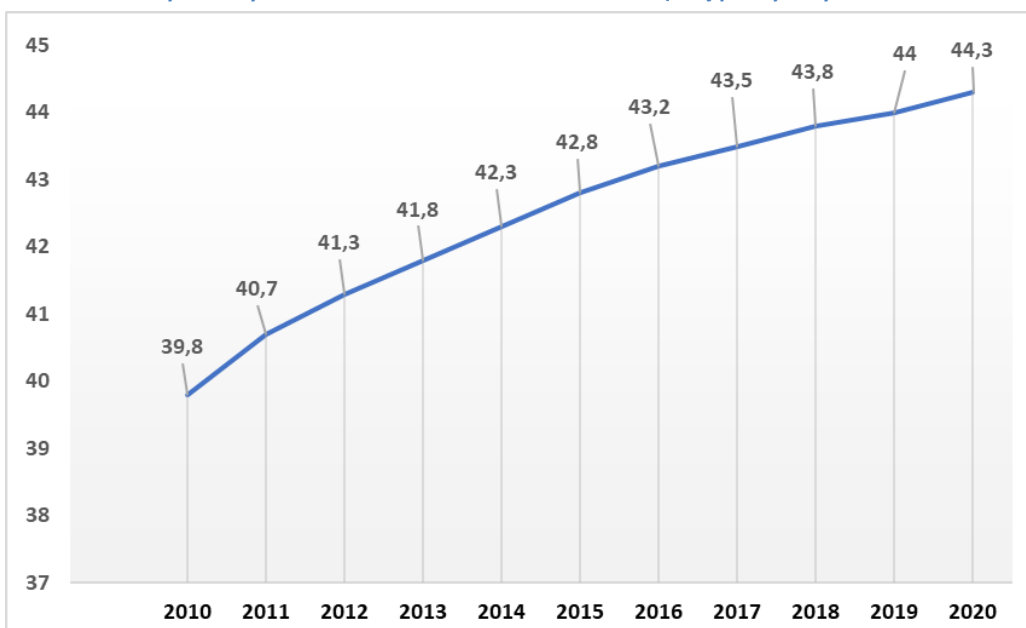


v tom ve věku:	0 - 14	182	167	170	163	145	144	145	139	144	133
	15 - 64	904	878	845	825	799	781	764	740	727	707
	65+	223	235	243	252	264	277	283	287	289	294

Zdroj: ČSÚ

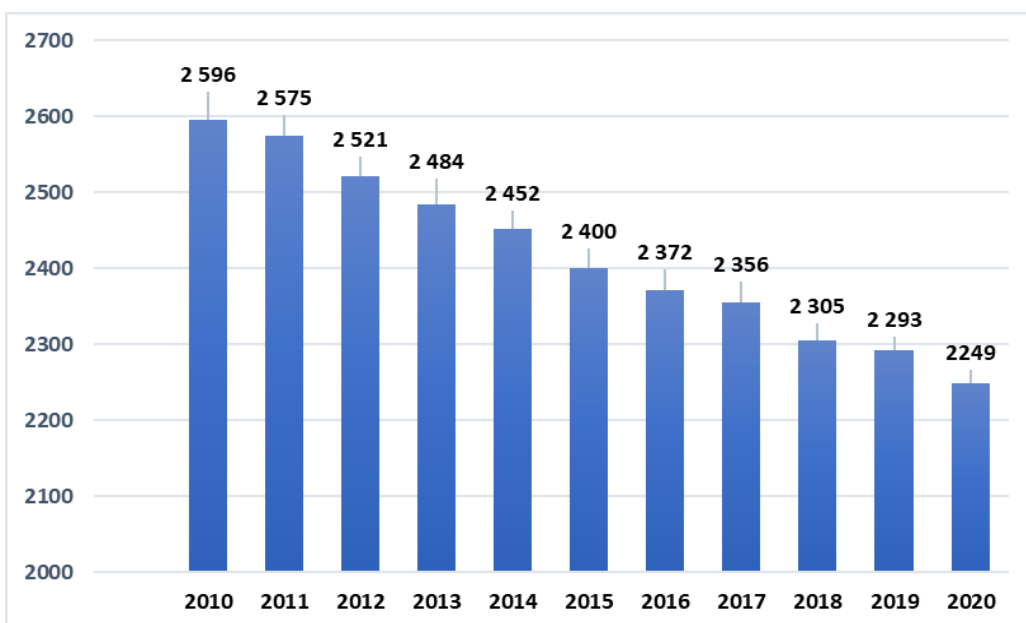
Následující graf ukazuje, jak roste průměrný věk obyvatel Žlutic, respektive jak populace města stárne. Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 4,5 roků. Jedná se však o trend celé české společnosti. V celé České republice roste počet osob ve věku 65 let a více, zvyšuje se zastoupení seniorů v celé populaci. Dle údajů ČSÚ vzrostl počet seniorů mezi lety 2010 a 2019 téměř o půl milionu z 1,64 na 2,13 milionu.

Graf 1: Průměrný věk obyvatel města Žlutice v letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ

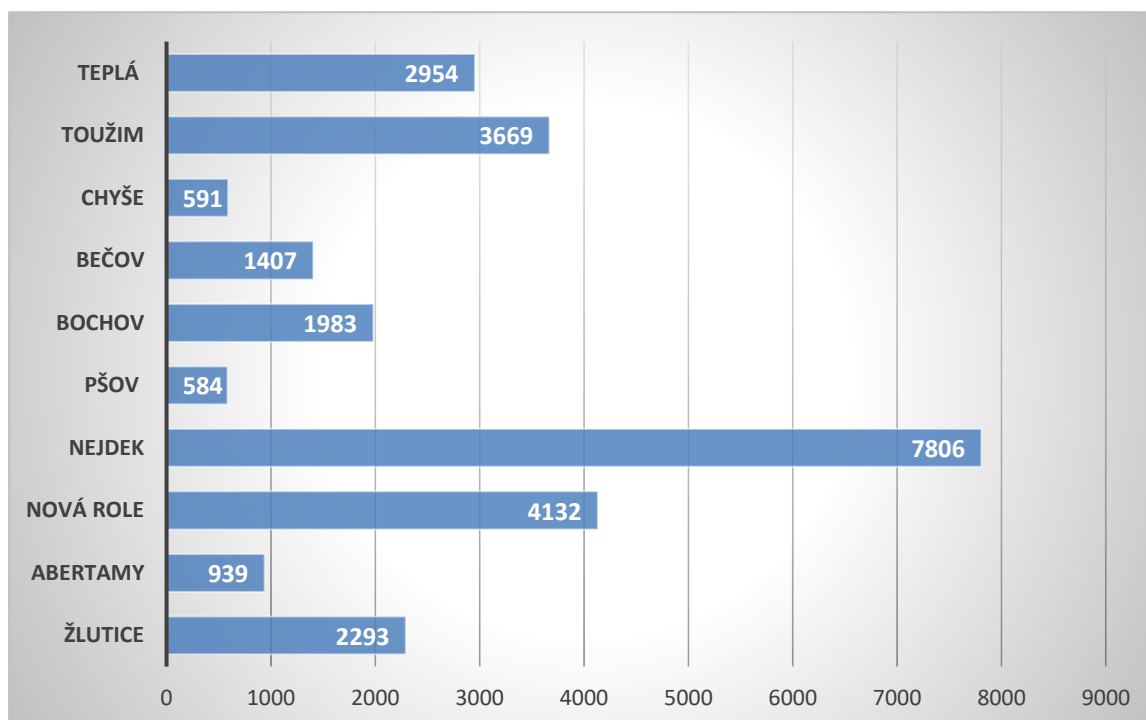
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel města Žlutice v letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ



Graf 3: Srovnání počtu obyvatel ve vybraných městech Karlovarského Kraje (údaj platný k 1.1.2020)



Zdroj: ČSÚ

Pohyb obyvatelstva

Od roku 2010 začíná docházet k postupnému snižování přirozeného přírůstku, a naopak navyšování migračních ztrát. Migrační ztráty mají za následek zhoršování věkové struktury obyvatelstva, dále mohou mít i vliv na sociální složení obyvatelstva (odchod kvalifikovaných pracovních sil, odchod mladých lidí). V ideálním případě by se mělo zabránit dalšímu zvyšování migračních ztrát.

Tabulka 7: Demografický vývoj obyvatelstva města Žlutice v letech 1990 – 2020

Rok	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2020
Stav k 1. 1.	2897	2978	2966	2775	2634	2452	2293
Narození	49	31	26	31	26	25	23
Zemřelí	21	24	31	31	21	28	37
Přirozený přírůstek	28	7	-5	-	5	-3	-14
Přistěhovalí	118	67	42	36	38	52	38
Vystěhovalí	116	70	65	69	81	101	68
Migrační přírůstek	30	-3	-23	-33	-43	-49	-30
Stav k 31.12.	2762	2982	2938	2742	2596	2400	2249
Celkový přírůstek/úbytek	30	4	-28	-33	-38	-52	-44

Zdroj: Vlastní tabulka z veřejné databáze ČSÚ



Jak již bylo zmíněno výše, počet obyvatel dlouhodobě klesá, populace města stárne. Celkový přírůstek obyvatel je dlouhodobě záporný, s výjimkou roku 2011 se město potýká s úbytkem obyvatelstva. Ve sledovaném období byl největší rozdíl mezi vystěhovanými a přistěhovanými v letech 2010 a 2018, kdy se vystěhovalo přibližně dvakrát více lidí, než kolik se do města přistěhovalo.

Tabulka 8: Pohyb obyvatelstva města Žlutice ve vybraných letech 2010 – 2019 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Stav obyvatel k 31. 12.		2 596	2 575	2 521	2 484	2 452	2 400	2 372	2 356	2 305	2 293
Živě narození		26	25	15	14	17	25	19	17	30	29
Zemřelí		21	24	30	31	30	28	34	22	28	35
v tom ve věku:	0 - 14	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-
	15 - 64	8	8	6	6	6	12	11	1	6	6
	65 +	13	16	24	25	24	16	22	21	21	29
Přistěhovaní		38	53	45	50	61	52	69	62	36	91
v tom ve věku:	0 - 14	9	13	11	15	16	15	15	23	9	26
	15 - 64	27	35	27	31	39	34	50	36	25	58
	65 +	2	5	7	4	6	3	4	3	2	7
Přistěhovaní na 1 000 obyvatel		14,6	20,6	17,6	20,0	24,5	21,3	28,9	26,1	15,6	39,5
Vystěhovaní		81	52	84	70	80	101	82	73	89	97
v tom ve věku:	0 - 14	14	10	19	17	18	30	17	14	22	34
	15 - 64	63	37	57	50	55	66	59	51	63	55
	65 +	4	5	8	3	7	5	6	8	4	8
Vystěhovaní na 1 000 obyvatel		31,2	20,2	32,9	27,9	32,1	41,4	34,4	30,8	38,5	42,1
Přírůstek stěhováním		-43	1	-39	-20	-19	-49	-13	-11	-53	-6
v tom ve věku:	0 - 14	-5	3	-8	-2	-2	-15	-2	9	-13	-8
	15 - 64	-36	-2	-30	-19	-16	-32	-9	-15	-38	3
	65 +	-2	-	-1	1	-1	-2	-2	-5	-2	-1
Přírůstek:	celkový	-38	2	-54	-37	-32	-52	-28	-16	-51	-12
	přirozený	5	1	-15	-17	-13	-3	-15	-5	2	-6
	stěhováním	-43	1	-39	-20	-19	-49	-13	-11	-53	-6

Zdroj: ČSÚ



Tabulky níže předkládají pro porovnání pohyb obyvatelstva ve 4 vybraných obcích podobné velikosti Žlutic: Březová u Sokolova v Karlovarském kraji, Chabařovice v Ústeckém kraji, Nové Sedlo v Karlovarském kraji a Chodová Planá v Plzeňském kraji.

Tabulka 9: Pohyb obyvatelstva ve vybraných obcích

Březová ¹⁰ (KV kraj)				Chabařovice (UST kraj)		
	Celkový počet	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Celkový počet	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační
2010	2 741	-8	13	2 567	2	49
2011	2 722	-8	1	2 526	-10	16
2012	2 715	-9	22	2 532	-20	6
2013	2 728	-8	-16	2 518	-3	7
2014	2 704	-8	6	2 522	-11	7
2015	2 702	-	25	2 518	-14	-3
2016	2 727	-16	33	2 501	2	32
2017	2 744	-11	1	2 535	-3	25
2018	2 734	-	-9	2 557	-1	-38
2019	2 725	-19	-7	2 518	-3	25
2020	2 660	-31	-8	2 517	-2	-21
Nové Sedlo (KV kraj)				Chodová Planá (PLZ kraj)		
	Celkový počet	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Celkový počet	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační
2010	2 713	4	-3	1 840	10	30
2011	2 633	-6	-21	1 878	-2	-18
2012	2 606	-9	30	1 858	9	-17
2013	2 627	9	-39	1 850	-10	-5
2014	2 597	2	-13	1 835	14	3
2015	2 586	-11	-10	1 852	2	15
2016	2 565	4	7	1 869	3	-4
2017	2 576	-	14	1 868	-2	-25
2018	2 590	-6	15	1 841	4	8
2019	2 599	-7	12	1 853	-10	37
2020	2 612	2	6	1 879	-7	6

Zdroj: ČSÚ

¹⁰ Březová u Sokolova



Národnostní složení

Při Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 měli jednotliví respondenti možnost přihlásit se k určité národnostní skupině podle vlastního rozhodnutí. Z výsledků sčítání obyvatelstva vyplývá, že 71,7 % obyvatel města Žlutice se v roce 2011 hlásilo k české národnosti. Z ostatních národností je nejvíce zastoupená národnost slovenská, dále německá a ukrajinská. K romské národnosti se přihlásil 1 občan, 640 osob svou národnost neuvedlo.

Tabulka 10: Obyvatelstvo Žlutic podle národnosti

		Celkem	muži	ženy
Obyvatelstvo celkem		2 493	1 232	1 261
z toho národnost	česká	1 787	877	910
	moravská	2	2	-
	slezská	-	-	-
	slovenská	32	15	17
	německá	7	3	4
	polská	3	1	2
	romská	1	1	-
	ukrajinská	7	3	4
	vietnamská	1	-	1
	neuvedeno	640	324	316

Zdroj: ČSÚ

Vzdělanost

V rámci celorepublikového porovnávání je úroveň vzdělanosti v Karlovarském kraji na velmi nízké úrovni. V níže uvedené tabulce jsou uvedeny počty obyvatel Žlutic dle nejvyššího ukončeného vzdělání. Nejvyšší počet obyvatel – 39,5 % jsou lidé vyučení nebo se středním odborným vzděláním bez maturity. Čtvrtina obyvatel jsou lidé bez vzdělání, s nedokončeným vzděláním či jen se základním vzděláním.

Tabulka 11: Obyvatelstvo Žlutic podle nejvyššího ukončeného vzdělání

		Celkem	muži	ženy
Obyvatelstvo ve věku 15 a více let		2 164	1 072	1 092
z toho podle stupně vzdělání	bez vzdělání	12	3	9
	základní včetně neukončeného	540	216	324
	střední vč. vyučení (bez maturity)	855	500	355
	úplné střední (s maturitou)	423	189	234
	nástavbové studium	57	19	38
	vyšší odborné vzdělání	18	8	10
	vysokoškolské	133	72	61

Zdroj: ČSÚ



Shrnutí:

První písemná zmínka o Žluticích pochází již z roku 1186, jedná se o město s bohatou historií.

Město Žlutice leží v Karlovarském kraji v okrese Karlovy Vary. V současné době žije ve městě 2 249 obyvatel (k 1. 1. 2021).

Nejbližším velkým městem jsou Karlovy Vary s dojezdovou vzdáleností cca 31 km (počet obyvatel 48 479).

Město se skládá z několika částí: Knínice, Protivec, Ratiboř, Skoky, Verušice, Veselov, Vladořice, Záhořice a Mlyňany.

Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 bylo ve Žluticích 441 domů z toho 332 rodinných domů, 92 bytových domů a 17 domů spadalo do kategorie ostatních budov.

Většina obyvatel Žlutic žije v bytových domech (69 % domácností), které byly vystavěny v 70. a 80. letech.

Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 1. 1. 2020 žilo celkem 2 293 obyvatel, z toho 1 133 mužů a 1 160 žen.

Rozloha města činí 53,03 km², což představuje hustotu osídlení 43,24 obyvatel na km². Nízká hustota zalidnění má vliv na nižší vybavenost území (infrastruktura, veřejná hromadná doprava), malý trh práce, úroveň poptávky apod.

Počet obyvatel Žlutic každý rok klesá. V roce 2010 žilo ve městě Žlutice 2 596 obyvatel, v roce 2019 (potažmo na začátku roku 2020) to bylo již 2 293 obyvatel.

Roste průměrný věk obyvatel Žlutic, populace města stárne. Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 4 roky.

Od roku 2010 začíná docházet k postupnému snižování přirozeného přírůstku, a naopak navyšování migračních ztrát. Migrační ztráty mají za následek zhoršování věkové struktury obyvatelstva, dále mohou mít i vliv na sociální složení obyvatelstva (odchod kvalifikovaných pracovních sil, odchod mladých lidí).

Z výsledků sčítání obyvatelstva z roku 2011 vyplývá, že 71,7 % obyvatel města Žlutice se v roce 2011 hlásilo k české národnosti. Z ostatních národností je nejvíce zastoupená národnost slovenská, dále německá a ukrajinská.





SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Bohatá historie města	Perifernost celého mikroregionu – dojíždění za prací, lékaři
Velké množství místních spolků a široká škála jejich působení (od vyložené volnočasových až po ty s obecně prospěšným přesahem)	Nižší vzdělanost obyvatel města (celková úroveň vzdělanosti v Karlovarském kraji)
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Město, které by mohlo být atraktivní pro určité skupiny obyvatel, kteří vyhledávají klid, přírodu, venkov (rekreanti, důchodci)	Negativní migrační trend – odchod produktivních lidí z regionu, dopad na sociální složení obyvatelstva
Stárnutí populace - zajištění takového prostředí, které podporuje zdravé stárnutí obyvatel	Stárnutí populace





2.2 Správa, rozvoj a řízení města a jeho úřadu

2.2.1 Vedení města

Volební období 2018–2022

Zastupitelstvo má 9 členů a je v něm zastoupeno 7 politických uskupení.

- HNUTÍ NEZÁVISLÝCH ZA HARMONICKÝ ROZVOJ OBCÍ A MĚST (2 mandáty)
- KDU – ČSL (2 mandáty – starosta)
- TOP 09 (1 mandát)
- Strana soukromníků České republiky (1 mandát)
- MĚSTO LIDEM (1 mandát)
- SPD (1 mandát – místostarosta)
- ŽLUTICKÉ MAMINKY (1 mandát)

Rada města není ustanovena.

ZM zřizuje jako své poradní orgány výbory a komise. Níže je uveden aktuální seznam výborů a komisí.

Výbory:

- Finanční výbor
- Kontrolní výbor

Komise:

- Komise pro investice a rozvoj
- Komise pro bydlení
- Komise pro oblast sociální a bezpečnost
- Komise pro kulturu, sport a volný čas
- Komise pro památky
- Inventarizační komise
- Komise pro projednávání přestupků
- Povodňová komise

2.2.2 Městské organizace

Město Žlutice má 3 typy městských organizací – příspěvkové organizace, společnosti s ručením omezeným a akciovou společnost.

Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace (právní osoba veřejného práva zřízená k plnění úkolů ve veřejném zájmu; jde o veřejnoprávní neziskové organizace). Žlutice mají následující příspěvkové organizace:

- *Pečovatelská služba Žlutice, p.o.*
 - Hlavním účelem zřízení společnosti je poskytování pomoci a podpory fyzickými osobám v nepříznivé sociální situaci prostřednictvím sociálních služeb. Poskytování pečovatelské služby a tísňové péče, osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení a jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby a rodinám s dětmi, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby.



- *Mateřská škola Žlutice*
- *Základní škola a základní umělecká škola Žlutice*

Společnost s ručením omezeným

- *Technické služby Žlutice, s.r.o*
- *Lesy Žlutice s.r.o.*

Akciová společnost

Akciová společnost (právnícká osoba, jejíž kapitál tvoří akcie; statutárním zástupcem je volené představenstvo) - město Žlutice má v současné době jednu akciovou společnost:

- *Žlutická teplárenská, a.s.*¹¹
 - Předmětem činnosti je výroba a rozvod tepla, teplovodní stanice, dodávky tepelné energie, výstavba tepelných zdrojů.

Ve městě se dále nachází Střední lesnická škola Žlutice, p.o. Funguje zde několik spolků, například fotbalový oddíl TJ Sokol Žlutice, Sbor dobrovolných hasičů Žlutice, Spolek okrašlovací Vladař a Komorní sbor Rosa Coeli.¹²

2.2.3 Úřad

Město Žlutice spadá z pohledu výkonu veřejné správy do kategorie obcí tzv. II. typu (Czech POINT + matriční úřad + stavební úřad + vidimace a legalizace + POÚ + sociální práce ad.) neboli laicky nazývané též tzv. „dvojkovou obcí“. To znamená, že v samostatné působnosti je obec zcela samostatná, ale v oblasti zabezpečení výkonu státní správy má na starosti pouze část agend (zbylou část agend vykonává tzv. „trojková obec“, tj. obec s rozšířenou působností – v případě Žlutic jde o statutární město Karlovy Vary).

Vzhledem k velikosti městského úřadu není rozdělen na odbory ani oddělení. MÚ disponuje 15 zaměstnanci (včetně pana tajemníka). Charakteristikou činností odpovídá standardu obdobných měst a obcí v ČR – tedy kumulace různorodých agend u jednoho pracovníka. Výkon přenesené působnosti zajišťují zaměstnanci s těmito agendami:

- Stavební úřad
- Matrika
- Czech Point
- Sociální práce

Výkon v samostatné působnosti zajišťují zaměstnanci s těmito agendami:

- Podatelna
- Investice
- Správce rozpočtu, pokladna
- Účetní, pokladna
- Správce poplatků
- Majetek, životní prostředí

¹¹ Město Žlutice je jediný akcionář.

¹² Zdroj: Oficiální stránky města



- Majetek
- Opatrovník, sociální pracovník
- Bytové hospodářství, pokladna
- Infocentrum, kulturní akce, volnočasový klub
- Knihovna, kulturní akce
- Muzeum
- Virtuální Univerzita třetího věku

2.2.4 Majetek

Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů (SLDB) v roce 2011 byl ve městě Žlutice níže uvedený domovní fond. Další SLDB aktuálně probíhá (2021, výsledky budou k dispozici v roce 2022). Z tabulky vyplývá, že převažovaly rodinné domy, kdy největší výstavba proběhla do roku 1970. Co se týká vlastnictví domů, skoro většinu domů vlastnily fyzické osoby.

Tabulka 12: Domovní fond dle SLDB 2011

Parametr		Celkem	Rodinné domy	Bytové domy	Ostatní budovy
Domy úhrnem		441	332	92	17
Domy obydlené		369	266	91	12
z toho podle vlastnictví domu	fyzická osoba	267	249	15	3
	obec, stát	32	4	25	3
	bytové družstvo	16	-	16	-
	spoluvlastnictví vlastníků bytů	29	6	23	-
z toho podle období výstavby nebo rekonstrukce domu	1919 a dříve	95	60	30	5
	1920 - 1970	111	93	17	1
	1971 - 1980	47	29	17	1
	1981 - 1990	46	36	10	-
	1991 - 2000	28	28	-	-
	2001 - 2011	36	18	16	2

Zdroj: ČSÚ

Město Žlutice má majetkové podíly v těchto společnostech:

Tabulka 13: Majetkové podíly města Žlutice v obchodních společnostech a dalších organizacích

IČ/Kód právnické osoby	Název právnické osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
26341107	Žlutická teplárenská, a.s.	100,00	0,00	100,00	0,00
26347865	Technické služby Žlutice, s.r.o.	100,00	0,00	100,00	0,00
26364336	Lesy Žlutice, s.r.o.	100,00	0,00	100,00	0,00
71203524	Svazek obcí Doupovské hory	25,31	0,00	24,81	0,00
47781131	SKLÁDKA VRBIČKA s.r.o.	4,15	0,00	4,15	0,00



26404818	MAS Vladař o.p.s.	1,78	0,00	1,78	0,00
47700521	Vodohospodářské sdružení obcí západních Čech	1,02	0,00	1,02	0,00
47722266	Regionální sdružení obcí a měst Euregio Egrensis	1,00	0,00	1,00	0,00
65992466	Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska	0,08	0,00	0,08	0,00

Zdroj: Monitor MF ČR

2.2.5 Bezpečnost

Policie ČR zde působí v rámci „Obvodního oddělení PČR Žlutice,“ které spadá do jihovýchodní části Karlovarského kraje s celkovou rozlohou 206 km² a s počtem 5 300 osob.¹³ Policie ČR má tento obvod rozdělen do 7 územních celků: Žlutice západ, Žlutice východ, Žlutice venkov, Štědrá, Pšov, Chyš a Valeč.

Městská policie ve Žluticích nepůsobí.

Z pohledu personálního obsazení se OO PČR Žlutice potýká s podstavem. V roce 2020 bylo pro obvodní oddělení v rámci systematizace požadováno 13 policistů, skutečný stav však činil 9 policistů. Stejná situace byla i v předchozích dvou letech.¹⁴

V roce 2018 bylo spácháno 63 trestných činů, v roce 2019 celkem 71 trestných činů a v roce 2020 46 trestných činů. Objasněnost spáchaných trestných činů ve vybraných letech dokládá tabulka níže. Pokles nápadu trestné činnosti v roce 2020 přisuzuje Policie ČR zvláštní situaci v souvislosti s vyhlášením nouzového stavu a zvýšení trestních sazeb, které tedy mohly zafungovat preventivně. Míra objasněnosti zůstává ve sledovaném období přibližně stejná (62 – 64 %).

Tabulka 14: Počet nápadu trestné činnosti a její objasněnost v letech 2018 - 2019

rok	2018	2019	2020
počet trestných činů	63	71	46
objasněnost	63 %	64 %	61,9 %

V roce 2020 se činnosti OO PČR Žlutice zaměřila nejen na plnění základních úkolů při zajištění osob, majetku, veřejného pořádku, odhalování pachatelů přestupků a trestných činů, ale také na úkoly vyplývající z mimořádných situací vzhledem k epidemické situaci. OO PČR Žlutice kontrolovala nošení roušek, dodržování vycházení v určenou dobu a sankciovala případné přestupky.

Ve Valči probíhá již po několik let¹⁵ v letních měsících hudební festival „Povaleč.“ Jedná se o třídní festival, který navštíví přibližně 3 000 účastníků. Zajištění bezpečnosti a pořádku na tomto festivalu spadá rovněž do činnosti OO PČR Žlutice.

¹³ Zdroj: Zpráva i bezpečnostní situaci v obvodu PČR Žlutice za rok 2020

¹⁴ V Roce 2018 byla rozšířena tabulková místa policistů z 12 na 13 míst. Zdroj: Zpráva o bezpečnostní situaci v obvodu PČR Žlutice za rok 2018

¹⁵ S výjimkou roku 2020, kdy se festival vzhledem k epidemické situaci nekonal.



Index kriminality je o více než třetinu nižší, než je průměr Karlovarského kraje.¹⁶ Přesto se město potýká s drobnějšími přestupky (krádeže – například železa, rušení nočního klidu apod.), které negativně ovlivňují kvalitu života a pocit bezpečnosti ve městě.¹⁷ Negativní vliv na vnímání bezpečnosti v obci mohou mít i společensky vyloučení občané – lidé závislí na alkoholu, drogách, propuštění z výkonu trestu a bezdomovci. Dle dokumentu *Strategický plán sociálního začleňování Žluticka 2016 – 2018* se může jednat až o 100 lidí v rámci oblasti celého Žluticka.

Ze stejného dokumentu dále vyplývá, že na vnímání bezpečnosti má negativní vliv i existence výchovného ústavu ve městě – Dětského domova se školou. Občané se obávají obyvatel tohoto ústavu a v souvislosti s některými útoky byly historicky spojovány i případy vloupání.

Vzhledem ke stárnutí populace města a počtu obyvatel ve věku 65 let a více by měl být kladen důraz na bezpečnost seniorů.

Prevence kriminality¹⁸

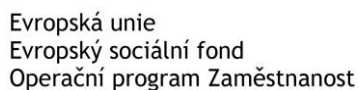
Město Žlutice vypracovalo plán prevence kriminality města Žlutice na období 2014 – 2015 (v souladu s vládním schváleným dokumentem pro roky 2012 -2015). Tento program měl odrážet místní situaci a problémy a měl být zaměřen na koncepční řešení bezpečnostní situace. V rámci tohoto projektu byly identifikovány tyto rizikové skupiny: riziková skupina mládež a mladí dospělí (drogoví uživatelé), riziková skupina dlouhodobě nezaměstnaní a riziková skupina klientů výchovného ústavu. V rámci plánu prevence kriminality poté byly zrealizovány tyto projekty:

- zřízení volnočasového (nízkoprahového) klubu,
- rozvoj spolupráce s policií a společná prevence pro žáky škol a seniory, zřízení přechodů pro chodce na frekventovaných místech průtahu městem,
- zabezpečení dvou pracovních pozic Asistent prevence kriminality, jejich vybavení elektroky, vzdělávání a supervise,
- analýza pocitu bezpečí,
- vztahy s veřejností: akce pro veřejnost a aktivní komunikace s občany,
- mobilita terénní sociální práce,
- preventivní programy pro seniory,
- rozšíření služby dluhová poradna a kurzy finanční gramotnosti pro dospělé,
- instalace nebo modernizace zabezpečovacího zařízení do objektů města – dům s pečovatelskou službou, muzeum, bezpečnostní přepážka v pokladně radnice.

¹⁶ Zdroj: Strategický plán sociálního začleňování Žluticka 2016 - 2018

¹⁷ Tamtéž

¹⁸ Zdroj: Plán prevence kriminality města Žlutice na období 2014 - 2015



Policie ČR zde působí v rámci „Obvodního oddělení PČR Žlutice,“ které spadá do jihovýchodní části Karlovarského kraje s celkovou rozlohou 206 km² a s počtem 5 300 osob.¹⁹

Městská policie ve Žluticích nepůsobí.

Z pohledu personálního obsazení se OO PČR Žlutice potýká s podstavem. V roce 2020 bylo pro obvodní oddělení v rámci systematizace požadováno 13 policistů, skutečný stav však činil 9 policistů.

V roce 2018 bylo spácháno 63 trestných činů, v roce 2019 celkem 71 trestných činů a v roce 2020 46 trestných činů. Objasněnost spáchaných trestných činů se pohybuje kolem 62-64 %.

Index kriminality je zde o více než třetinu nižší, než je průměr Karlovarského kraje.

Město se potýká s drobnějšími přestupky (krádeže – například železa, rušení nočního klidu apod.), které negativně ovlivňují kvalitu života a pocit bezpečnosti ve městě.

Vzhledem ke stárnutí populace města a počtu obyvatel ve věku 65+ let by měl být kladen důraz na bezpečnost seniorů.

Město vypracovalo plán prevence kriminality na období 2014 – 2015, na základě kterého pak bylo realizováno 9 projektů především preventivního charakteru: zřízení volnočasového klubu pro děti a mládež, preventivní program pro seniory apod.

¹⁹ Zdroj: Zpráva i bezpečnostní situaci v obvodu PČR Žlutice za rok 2020



SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Stabilní politické prostředí	Dlouhodobý podstav policistů z Obvodního oddělení PCR Žlutice
Společnosti vlastněné městem	V rámci kriminality se město potýká spíše s přestupky, které však v závěru mají rovněž negativní vliv na vnímání určité míry bezpečnosti ve městě
Vlastní lesy	
Přítomnost pověřeného úřadu	
Nízký index kriminality	
Město si v minulých letech vypracovalo <i>Plán prevence kriminality</i> , na jehož základě posléze realizovalo 9 smysluplných projektů především preventivního charakteru	
Díky dokumentu <i>Plán prevence kriminality</i> je město (jeho zástupci) obeznámeno se svými slabými místy na poli bezpečnosti a může na nich dále pracovat	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Vzhledem ke stárnutí populace města a počtu obyvatel ve věku 65+ let by měl být kladen důraz na bezpečnost seniorů	Změna charakteru sociálního složení obyvatelstva (vlivem negativního migračního trendu) může mít dopad i na další zhoršení bezpečnostní situace ve městě
Město by mělo pokračovat v trendu bezpečnostně preventivních akcí a projektů, především pro děti a seniory – pro děti zejména smysluplné trávení volného času, pro seniory projekty edukativního charakteru (jak si dát pozor na nekalé prodejce – tzv. šmejdy apod.)	
Pasportizace majetku města, zpracování Strategie nakládání s majetkem města	



2.3 Doprava a dopravní infrastruktura

2.3.1 Obecné informace

Na území města a v jeho okolí dominuje (z hlediska významu) silniční doprava následovaná dopravou autobusovou. Nejméně významnou je doprava železniční, která je důležitá především v oblasti nákladní dopravy. Jednotlivé prvky dopravní i technické infrastruktury zajišťují vhodné napojení částí města na stávající komunikační síť.

Ostatní formy dopravy jsou pro řešené území nevýznamné.

2.3.2 Dopravní infrastruktura

Silniční infrastruktura

Na území města Žlutice jsou zastoupeny kategorie silnic II. a III. třídy (vlastníkem je Karlovarský kraj) a silnic III. třídy, které vlastní město. Nejvýznamnějším dopravním prvkem je silnice I/6 (páteřní síť), která tvoří hlavní spojnici Karlovarského kraje a Prahy v trase Cheb – Karlovy Vary – Praha. Ta je postupně modernizována na parametry D6 a je současně významným dopravním napojením severozápadní části ČR s Prahou. Jedná se o jednu z nejvytíženějších silnic v České republice a je zde, podobně jako v případě silnice I/43 z Brna do Svitav, velmi frekventovaný kamionový provoz a relativně vysoká nehodovost. Za problematické dny bývá považován termín konání Karlovarského filmového festivalu, kdy frekvence osobních aut i nehod roste ve srovnání s průměrem.

Dopravní napojení města na regionální centra (Karlovy Vary, hlavní město Prahu vč. letiště) i Německou spolkovou republiku je díky poloze a výše popsané silniční síti relativně dobré.

Mezi silnice místního významu tedy patří:

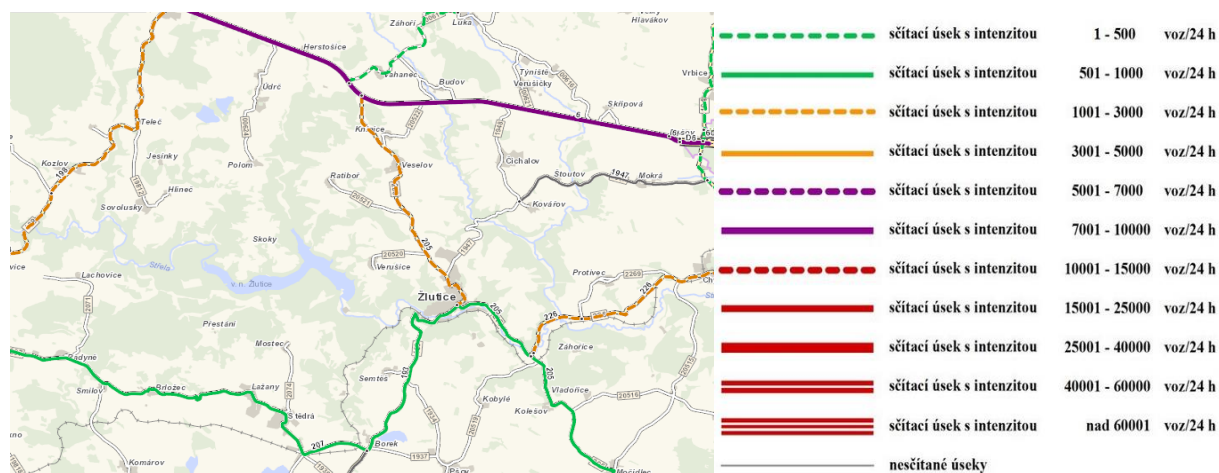
- Silnice I/6 Cheb – Praha (v katastru města Žlutice se jedná o cca 800 m)
- Silnice II/193 Žlutice – Stříbro - Horšovský Týn - Domažlice
- Silnice II/205 Vahaneč – Žlutice – Manětín - Město Touškov
- Silnice II/226 Záhořice – Chyšce – Lubenec – Vroutek – Podbořany - Pšov u Podbořan

Stav vozovek na území města je posuzován subjektivně. V roce 2021 bude zpracován pasport místních komunikací. V aktuálně platném územním plánu je detailní mapa dopravní infrastruktury.

Podle sčítání intenzity dopravy (ŘSD, 2016) je patrné, že nejvytíženějším úsekem (pomineme-li silnici I/6) je část komunikace II/205 směrem ze Žlutic (od Dukelských hrdinů) na Karlovy Vary (křížení s I/6), kdy intenzita dopravy dosahovala hodnot v rozmezí 1 – 3 tis. automobilů během 24 hodin. Z místního hlediska se tak jedná o ulice Příkopy a Karlovarská. Druhé dvě nejvytíženější komunikace jsou logickým „přivaděčem“ na výše uvedenou komunikaci a jedná se o další část silnice II a silnice II/193 (ulice Nádražní a Mlýnský), obě do 1 000 automobilů během 24 hodin.



Obrázek 8: Intenzita dopravy a zatíženost komunikací



Zdroj: ŘSD, Celostátní sčítání dopravy na dálniční a silniční síti ČR, 2016

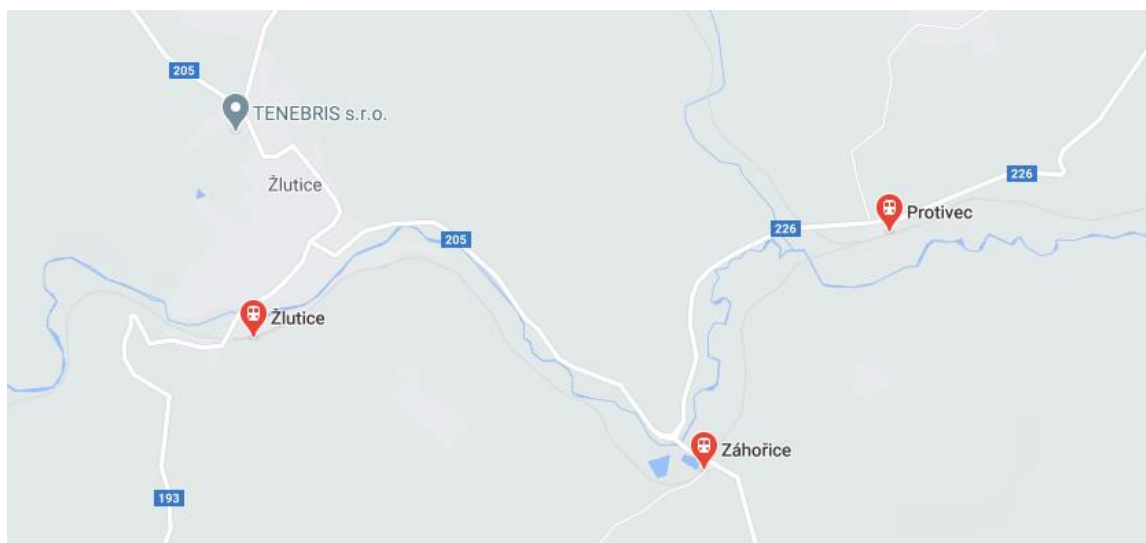
Železniční infrastruktura

Železniční doprava má místní až regionální význam (spojení Bečov nad Teplou a dále na Karlovy Vary či Mariánské Lázně a z druhé strany Rakovník) a doplňuje dominantní silniční dopravní infrastrukturu. Na území města jsou železniční tratě č. 161 Bečov nad Teplou – Blatno u Jesenice – Rakovník a č. 163 Protivec – Bochoř, která ale slouží pouze pro nákladní dopravu. Na území města je železniční stanice, která je zařazena do integrovaného dopravního systému; v blízkosti stanice je parkoviště pro osobní automobily a zastávka linkového autobusu (440322). Další využívané železniční stanice jsou v obcích Záhořice a Protivec.

Na trati č. 161 se ve správním území města nachází stanice a zastávky:

- Žlutice – železniční stanice, asi 1 km od centra
- Záhořice – železniční zastávka, asi 1 km od centra Záhořic a asi čtyři kilometry od centra Žlutice
- Protivec – železniční zastávka (odbočka na trať č. 163), asi 1 km od centra Protivce a asi 6 km od centra Žlutice

Obrázek 9: Železniční zastávky na území města a v jeho nejbližším okolí



Zdroj: Google maps



Cyklistická infrastruktura

Z hlediska cyklistické infrastruktury lze zmínit především národní **cyklotrasu č. 39** (prochází přímo Žluticemi), která je součástí Evropské dálkové cyklotrasy EV4 (Trasa střední Evropou – Roscoff - Kyjev). Parametry cesty:

- Délka trasy v České Republice: 800 km
- Délka trasy v Karlovarském kraji: 128 km
- Náročnost trasy: těžké
- Povrch trasy: převažuje asfalt, šotolina 14 km, přírodní cesta 2 km (jen pro MTB)
- Doprava: na komunikacích II. třídy zvýšený provoz dopravy - 13 km

Mezi další stezky národního charakteru patří **cyklotrasa č. 35**, úsek Valeč - Chyš - Žlutice - Manětín

- Délka trasy: 37 km
- Náročnost trasy: středně těžká
- Povrch trasy: asfaltové komunikace
- Doprava: trasa vede po silnicích s malým provozem, v úseku Chyš - Žlutice zvýšený provoz

Lokální význam má např. **Křížková cesta**, což je v podstatě poznávací stezka, která je značená cyklistickým silničním značením jen v jednom směru – a to od Žlutic do Záhořic. Trasa nemá číslo, ale je značená logem. Vede po opravených drobných sakrálních památkách, kterých je v současnosti na trase 27. Každý křížek je označen cedulkou s názvem. Zřizovatelem je Spolek okrašlovací Vladař – SOVa.

- Délka trasy: 18 km (s odbočkami až 20 km)
- Náročnost trasy: lehká
- Povrch trasy: vozové zpevněné cesty (3 km) asfaltové silnice II. a III. třídy (15 km)
- Doprava: vozové cesty bez dopravy, silnice III. a II. třídy s malým provozem
- Zřizovatel trasy: Spolek okrašlovací Vladař – SOVa

A místní cyklotrasa **č. 2278** Toužim - Žlutice - Rabštejn

- Délka trasy: 39 km
- Náročnost trasy: středně těžká
- Povrch trasy: převážně asfaltový, mezi Smilovem a Žluticemi po lesních a polních cestách
- Doprava: po silnicích mírný až střední provoz dopravy

Kompletní přehled všech cyklostezek na území města Žlutice a v jeho nejbližším okolí ukazuje následující obrázek.





Obrázek 10: Mapa cyklostezek v okolí města Žlutice



Zdroj: cykloatlas on-line

Další dopravní infrastruktura

Nejbližší veřejné vnitrostátní letiště je v Toužimi a veřejné mezinárodní letiště v Praze a Karlových Varech. Nejbližší veřejný přístav leží na Labské vodní cestě v Praze a Ústí nad Labem.

Infrastruktura pro dopravu v klidu

Objekty klidové dopravy zahrnují parkovací plochy, odstavné plochy a garáže. Centrální parkovací plocha je situována na Velkém náměstí. Má kapacitu zhruba 50 stání a pro potřeby vnitřního města je vyhovující. Město má vlastní garáže (cca 5 míst).

Nově je v realizaci rozšíření parkoviště v ulici Vítězná.

Vyhrazené odstavné plochy jsou v sídlištích u objektů bytových domů (parkoviště Mlýnská, Sadová, Zámecká Vítězná). Počet parkovacích míst volného stání občanské vybavenosti je cca 150. Počet odstavných stání volných je cca 160. Pro návštěvníky města a turisty je počet parkovacích míst dostatečný. Nedostatečný počet parkovacích míst je v okolí panelových a bytových domů.

Z hlediska dalších plánů v oblasti infrastruktury dopravy v klidu je nutné plochy pro odstavná stání zajistit u více bytových domů, které nemají vlastní garáže. Individuální výstavba (rodinné domy) má veškeré požadavky na odstavná stání řešeny na vlastních pozemcích, a proto nejsou do bilancí města zahrnuty. Také průmyslové závody a podobné cíle automobilové dopravy si musí zajistit dostatek parkovacích míst na vlastních pozemcích. Nové parkovací plochy jsou navrženy především u sportovních zařízení, dále pak ve vazbě na centrum města a koupaliště.



2.3.3 Dopravní obslužnost

Dopravní obslužnost je pro dané území zajištěna v rámci integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje. Z hlediska infrastruktury a obsazenosti je nejvýznamnější autobusová doprava.

Autobusové spojení zajišťují dva smluvní přepravci (VV autobusy, a.s. a BUS LIGNETA a.s.) na několika linkách:

- **Linka 420351** Žlutice-Verušičky, Luka-Karlovy Vary (převážně odpolední provoz)
- **Linka 421331** Žlutice-Bochov-Karlovy Vary (celodenní provoz, intenzivní frekvence)
- **Linka 421351** Žlutice-Verušičky-Karlovy Vary (převážně odpolední provoz)
- **Linka 421410** Žlutice-Štědrá-Toužim (převážně víkendový spoj)
- **Linka 421430** Žlutice-Pšov-Žlutice (1x denně)
- **Linka 421431** Žlutice-Novosedly-Pšov (1x denně)
- **Linka 421432** Žlutice-Pšov-Semtěš-Žlutice (2x denně)
- **Linka 421447** Žlutice-Toužim-Teplá-Mariánské Lázně (2x denně)

Vlakovou obslužnost zajišťuje linka:

- **Linka 57** Rakovník - Blatno u Jesenice U57 Blatno u Jesenice – Chyšce (dvouhodinový interval)

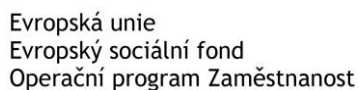
Jako problematické se jeví dopravní železniční spojení s Prahou; časová dotace na cestu je kolem 3 hodin s několika nutnými přestupy (Rakovník, Hostivice). Z tohoto důvodu je tato forma dopravy téměř nepoužitelná pro případné pravidelné dojíždění do Prahy za prací či studiem.

Shrnutí:

Město Žlutice leží poblíž silnice I. třídy R6, která je postupně modernizována na dálnici. Z toho důvodu jsou dobře dostupná regionální centra (Karlovy Vary, Praha, Plzeň).

Veřejná doprava je dále zajištěna autobusy a vlaky. Železniční doprava je relativně slabá. V okolí města je několik cyklotras.

Intenzita silniční dopravy je ve městě relativně nízká. Město disponuje dostatkem parkovacích míst, ke zvážení je zvyšování tohoto počtu v okolí bytových domů.



SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Dobré dopravní napojení na regionální centra (Karlovy Vary, Toužim, po silnici i Praha)	Železniční spojení s velkými městy
Současná intenzita dopravy v centru města	Problém navazování spojů při cestování do Plzně, Bečova
Železniční infrastruktura v širším centru města	
Kapacita parkovacích míst klidové dopravy (i v centru města)	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Dostavba dálnice D6	Zvyšující se tranzitní doprava
Rozšiřování sítě cyklostezek a cyklotras, např. téma Křížkové cesty	Zastavení prací na modernizaci a zkapacitnění D6
	Málo využívání železniční doprava – ohrožení existence



2.4 Životní prostředí a zemědělství

2.4.1 Geomorfologie

Z geomorfologického hlediska spadá město Žlutice do Hercynského systému a dále do geomorfologické provincie Česká vysočina, do geomorfologické subprovincie Krušnohorská subprovincie, do geomorfologického celku Karlovarská vrchovina a geomorfologické oblasti Tepelská vrchovina.

Tepelská vrchovina má rozlohu 682 km². Nejvyšším bodem je Podhorní vrch (847 m n. m.). Oblast je mírně zvlněnou plochou vrchovinou o střední nadmořské výšce 627 m n. m. Ve stavbě masívu převládají krystalické břidlice. Obklopuje ji ze severu Slavkovský les, ze severovýchodu Doupovské hory, z východu Rakovnická pahorkatina, z jihu Plaská pahorkatina, na západě se prostírá Podčeskoleská pahorkatina.

Na území celku se nenachází žádné velké sídlo, drobnými městy v jeho rámci jsou Teplá, Toužim, Bochoř, Žlutice a Bezruč. O něco větší města Mariánské Lázně a Planá leží již těsně mimo celek, při jeho západní hranici.

2.4.2 Klimatické oblasti

Po stránce klimatické náleží území města Žlutice k oblasti středoevropského klimatu s mírným létem a mírnou zimou. Z hlediska členění klimatických oblastí v ČR pak Žlutice spadají do chladné na srážky chudé oblasti.

2.4.3 Hydrologické poměry

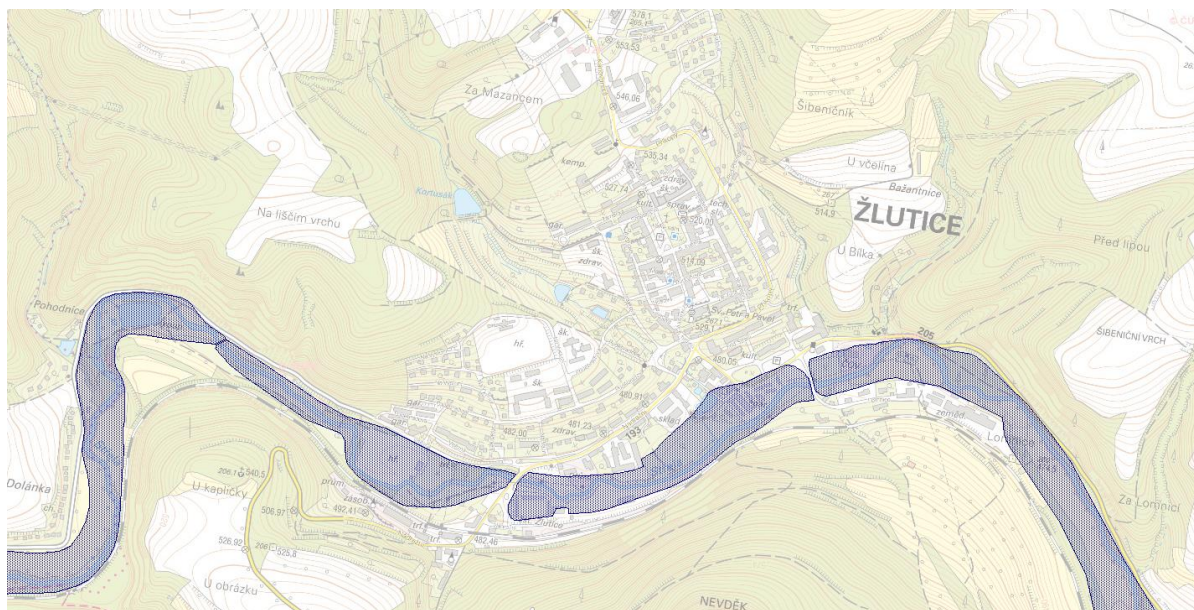
Severozápad Tepelské vrchoviny je odvodňován řekou Teplou a náleží tak do povodí Ohře, z jihozápadu voda odtéká do Berounky, jejím významným přítokem je např. Střela, která v oblasti pramení a která protéká Žluticemi.

Území Žlutic je relativně bohaté na umělé nádrže, mimo celou řadu menších rybníků se na území města Žlutice (na řece Střela) především nachází Vodní nádrž Žlutice (známá též jako údolní nádrž či vodní dílo Žlutice), která se nachází 2 km západně od Žlutic. Byla vybudována během let 1965–1968. Hráz vodního díla, jejíž délka činí 233 m, se nachází na 68,30 říčním kilometru řeky Střely. V zátopovém území vodní nádrže zanikla dvě sídla, Mlýňany a Dolánky a několik mlýnů na Střele, rovněž byla zatopena silnice do Skoků. Hlavním účelem tohoto vodního díla je akumulace vody pro přilehlou úpravnu pitné vody. Dále je také využívána ke snížení účinku povodní, zajištění minimálního průtoku pod vodním dílem a také pro výrobu elektrické energie. V roce 1997 byly na obě spodní výpusti pro odběr surové vody do úpravní vody instalovány dvě Bánkiho turbíny ČKD TT o instalovaném výkonu 130 a 89 kW. Roční výroba elektrické energie činí kolem 900 MWh. Hráz je přímá, sypaná, kamenné jádro je ze svorových rul, návodní strana je těsněná sprašovými hlínami a zakryta makadamovým zásypem, vzdušný líc je zatravněn. Zajímavostí je, že odběrný objekt v podobě betonové věže je normálně ukryt pod hladinou nádrže. Dvě spodní výpusti o průměru 600 mm, s maximální kapacitou 7,97 m³/s, uzávěr šoupě a regulační klapka. Bezpečnostní přeliv je nehrazený, korunový, o jednom poli o šířce 35,1 m, s maximální kapacitou 200 m³/s. Betonový skluz je zaústěn do vývaru.

Na území města Žlutice se nachází záplavového území Q100 (stoleté povodně) u řeky Střela, které je graficky vyznačeno v níže uvedeném obrázku (jedná se o jižní okraj zástavby Žlutic). Souvislá úprava koryta v tomto území není.



Obrázek 11: Záplavové území Q100 u řeky Střela ve Žluticích



Zdroj: HIS VÚV TGM

2.4.4 Zásobování pitnou vodou

Město Žlutice a okolní obce jsou zásobeny integrovaným skupinovým vodovodem „Žlutice – Toužim“, který je podskupinou oblastního vodovodu Karlovarska. Ten provozuje vodohospodářské sdružení obcí západních Čech a spravuje celkem zhruba 1 610 km vodovodní sítě, kterou tvoří 26 úpraven pitné vody, 76 vrtů, 195 vodojemů a 132 čerpacích stanic pitné vody. Na území sdružení je nedostatek kvalitních podzemních zdrojů, proto se pitná voda z 88 % vyrábí ze zdrojů povrchových, zbylých 12 % tvoří podzemní zdroje.

Skupinový vodovod Žlutice - Toužim zásobuje 15 obcí v jižní části Karlovarska a severní části Tachovska, tedy celkem cca 16 tis. obyvatel. Jeho délka je 265,5 km a zdrojem je úpravna vody Žlutice ve V.N. Žlutice. Úpravna byla uvedena do provozu v roce 1966 a v roce 1986 byla rozšířena. Maximální projektová kapacita úpravní je 190 l/s, současný výkon se pohybuje zhruba kolem 90 l/s. Úpravna je dnes téměř plně automatizovaná, je řízená pomocí počítačů z dispečinku úpravní, kde je zajištěna nepřetržitá obsluha. Data jsou přenášena také do centrálního řídicího systému na hlavní dispečink v Karlových Varech – Doubí.

2.4.5 Kanalizace a čištění odpadních vod

Město Žlutice má vybudovanou převážně jednotnou kanalizaci s mechanicko-biologickou čistírnou odpadních vod. Původní kanalizace byla vybudována v roce 1912 a z větší části byla po roce 1960 vyměněna. V obci jsou dvě čerpací stanice, které čerpají odpadní vody z pravého břehu řeky Střely na levý. Nové stoky včetně čistírny byly vybudovány s výstavbou bytových jednotek od roku 1963 do roku 1987. Dále je v obci řada kanalizačních stok, které byly vybudovány v akci Z.

V roce 2013 byla dokončena intenzifikace stávající ČOV Žlutice, jež zajistila požadovanou kvalitu odpadních vod na odtoku (vodní tok Střela). Technologie ČOV - dva oxidační příkopy, lapač písku, česle, dvě dosazovací nádrže, kalové silo, kalové pole, provozní budovu obsluhy a čerpací stanici. Kapacita čistírny je 3 500 EO, s průměrným přítokem splašků Q24= 714 m³/den. Na kanalizační síti je umístěna jedna čerpací stanice, která slouží pro odkanalizování několika objektů v blízkosti nádraží. Celková délka kanalizační sítě je cca 9 004 m.



V budoucnu se nepředpokládá významná změna systému nakládání s odpadními vodami, předpokládá se pouze rozšiřování kanalizační sítě v návaznosti na rozvoj obce.

2.4.6 Ochrana životního prostředí

Údaje k tématu ochrany životního prostředí v ČR jsou převážně dostupné na úrovni krajů. Kapitola je zpracována na základě údajů ze zpráv o životním prostředí v jednotlivých krajích v ČR společností CENIA pro Ministerstvo životního prostředí.

Ovzduší

Karlovarský kraj je vůbec nejčistším krajem z hlediska kvality ovzduší v ČR. V roce 2019 nebyla vymezena na území Karlovarského kraje žádná lokalita, kde by došlo k překročení alespoň jednoho imisního limitu bez zahrnutí přízemního ozonu. Taková situace nenastala v žádném jiném kraji ČR. Z dlouhodobého hlediska se hodnoty podílů ploch s překročenými imisními limity v kraji pohybují výrazně pod hodnotami pro celou ČR v jednotlivých letech, kromě ozonu. Vývoj emisí znečišťujících látek v Karlovarském kraji byl v období 2005–2019 rozkolísaný, celkově však mají emise sestupný trend. Výjimkou jsou emise amoniaku, které nemají výrazný trend. Největší pokles byl evidován u emisí SO₂ o 69,5 % a NO_x o 44,8 %, což souvisí s odsířením a denitrifikací velkých elektráren a tepláren.

Znečištění ovzduší v Karlovarském kraji v roce 2019 ovlivňovaly především velké stacionární zdroje emisí. Emise TZL (2,0 tis. t) a emise CO (16,2 tis. t) pocházely převážně z lokálního vytápění domácností. Emise NO_x (5,5 tis. t) a SO₂ (5,0 tis. t) byly produkovány především velkými zdroji znečišťování (NO_x 63,6 % a SO₂ 91,3 %), kam se zahrnuje hlavně výroba elektřiny a tepla. Emise NH₃ (1,6 tis. t) pocházely zejména z chovu hospodářských zvířat a aplikace minerálních dusíkatých hnojiv. Emise VOC (6,2 tis. t) pocházejí hlavně z aplikace organických rozpouštědel a lokálního vytápění domácností.

Voda

Jakost vody v Karlovarském kraji byla v období 2018–2019, stejně jako v období 2017–2018, hodnocena na základě hodnocení hlavních sledovaných profilů převážně I. a II. třídou jakosti (neznečištěná a mírně znečištěná voda) a III. třídou jakosti (znečištěná voda). Silně znečištěná voda (IV. třída jakosti) byla zjištěna, stejně jako v minulém období, v Blšance. Nejvýznamnějším zdrojem znečištění vody jsou v kraji těžba surovin a plošné znečištění ze zemědělství, v menší míře komunální znečištění.

Příroda a krajina

V roce 2019 dle katastru nemovitostí zaujímala v Karlovarském kraji zemědělská půda 124,2 tis. ha, tedy 37,5 % území kraje, z toho 52,6 tis. ha zabírala orná půda (42,3 %). Rozloha trvalých travních porostů dosahovala 67,9 tis. ha (54,7 % zemědělské půdy). Míra zatrávnění zemědělské půdy je zde nejvyšší v rámci všech krajů ČR.

Zastavěné plochy, nádvoří a ostatní plochy v roce 2019 pokrývaly 16,6 % Karlovarského kraje (v roce 2000 to bylo 16,9 %). Jedná se tak o kraj s druhým nejvyšším podílem těchto ploch, což je způsobeno především povrchovou těžbou hnědého uhlí.

Lesnatost Karlovarského kraje v roce 2019 byla 43,7 %, tedy jedna z nejvyšších ze všech krajů v ČR.

Vodní plochy zaujímaly 2,2 % území Karlovarského kraje.

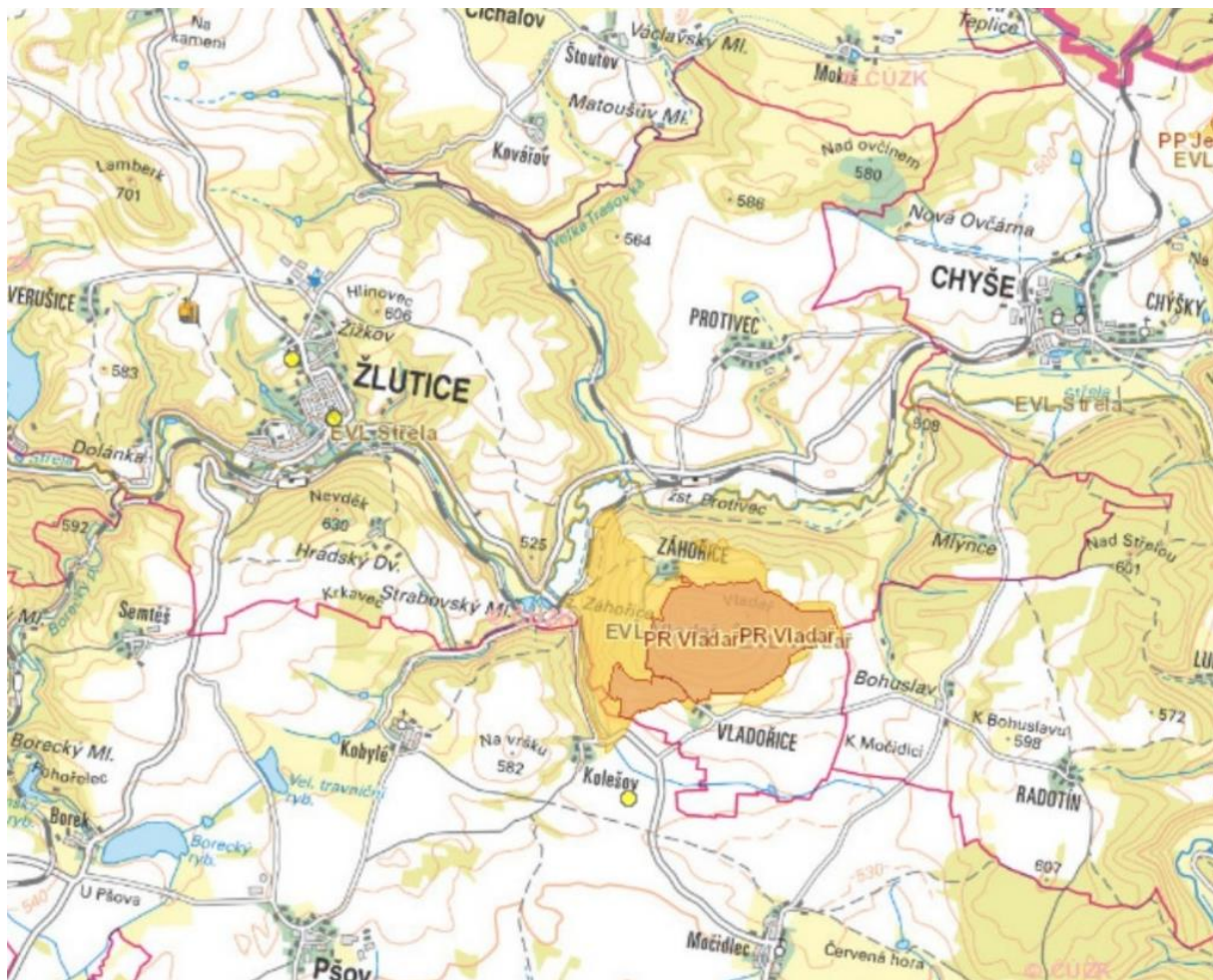
Rozloha všech zvláště chráněných území Karlovarského kraje (bez překryvů) v roce 2019 činila celkem 63,2 tis. ha, tj. 19,4 % území kraje.



Z hlediska města Žlutice jsou významné následující chráněné lokality:

V katastrálních územích Vladořice a Zahořice se nachází přírodní rezervace Vladař. Výměra ochranného pásma je 121,5 ha. Předmětem ochrany je mimořádně zachovalá a druhově pestrá vegetace hercynských dubohabřin a suťových lesů v komplexu s floristicky pestrými společenstvy xerothermních trávníků na vrcholové plošině a při úpatí vrchu včetně výskytu celé řady vzácných, a zvláště chráněných druhů rostlin a živočichů.

Obrázek 12: Poloha NPR Vladař



Zdroj: AOPK

Na Žluticku jsou registrovány tyto významné krajinné prvky

- Na Karlově – k.ú. Protivec
- Knínické vrby – k.ú. Knínice, Veselov
- Chyšské meze – k.ú. Vladořice
- Významnými krajinnými prvky „ex lege“ jsou všechny lesy, vodní toky a rybníky.

Chráněné stromy

V katastru obce Žlutice jsou jako památné stromy chráněny – Žlutický dub a Mikulášské lípy

Evropsky významné lokality soustavy Natura 2000

V roce 2019 se na území Karlovarského kraje nacházelo či do něj zasahovalo 57 lokalit soustavy Natura 2000 (Obr. 4.3.1). Jednalo se o 2 ptačí oblasti (Doupovské hory a Novodonské



rašeliniště – Kovářská) s celkovou rozlohou 47,9 tis. ha a 55 evropsky významných lokalit s celkovou rozlohou 59,0 tis. ha. Celková rozloha soustavy Natura 2000 v Karlovarském kraji činila v roce 2019 (bez překryvů) 69,0 tis. ha (20,8 % území kraje). Zároveň se 9,4 tis. ha (13,6 %) z celkové rozlohy lokalit Natura 2000 nacházelo ve zvláště chráněných územích. Ptačí oblast Doupovské hory byla s výměrou 63,1 tis. ha druhou největší ptačí oblastí v ČR, na území Karlovarského kraje se nacházelo 75,8 % její celkové rozlohy.

Z výše uvedených 57 lokalit se na území (katastr města) Žlutice nachází dvě:

- Vrch Vladař
- Přírodní park Horní Střela

Od vodní nádrže Žlutice až po obec Poříčí, vzdálenou přibližně 16 km po proudu řeky, se nachází lokalita chráněná v systému Natura 2000. Řeka je zde přirozeně meandrujícím tokem v široké nivě a lemovaná břehovými porosty olší, příležitostně vrb. Území je významné především v ideálních podmínkách pro život vzácné mihule potoční. Mihule potoční je v ČR chráněná zákonem č.114/1992 Sb., o ochraně přírody, a patří do nejvyššího stupně ochrany, mezi kriticky ohrožené druhy. Pro život mihule je potřebný především vhodný biotop spočívající v možnosti vývoje larev, tedy bahnitých a písčinných náplavů. Důležité je zachování přirozenosti toku bez příčných i podélných staveb v korytě, tedy hlavně úpravy břehů a stavby jezů a splavů, které brání v migraci.

V údolí jsou rekreační osady, jejichž rozvoji je nutné věnovat mimořádnou pozornost a přes pochopitelný tlak na další zástavbu chatami v území s rekreačním potenciálem nerozšiřovat zastavitelné území.

Územím vrchu Vladař i přírodního parku Horní Střela prochází regionální systém ekologické stability. Nachází se zde regionální biocentra a biokoridory.

Lesy a těžba dřeva

Lesní porosty v Karlovarském kraji jsou tvořeny převážně jehličnany, jejichž podíl v roce 2019 činil 81,0 %. Nejčastěji zastoupenými jehličnany byly smrky (68,3 %) a borovice (9,6 %). Zastoupení smrku v tomto kraji je tak jedno z nejvyšších v rámci celé ČR. Příčinou vysokého zastoupení smrků bylo vysazování smrkových monokultur v minulosti, a to zejména z produkčních důvodů, často však na nevhodných stanovištích. Mezi listnáči převažovaly buky (4,8 %) a břízy (4,2 %).

Nejčastěji zastoupenou věkovou kategorií představovaly porosty ve věku 41–60 let, jejíž podílové zastoupení postupně narůstá, stejně jako v případě kategorie 101–120 let, naopak klesá zastoupení kategorií 61–100 let.

Porostní plocha lesů v Karlovarském kraji v roce 2019 činila 140,8 tis. ha, tj. 42,5 % rozlohy kraje. Karlovarský kraj je tak druhým nejlesnatějším krajem ČR. Hospodářské lesy se na celkové porostní ploše lesů podílely 49,0 %. Následovaly lesy zvláštního určení s podílem 48,9 % a lesy ochranné s podílem 2,1 %.

Nerostné suroviny

Celkový objem těžby nerostných surovin na území Karlovarského kraje v roce 2019 činil 9 501,8 tis. tun a meziročně tak poklesl o 4,7 %. Dlouhodobý vývoj těžby nerostů v kraji kolísá dle stavu národní ekonomiky a projevuje se zejména na těžbě stavebních surovin, která reaguje na stavební výrobu v závislosti na ekonomickém vývoji a hospodářské situaci. Na území Karlovarského kraje se v největších objemech těží hnědé uhlí, a to v sokolovské uhelné pánvi.

Významnou skupinou těžených surovin jsou v kraji rovněž stavební suroviny – stavební kámen a šterkopísky. Pro keramický průmysl jsou také významná ložiska kaolinu pro výrobu porcelánu



(výhradní ložiska na Karlovarsku). Těží se zde jeden z nejkvalitnějších a nejžádanějších kaolinů v porcelánovém průmyslu.

V kategorii Ostatní je zahrnuta těžba surovin, které se těží v menších objemech, ale jedná se též o významné typy surovin. Jsou to např. bentonit, jíly žáruvzdorné pórovinové a kameninové jíly nežáruvzdorné, sklářský písek (ložiska na Skalensku v chebské pánvi) či tavné horniny. V roce 2019 činila plocha dotčená těžbou v Karlovarském kraji 7 413,9 ha, což odpovídá 2,2 % rozlohy kraje – katastr města Žlutice není těžbou nerostných surovin dotčen.

2.4.7 Zemědělství

Na konci roku 2020 se na území města Žlutice nacházelo 55 % zemědělské půdy a 45 % nezemědělské půdy. Oproti průměrnému stavu v České republice, kdy na většině území převažuje v rámci zemědělské půdy výměra orné půdy, tak ve Žluticích (obecně i v Karlovarském kraji) je prakticky vyrovnaný podíl mezi ornou půdou a trvale travními porosty. Ve Žluticích dokonce mírně převažují TTP.

Tabulka 15: Druhy pozemků (v ha) k 31. 12. 2020

Celková výměra	5 300,46
Zemědělská půda	2 939,26
Orná půda	1 425,58
Chmelnice	-
Vinice	-
Zahrada	38,24
Ovocný sad	17,41
Trvalý travní porost	1 458,03
Nezemědělská půda	2 361,20
Lesní pozemek	1 611,27
Vodní plocha	209,84
Zastavěná plocha a nádvoří	47,59
Ostatní plocha	492,50

Zdroj: ČSÚ

Karlovarský kraj mezi ostatními kraji vyniká nejvyšším podílem ekologicky obhospodařované půdy na celkové ploše zemědělské půdy evidované v LPIS, dosahujícím 56,7 %. Vysoký podíl je ovlivněn převážně hornatým charakterem kraje s nízkým podílem orné půdy a vysokým podílem trvalých travních porostů, které jsou hojně využívány pro pastvu skotu a ovcí v režimu ekologického zemědělství.

2.4.8 Odpadové hospodářství

Svoz komunálního odpadu zajišťují Technické služby Žlutice, s.r.o. Pro svoz slouží vozidla Liaz Bobr Rott 16,1 a Avie A 30 s popelnicovými kontejnery o objemu 6 000 l. Dále TS zajišťují svoz jakéhokoliv odpadu (stavebního, organického...) mimo nebezpečného pomocí vozů Multicar a kontejnerového vozu Avia A 30.

Ve městě je rozmístěno cca 125 kontejnerů na tříděný odpad. Dále je k dispozici 400 kusů kompostérů. Stav odpadní infrastruktury v roce 2020 ukazuje následující tabulka:



Tabulka 16: Přehled kontejnerů pro tříděný odpad v roce 2020

Komodita	Počet	Objem							Svoz	Umístění	Typ
		240 l	3 200 l	2 500 l	1 500 l	1 100 l	9 000 l	18 000 l			
Plast	41		2			39			týden	ulice	standart
Papír	41		2			39			týden	ulice	standart
Sklo	35				25	10			týden	ulice	standart
Tetrapak	0				0						
Textil	2			2					dle plnosti	Sběrný dvůr	standart
BIO	1							1	dle plnosti	Sběrný dvůr	kontejner
Tuky a oleje	4	4							měsíčně	ulice	standart
Kov	1						1		dle plnosti	Sběrný dvůr	kontejner
Kompostéry	400	1050 l									

Zdroj: město Žlutice

Shrnutí:

Životní prostředí v Karlovarském kraji je jedno z nejkvalitnějších v České republice. V katastru města Žlutice se nacházejí chráněná území. Míra znečištění ovzduší, vody či půdy je nízká. V okolí města převažují trvale travní porosty nad ornou půdou. V okolí města je řada subjektů ekologického zemědělství.

Svoz odpadů mají na starosti Technické služby města Žlutice. Ve městě je dostatečný počet sběrných nádob na tříděný odpad. Chybí pouze kontejnery na tetrapaky.

SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Čisté ovzduší (v měsících, kdy se netopí)	Chybějící kontejnery na tetrapaky
Vysoká rozloha trvale travních porostů	Ovzduší v zimě ovlivněno vytápěním (neohleduplné topení, pálení nevhodného odpadu).
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Dostupnost informací pro občany o třídění odpadu (např. na webu udělat sekci, kde občané naleznou sběrná místa, termíny svozu apod.)	Záplavová a povodňová oblast (jižní část města)
Správa veřejného prostoru a zeleně s využitím pro trávení volného času	Klesání odběrů z centrální teplárny (je to dražší než například topit uhlím), to v závěru ohrožuje celkovou výrobu centrálního tepla.



2.5 Veřejné služby – sociální a zdravotní služby, školství

2.5.1 Sociální služby

Sociální a návazné služby představují soubor činností, které jsou zaměřeny na podporu a pomoc těm, kteří z nějakého důvodu pomoc druhých potřebují. Bez takové pomoci může těmto osobám hrozit sociální vyloučení či jim mohou z nedostatku péče hrozit zdravotní a jiná rizika. Obecné dělení sociálních a návazných služeb vymezuje sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. Forma sociální péče může být terénní (pečovatelská služba, streetworking), ambulantní (různé poradny, nízkoprahová centra) a pobytová (domovy pro seniory, domovy pro osoby se zdravotním postižením aj.).

Příjemci sociálních a návazných služeb jsou:

- Senioři
- Lidé se zdravotním postižením
- Rodiny s dětmi
- Cizinci, národnostní menšiny, azylanti (žadatelé o azyl)
- Lidé žijící na okraji společnosti
- Osoby závislé, ohrožené závislostí
- Osoby bez přístřeší
- Osoby v krizi

Podle registru poskytovatelů sociálních a návazných služeb²⁰ je aktuálně v okrese Karlovy Vary registrováno 70 subjektů poskytujících sociální a návazné služby. Nejvíce jsou zastoupeny tyto služby:

- Odborné sociální poradenství (12)
- Pečovatelská služba (7)
- Domovy pro seniory (6)
- Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (5)
- Terénní programy (4)
- Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (3)
- Domovy pro osoby se zdravotním postižením (3)
- Domovy se zvláštním režimem (3)
- Sociální rehabilitace (3)

Vzhledem ke značné perifernosti celého mikroregionu je potřeba se zaměřit na ty poskytovatele, kteří se nacházejí ve Žluticích či v blízkém okolí. Vzdálenější poskytovatelé sociálních a návazných služeb (například v Karlových Varech) mohou být pro obyvatele (a zvláště pro ty, kteří jsou ohroženi sociálním vyloučením) jednoduše nedostupní, ať už z důvodu složitější dopravní obslužnosti nebo z jiného důvodu spojeného s nemožností tyto poskytovatele využít.

Město je zřizovatelem organizace **Pečovatelská služba Žlutice, p.o.** Organizace je poskytovatelem služeb v terénní formě, a to pečovatelské služby a tísňové péče v souladu

²⁰ Odkaz [zde](#)



s ustanoveními § 40 a § 41 zákona č. 108/2006 Sb, o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Služby jsou poskytovány prostřednictvím pomoci při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu, pomoci při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu, poskytnutí stravy nebo pomoci při zajištění stravy, pomoci při zajištění chodu domácnosti, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, poskytnutí nebo zprostředkování neodkladné pomoci při krizové situaci, sociálně terapeutických činností, pomoci při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí. Fakultativně mohou být při poskytování sociálních služeb zajišťovány další činnosti. Služby jsou poskytovány na celém správním území pověřeného obecního úřadu Žlutice.

Obrázek 13: Sídlo organizace Pečovatelská služba Žlutice p.o.



Zdroj: custodium.cz, link [zde](#)

Obecně prospěšná společnost **Český západ, o.p.s.** poskytuje ve Žluticích sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. Cílovou skupinou klientů jsou děti a mládež ve věku od 6 do 26 let, ohrožené společensky nežádoucími jevy, rodiny s dětmi, příslušníci etnických menšin, osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách a osoby, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy.²¹ Základními činnostmi této organizace je zprostředkování kontaktu se společenským prostředím a pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.²² Forma poskytování sociálních služeb je terénní i ambulantní.

Sociálně aktivizační služby a dluhové poradenství dále na Žluticku²³ poskytuje **Člověk v tísni, o. p. s.** Pracovníci Člověka v tísni pomáhají rodinám v rámci základního poradenství, při jednáních s úřady či se školkami, ale i s nácvikem praktických dovedností, rodinným rozpočtem či vyplňováním formulářů.²⁴

V červnu roku 2017 spustili **SOS dětské vesničky, z.s.** nový projekt na sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi z obce Žlutice a Valeč.²⁵ Cílem projektu bylo soustředit se až na 75 rodin a poskytnout jim pomoc při školní přípravě dětí, při snaze osvojit si finanční gramotnost

²¹ Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb, odkaz [zde](#)

²² Český západ, o.p.s. – Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, link [zde](#)

²³ Rovněž i na Valečsku a Bochovsku, zdroj: Člověk v tísni

²⁴ Člověk v tísni, o.p.s., zdroj [zde](#)

²⁵ Agentura pro sociální začleňování, link [zde](#)



nebo s hledáním vhodného bydlení. Tento projekt byl jedním z cílů Strategického plánu sociálního začleňování Žluticka 2016 – 2018, které si vytyčilo město Žlutice spolu s obcí Valeč ve spolupráci s Agenturou pro sociální začleňování (viz následující kapitola).

Terénní programy zajišťuje na Žluticku spolek **Světlo Kadaň z.s.** Jedná se o terénní formu poskytování sociálních služeb dětem od 15 do 26 let, které žijí v sociálně vyloučených komunitách, vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy, nacházejí se v krizi, jsou příslušníky etnických menšin, jsou oběťmi domácího násilí nebo opouštějí školská zařízení pro výkon ústavní péče²⁶.

V rámci sociální činnosti město Žlutice organizuje setkání poskytovatelů terénních sociálních služeb, které působí na území města – SOS dětské vesničky, Člověk v tísní, o. p. s. a Světlo Kadaň z.s. Na těchto setkáních se řeší například prohloubení spolupráce sociální pracovníce s pracovníky terénních služeb, informuje se o tom, jak jednotlivé služby fungují a co v rámci své působnosti řeší.

Na Městském úřadě Žlutice působí 1 osoba na pozici sociální pracovníce.

2.5.2 Sociální problematika

Město Žlutice a obec Valeč za odborné spolupráce Agentury pro sociální začleňování (ASZ) v roce 2015 vypracovali *Strategický plán sociálního začleňování Žluticka pro období 2016-2018*. Dokument vznikl po dvouleté probíhající spolupráci města Žlutice a ASZ, během které se ukázalo, že k problémům sociálního vyloučení je nutné přistupovat v rámci širšího území, nejen v rámci hranic města. Do řešení problematiky tak byla zapojena i obec Valeč, která již dříve projevila vůli zapojit se do řešení místní problematiky.

Lokální partnerství Žluticka a okolí představuje základní tým pro přípravu koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám na Žluticku a v okolí, který je tvořen dobrovolným sdružením subjektů aktivně podporujících inkluzi sociálně vyloučených obyvatel. Mezi členy patří zástupci samospráv z města Žlutice (starosta, tajemník, terénní pracovník), obce Valeč (starosta, zastupitel), jednatele či ředitelé místních firem poskytujících zaměstnání obyvatelům (Technické služby Žlutice, s.r.o., Lesy Žlutice, s.r.o.), zástupci policie ČR (koordinátor prevence kriminality, velitel obvodního oddělení Žlutice, preventista), zástupci místní MŠ a ZŠ a ZUŠ, Střední lesnické školy, dále ředitelka výchovného ústavu, vedoucí krajské pobočky Úřadu práce Karlovy Vary a terénní pracovníci a další pracovníci z několika neziskových organizací (Člověk v tísní, o.p.s., Světlo, o.s., Český západ, o.s., Pomoc v nouzi, o.p.s. a Tranquillite, o.s.).

V dokumentu se uvádí, že cca 400 obyvatel (z celého mikroregionu Žluticka) je ohroženo sociálním vyloučením, cca 160 z 983 domácností pobírá dávky ze sociálního systému, velká část ekonomicky aktivních obyvatel je bez legálního zaměstnání (nezaměstnanost v tomto roce byla mezi 16-20 %). Problémem je dále vysoká zadluženost obyvatel a s tím spojené probíhající exekuce. Do cílové skupiny osob, které jsou nejvíce ohroženy sociálním vyloučením tak byly zařazeny tyto osoby: dlouhodobě nezaměstnaní a osoby s nízkou kvalifikací nebo jinak znevýhodněné osoby na trhu práce, dlužníci (ohrožení finanční negramotností a nízkým právním povědomím), rodiny s dětmi, které jsou ohroženy svou sociální situací (nezaměstnanost rodičů, závislost na sociálních dávkách či nízká sociální mobilita), osoby žijící v prostorově segregované sociálně vyloučené lokalitě (Žlutice, Ratiboř, Valeč), osoby ohrožené užíváním drog a závislostí, mladí lidé ohrožení sociálně patologickými jevy, osoby ohrožené ztrátou bydlení a děti a žáci ZŠ se speciálními vzdělávacími potřebami. Z popisu

²⁶ Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb, odkaz [zde](#)



a charakteristiky cílové skupiny lze identifikovat hlavní problémy celého mikroregionu: výrazná perifernost celého mikroregionu, strukturální nezaměstnanost v regionu, nedostatek pracovních příležitostí přímo v regionu (v případě dojíždění za prací²⁷ mohou být problémem vysoké cestovní náklady či omezené dopravní spojení), zadluženost a probíhající exekuce u některých obyvatel, omezené možnosti trávení volného času, užívání návykových látek a následné páchaní trestné činnosti pod jejich vlivem, odliv odborníků a kvalifikované pracovní síly, chybějící sociální bydlení či bydlení v budovách ve špatném stavu.²⁸

Sociální bydlení

Město Žlutice vlastní bytový dům se sedmi sociálními byty. Dále obec Hrušovany (vlastník 1 panelového domu ve Žluticích) zde nabízí v ulici Pod Strání celkem 11 sociálních bytů. Je potvrzeno ze strany vedení města, že o tento druh bydlení je v současné době velký zájem.

2.5.3 Zdravotní služby

Praktičtí lékaři

Ve městě zajišťují pro občany zdravotní péči dva praktičtí lékaři pro dospělé, další praktický lékař má ordinaci v obcích Valeč, Verušičky a Chyšce. Ve městě je jeden praktický lékař pro děti a dorost, jeden zubní lékař a jeden gynekolog a sexuolog²⁹. Až na jednoho praktického lékaře sídlí všichni tito lékaři ve Zdravotním středisku Žlutice na adrese Nádražní 322. Dále je možnost využít zubní ordinaci v Manětíně (vzdálenost je přibližně 20 minut jízdy autem). Ve městě nejsou další specializovaní lékaři – například ORL, fyzioterapie, kožní lékař. Občané v případě návštěvy těchto lékařů musí dojet do okolních měst, v případě ordinace ORL například do města Toužim (dojezdová vzdálenost 24 minut autem), v případě kožního lékaře či fyzioterapie do Karlových Varů (přibližně 30 minut jízdy autem).

Obrázek 14: Zdravotní středisko ve Žluticích, na adrese Nádražní 322



Zdroj: Oficiální webové stránky města, [link zde](#)

²⁷ Obyvatelé Žlutic, kteří dojíždějí za prací, dojíždějí nejčastěji do Karlových Varů, Lubence, Plzně či Toužimi. Využívá se rovněž spolujízda auty (informace od zástupců města).

²⁸ Zdroj: Strategický plán sociálního začleňování Žluticko 2016 – 2018

²⁹ Jedná se o detašované pracoviště.



Nemocnice

Nejbližší nemocnice se nachází v Karlových Varech. Jedná se o Krajskou Karlovarskou nemocnici, a.s., která poskytuje ambulantní péči (až v rozsahu 19 oddělení), péči a léčbu na specializovaných lůžkových i nelůžkových odděleních. Nachází se zde rovněž porodnice.

Lékařská pohotovostní služba

Pohotovostní službu jak pro děti, tak dospělé poskytuje Nemocnice Karlovy Vary, v pavilonu A. Nachází se zde i pohotovostní služba zubních lékařů, v budově vedle areálu nemocnice s přístupem ze Zbrojnické ulice.

Lékárny a lékárna s nepřetržitým provozem

Ve městě se nachází 1 lékárna v těsné blízkosti Velkého náměstí – Lékárna ČEDvo, s.r.o. Lékárenská pohotovostní služba se nachází v Krajské Karlovarské nemocnici, v pavilonu A.

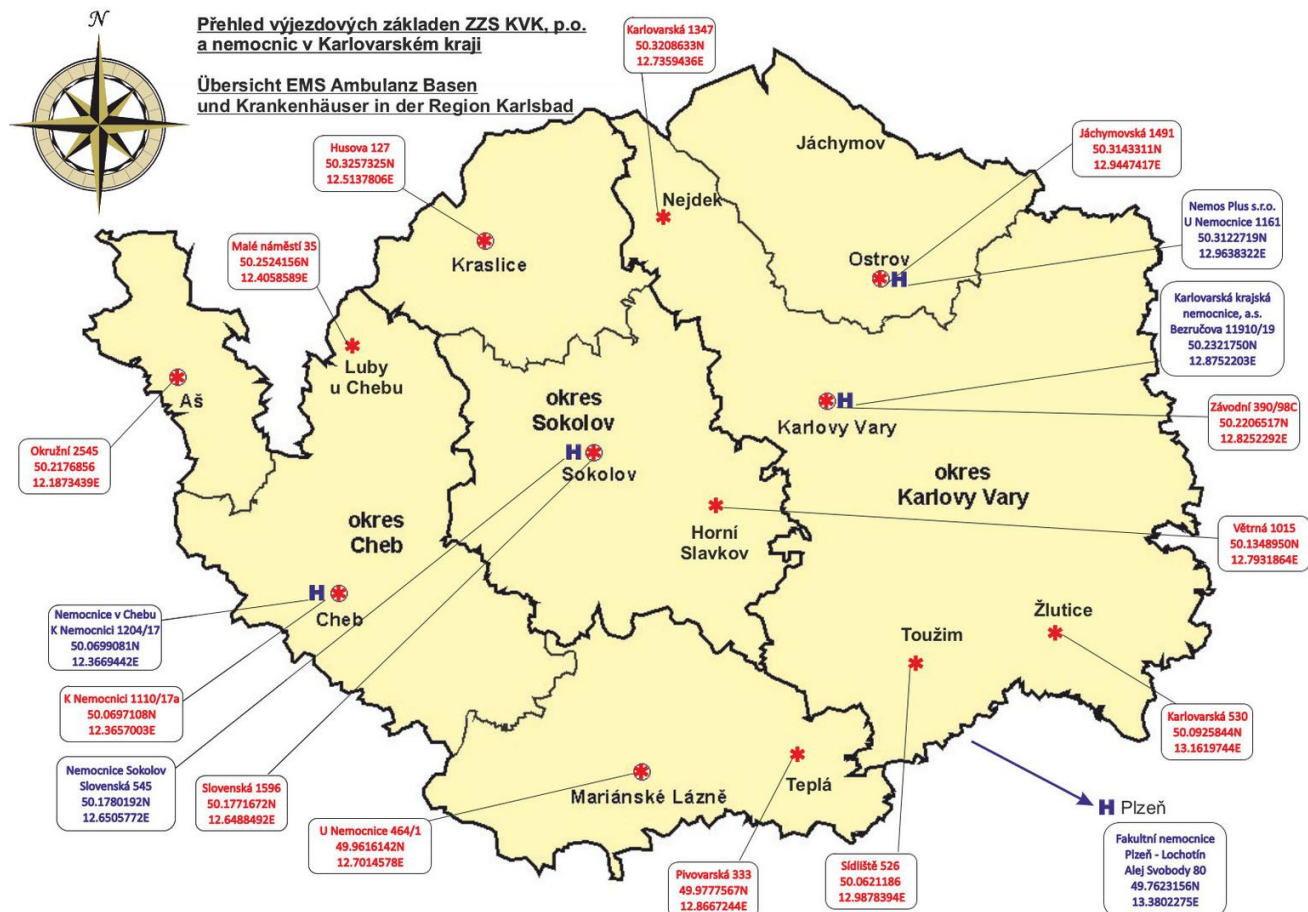




Rychlá lékařská pomoc

Ve Žluticích se nachází výjezdová základna RZP (rychlé zdravotnické pomoci)³⁰.

Obrázek 15: Přehled výjezdových základen ZZS KVK, p.o



Zdroj: Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, link [zde](#)

Tabulka 17: Shrnující tabulka – přehled lékařské péče ve Žluticích

Poskytovaná zdravotní péče	Počet
Praktický lékař pro dospělé	2 x
Praktický lékař pro děti a mládež	1 x
Zubní lékař	1 x
Gynekolog a sexuolog	1 x

³⁰ Zdroj: Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, link [zde](#)



2.5.4 Školství

Město zřizuje mateřskou školu, základní školu a základní uměleckou školu.

Mateřská škola Žlutice

Příspěvková organizace Mateřská škola Žlutice sídlí na adrese Poděbradova 396 a nabízí kapacitu pro 140 dětí. Děti jsou zde rozděleny podle schopnosti a potřeb, a to v případě potřeby až do 5 tříd. V současné době navštěvuje MŠ 79 dětí ve věku 2 – 7 let, které jsou rozděleny do 3 tříd. Mottem a filosofií této mateřské školky je *RADOST – POHYB – PŘÍRODA*, s čím také souvisí fakt, že se mateřská škola nachází na okraji města, v blízkosti lesíka, rybníka a řeky Střely, což učitelé využívají k realizaci prvků environmentální výchovy. Velká zahrada mateřské školy, která je rozdělena na dolní, prostřední a horní část, umožňuje dětem a učitelům celoroční využití. Zahrada byla v letech 2014 – 2015 revitalizována v rámci projektu „Ekoškola Žlutice“. Rekonstruovány byly rovněž oba pavilony, mateřská škola má nové oplocení a parkoviště pro rodiče. V mateřské škole aktuálně působí 6 učitelů a jeden asistent pedagoga (v předškolní třídě). Pro každou třídu jsou vyčleněni dva pedagogové, kteří se střídají v rámci ranní a odpolední směny. Vzhledem k demografické situaci ve městě nehrozí, že by v následujících letech nestačila kapacita tohoto školského zařízení.

V aktuálním školním roce 2020/2021 navštěvuje MŠ Žlutice celkem 79 dětí, přičemž 22 dětí dojíždí z okolních obcí (Čichalov – 8 dětí, Novosedly – 7 dětí, Pšov – 2 děti, Močidlec – 1 dítě, Borek – 1 dítě, Týniště – 1 dítě, Protivec – 1 dítě, Semteš – 1 dítě). Školské zařízení nenavštěvuje žádné dítě s tělesným postižením, 1 dítě s kombinovaným postižením využívá podpůrná opatření při vzdělávání pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami.

Tabulka 18: Počet dětí v Mateřské škole Žlutice a další vybrané údaje

	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
počet dětí celkově	81	82	80	79
počet dětí cizinců	4	2	1	0
počet dětí u zápisu	18	19	17	

Zdroj: Data poskytnutá městem zpracovateli

Obrázek 16: Budova Mateřské školy Žlutice a část její zahrady



Zdroj: Oficiální webové stránky MŠ Žlutice, link [zde](#)



Základní škola a základní umělecká škola Žlutice

Základní škola

Město je zřizovatelem Základní školy a základní umělecké školy Žlutice, p.o. se sídlem v Poděbradově ulici. Žáci zde navštěvují třídy prvního stupně, druhého stupně a praktické třídy. Základní školu v aktuálním školním roce 2020/2021 navštěvuje 272 žáků. Ve škole je žákům k dispozici školní družina a jídelna. Dále zde funguje školský klub a 8 kroužků, které navštěvuje celkem až 86 dětí.³¹ Ve školním roce 2019-2020 zde byly žákům nabízeny tyto kroužky: volejbal (začátečníci a pokročilí), florbal, šikulky, sportovní hry (pro mladší a starší děti), keramika a ochránci přírody. Pro porovnání – ve školním roce 2014/2015 škola nabízela 15 kroužků, které navštěvovalo až 205 žáků.

Při škole fungují dvě rady – školská a rodičovská rada. Školská rada je nezávislý orgán, díky kterému je umožněno zákonným zástupcům nezletilých žáků, pracovníkům školy, občanům obce a dalším osobám podílet se na správě školy a usilovat tak o optimální podmínky pro úspěšnou výchovu a vzdělávání.³²

Materiálně-technické podmínky školy umožňují výuku v různých odborných učebnách, jako jsou hudebny, jazykové učebny, pracovny, multimediální učebny a počítačové učebny. V rámci sportovních zařízení škola disponuje tělocvičnou, víceúčelovým hřištěm a atletickým hřištěm. ICT vybavení představuje počítačovou učebnu s 23 PC pro žáky, 15 x dataprojektor, 13 x multimediální tabule, volně přístupný internet, scannery, digitální fotoaparáty a další počítačové a technické vybavení pro pracovníky základní školy a základní umělecké školy.³³

Dle údajů k 30. 9. 2019 na škole pracovalo 46 pedagogických pracovníků a 13 nepedagogických. K 30. 9. 2019 v základní škole působilo celkem 22 učitelů, z toho 15 (69 %) kvalifikovaných učitelů a přibližně 31 % nekvalifikovaných. Při přepočtení na plně zaměstnané bylo 75 % učitelů kvalifikovaných.³⁴

Na škole funguje výchovný poradce pro první a druhý stupeň (v jedné osobě) a školní metodik prevence - preventista. Mezi další pracovníky školy patří logoped a logopedický asistent a 3 asistenti pedagoga. Na škole byl realizován tzv. „*Minimální preventivní program*“ (MPP), přičemž jeho cílem bylo: poskytování informací všem žákům ZŠ o problematice prevence sociálně patologických jevů, rozvoj životních postojů a kvalitního žebříčku hodnot s důrazem na život bez drog, násilného, xenofobního a diskriminačního chování, rozvoj a podpora sociálních kompetencí, posilování duševní odolnosti, výchova ke zdravému životnímu stylu, představení možností, jak ve své situaci hledat pomoc, a jiné.³⁵

V podmínkách, ve kterých se město Žlutice nachází a které byly představeny výše v rámci podkapitoly o Sociální problematice, je žádoucí podporovat a pokračovat v prevenci sociálně patologických jevů právě mezi dětmi, na školách a nabízet dětem smysluplné trávení volného času.

³¹ Údaj je z Výroční zprávy 2019/2020 ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)

³² Zdroj: Oficiální stránky ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)

³³ Údaj je z Výroční zprávy 2019/2020 ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)

³⁴ tamtéž

³⁵ Veškeré informaci o MPP pocházejí z oficiální stránky ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)



Ve sledovaném školním roce, tzn. ve školním roce 2019/2020³⁶ pokračoval trend z posledních let: ve třídách byly velké rozdíly mezi jednotlivými žáky, převažovali žáci průměrní, slabší nad žáky šikovnými a ambiciózními. Velké rozdíly mezi žáky potvrdilo i Scio testování Stonožka, do kterého se základní škola zapojila ve školním roce 2014/2015. Potvrzuje se, že rodinné zázemí má vliv na výsledky žáků a i přesto, že pedagogové mají snahu pomáhat slabším žákům, nemohou v případech, kdy je patrný nezájem o školní práci, klasifikovat jinak než špatnými známkami. V rámci inkluze je ve třídách velké množství dětí s podpůrnými opatřeními. Každá třída má své šikovné a nadané žáky, kteří školu reprezentují na různých soutěžích. V rámci podpůrných opatření je jejich nadání podporováno nad rámec běžné výuky v hodinách pedagogické intervence. Kvůli opatřením souvisejícím s epidemickou situací škola při hodnocení žáků za 2. pololetí školního roku 2019/2020 postupovala dle nařízení MŠMT. I v tomto školním roce řešili pedagogové vysokou absenci u některých svých žáků (vyjma tedy 2. pololetí, kdy děti kvůli epidemické situaci přestali chodit do škol).

Tabulka 19: Přehled počtu žáků a pedagogů na ZŠ a ZUŠ Žlutice a další údaje

	2017/18	2019/20	2020/21
Celkový počet žáků	290	259	272
1. ročník	32	23	30
2. ročník	26	21	24
3. ročník	43	30	21
4. ročník	44	24	30
5. ročník	34	41	25
6. ročník	24	41	45
7. ročník	22	35	40
8. ročník	39	22	35
9. ročník	26	17	22
Celkový počet nově přijatých žáků	32	23	30
Celkový počet učitelů	22	23	24
Počet tříd:	13	12	14
Počet oddělení ŠD a ŠK:	5	4	4
Počet pedagogů ŠD a ŠK:	6	5	5
Počet žáků v ŠD a ŠK:	135	150	146
Počet žáků na třídu:	22,3	21,6	19,4
Počet žáků na oddělení ŠD a ŠK:	27	37,5	36,5
Počet žáků na pedagoga:	13,2	11,3	11,3
Počet učitelů ZUŠ	13	11	13
Počet žáků ZUŠ:	152	153	150

Zdroj: Tabulku zpracovali poskytlí zástupci města

³⁶ Údaj je z Výroční zprávy 2019/2020 ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)



Ve školním roce 2019/2020 neproběhla žádná aktivita pro rodiče v oblasti prevence rizikového chování. Pro žáky školy proběhlo celkem 10 aktivit v celkové délce 47 hodin a šlo o tyto aktivity: interaktivní seminář (5x), beseda (3x), a pobytová akce (2x). Interaktivních seminářů se zúčastnilo celkem 150 žáků, besedy 66 žáků a pobytových akcí 90 žáků. V rámci volnočasových aktivit, které velmi pomáhají v prevenci rizikového chování, byl aktivní školní klub se svými 12 aktivitami za účasti celkem 101 žáků, 8 školních kroužků, které navštěvovalo 86 dětí, dále se uskutečnily 4 víkendové akce školy pro 120 dětí. Během prázdnin škola organizovala 2 akce, kterých se zúčastnilo 36 dětí.³⁷

Základní umělecká škola

Součástí základní školy je i základní umělecká škola. Je zde vyučován obor hudební, taneční a výtvarný a dle výroční zprávy o činnosti Základní školy a základní umělecké školy Žlutice za rok 2019/2020 ji navštěvovalo celkem 160 dětí (18 dětí navštěvovalo výtvarný obor, 122 dětí hudební obor a 20 dětí navštěvovalo obor taneční). Žáci ZUŠ začínají školní rok tradičním vystoupením na Jarmarku v Bochově, dále vystupují na různých koncertech – pro seniory, vánoční koncerty, rozsvěcení vánočního stromu apod.

Střední lesnická škola Žlutice

Ve městě se dále nachází v ulici Žižkov **Střední lesnická škola Žlutice, p.o.** Dle informací ZŠ ve Žluticích však nikterak nefiguruje ve výběru střední školy u žlutických žáků a pro určitou „exkluzivitu“ a malou četnost tohoto oboru ji navštěvují žáci z různých koutů Čech. I z toho důvodu je součástí střední školy domov mládeže, který poskytuje studentům ubytování. Je zde vyučováno 5 oborů – 1 čtyřletý zakončený maturitní zkouškou a 4 tříleté zakončené výučním listem.³⁸

Shrnutí:

Podle registru poskytovatelů sociálních a návazných služeb³⁹ je aktuálně v okrese Karlovy Vary registrováno 70 subjektů poskytujících sociální a návazné služby.

Město je zřizovatelem organizace Pečovatelská služba Žlutice, p.o. Organizace je poskytovatelem služeb v terénní formě, a to pečovatelské služby a tísňové péče v souladu s ustanoveními § 40 a § 41 zákona č. 108/2006 Sb, o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.

Obecně prospěšná společnost *Český západ, o.p.s.* poskytuje ve Žluticích sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi.

Sociálně aktivizační služby a dluhové poradenství dále na Žluticku⁴⁰ poskytuje *Člověk v tísni, o. p. s.*

V červnu roku 2017 spustily *SOS dětské vesničky, z.s.* nový projekt v rámci sociálně aktivizačních služeb až pro 75 rodin s dětmi z obce Žlutice a Valeč.

Terénní programy zajišťuje na Žluticku spolek *Světlo Kadaň z.s.* Jedná se o terénní formu poskytování sociálních služeb dětem od 15 do 26 let.

³⁷ Údaj je z Výroční zprávy 2019/2020 ZŠ a ZUŠ Žlutice, link [zde](#)

³⁸ Zdroj: Oficiální stránky Střední lesnické školy Žlutice, link [zde](#)

³⁹ Odkaz [zde](#)

⁴⁰ Rovněž i na Valečsku a Bochovsku, zdroj: Člověk v tísni



Přibližně 400 obyvatel (z celého mikroregionu Žluticka) je ohroženo sociálním vyloučením, cca 160 z 983 domácností pobírá dávky ze sociálního systému, velká část ekonomicky aktivních obyvatel je bez legálního zaměstnání (je zde vysoká nezaměstnanost).

Sociální problémy celého mikroregionu: výrazná perifernost celého mikroregionu, strukturální nezaměstnanost v regionu, nedostatek pracovních příležitostí přímo v regionu (v případě dojíždění za prací mohou být problémem vysoké cestovní náklady či omezené dopravní spojení), zadluženost a probíhající exekuce u některých obyvatel, omezené možnosti trávení volného času, užívání návykových látek a následné páchaní trestné činnosti pod jejich vlivem, odliv odborníků a kvalifikované pracovní síly, chybějící sociální bydlení či bydlení v budovách ve špatném stavu.

Ve městě zajišťují pro občany zdravotní péči dva praktičtí lékaři pro dospělé, další praktický lékař má ordinaci v obcích Valeč, Verušičky a Chyš. Ve městě je jeden praktický lékař pro děti a dorost, jeden zubní lékař a jeden gynekolog a sexuolog.

Nejbližší nemocnice a lékárna s pohotovostním režimem se nachází v Karlových Varech.

Ve Žluticích se nachází výjezdová základna RZP (rychlé zdravotnické pomoci)⁴¹.

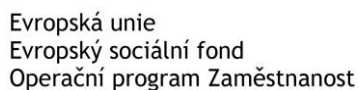
Město zřizuje mateřskou školu, základní školu a základní uměleckou školu. Ve městě dále sídlí Střední lesnická škola Žlutice.

V současné době navštěvuje MŠ 79 dětí ve věku 2 – 7 let, které jsou rozděleny do 3 tříd. Děti do MŠ Žlutice dojíždějí i z okolních obcí.

Základní školu v aktuálním školním roce 2020/2021 navštěvuje 272 žáků. Ve škole je žákům k dispozici školní družina a jídelna. Dále zde funguje školský klub a 8 kroužků, které navštěvuje celkem až 86 dětí.

Na škole funguje výchovný poradce pro první a druhý stupeň (v jedné osobě) a školní metodik prevence – preventista a je zde realizován „*Minimální preventivní program*“.

⁴¹ Zdroj: Zdravotnická záchraná služba Karlovarského kraje, link [zde](#)



SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Ve městě působí několik neziskových organizací, které zde poskytují sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, dluhové poradenství, terénní práce apod.	Ohrožení určité části obyvatel sociálním vyloučením
Zástupci města spolupracují s poskytovateli sociálních služeb – pravidelná setkání	Vysoká nezaměstnanost (nízká kvalifikace obyvatel, komplikovanost dojíždění za prací – dopravní dostupnost, finanční náročnost)
Ve městě jsou praktičtí lékaři pro dospělé, pro děti a mládež a zubní lékař	Ve městě (vyjma gynekologa a sexuologa) nepůsobí žádní další specializovaní lékaři
Město zřizuje mateřskou školu, základní školu a základní uměleckou školu, kapacity jsou více než dostačující	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Pokračovat v trendu síťování a spolupráce poskytovatelů sociálních služeb	Stárnutí populace – kapacita pobytových služeb sociální péče
V rámci pečovatelské služby humanizace a posun směrem k osobní asistenci	
Stárnutí populace – podpora dobrovolnictví a mezigenerační spolupráce, podpora aktivního stárnutí	
Podpora sociálního bydlení	



2.6 Trávení volného času (sport, kultura, volnočasové aktivity)

2.6.1 Kultura

I přes to, že jsou Žlutice menší město, konají se zde pravidelné kulturní akce, město má svou knihovnu a působí zde několik místních spolků. V rámci kulturních akcí se ve Žluticích každoročně koná Žlutická pouť a Žlutické divadelní léto – přehlídka amatérských divadelních souborů. V roce 2021 by se měl konat již 49. ročník. Ve městě funguje komorní pěvecký sbor Rosa Coeli. Během léta se ve žlutickém amfiteátru koná i letní kino. Do konce března 2013 fungovalo ve Žluticích i městské kino, ale z důvodu nízké návštěvnosti došlo k rozhodnutí o jeho uzavření.

Muzeum Žlutice

Bývalá pobočka Muzea Karlovy Vary se nachází na Velkém náměstí a ve správě města je od roku 2019. Stálá expozice je pro návštěvníky otevřená v sezóně květen – září a návštěvníci se zde mohou seznámit s dějinami města a národopisem Žluticka, je zde instalace věnovaná husitství, hrdebnímu právu v dobách minulých, šatlava s instalací o trestním právu a zpřístupněna je i část středověkého podzemí pod muzeem.⁴² Faksimilie Žlutického kancionálu si tu mohou návštěvníci i prolistovat.⁴³ Součástí prohlídky muzea jsou i dva sklepní areály, bývalé pivovarské sklepy, které byly zrekonstruovány a zpřístupněny v roce 1989.

Obrázek 17: Budova Muzea Žlutice na Velkém náměstí



Zdroj: kudyznudy.cz

⁴² Zdroj: Živý kraj, link [zde](#)

⁴³ Jedná se o obrovský zpěvník náboženských písní doplněný o bohaté ilustrace. Zdroj: Česká televize, link [zde](#)



Dům kultury Žlutice

Na Velkém náměstí se rovněž nalézá kulturní dům. V tomto domě se nachází víceúčelový sál, který slouží a je využíván při pořádání různých kulturních akcí – plesů, koncertů, divadelních představení. Právě zde se koná přehlídka amatérských divadelních souborů Žlutické divadelní léto. Víceúčelový sál mohou využívat i místní spolky, škola či sportovní kluby ke své prezentaci a k akcím.

Galerie

Městská galerie se nachází na Velkém náměstí, ve stejných prostorách, kde sídlí městská knihovna a informační středisko. V roce 2020 zde návštěvníci mohli navštívit putovní výstavu s názvem „20 společných let Karlovarského kraje“.

Městská knihovna

Městská knihovna je příspěvkovou organizací města. Knihovna zde působí jako profesionální veřejná knihovna pro všechny věkové kategorie uživatelů. Složení knihovního fondu je z 80 % zaměřeno na volný čas čtenářů.⁴⁴ K absenčnímu i prezenčnímu vypůjčení jsou zde k dispozici knihy i časopisy a čtenáři mohou ke čtení využít čítárnu. V knihovně mohou registrovaní čtenáři i nárazoví uživatelé využít veřejný internet. Půjčování knih je zdarma, hradí se registrační poplatek (děti do 15 let nehradí nic) a případné sankční poplatky za překročení výpůjční lhůty. Zřizovatel město Žlutice přispívá knihovně na provoz. Knihovna disponuje online katalogem, provádí rezervace na knihy a funguje i možnost zajistit požadovanou knihu z jiné knihovny prostřednictvím meziknihovní výpůjční služby.⁴⁵

Obrázek 18: Měšťanský dům čp. 137 ve Žluticích – sídlo městské knihovny, infocentra a galerie



Zdroj: Památky a přírody Karlovarska, link [zde](#)

⁴⁴ Zdroj: Výroční zpráva Městské knihovny v Žluticích, link [zde](#)

⁴⁵ Zdroj: Oficiální stránky Městské knihovny Žlutice, link [zde](#)



2.6.2 Sport

Ve městě se nachází jeden větší sportovní areál: atletický stadión města Žlutice s workoutovým hřištěm a dráhou na in-line brusle. V jeho těsné blízkosti se také nachází víceúčelové hřiště. Pro vnitřní sportovní využití je v areálu základní školy k dispozici tělocvična, a dříve také plavecká učebna, která je však aktuálně mimo provoz. Další tělocvičnu může veřejnost využívat ve Střední lesnické škole. Vyznavači volejbalu a tenisu mohou využívat sportoviště v blízkosti řeky v ulici Vítězná.

V meandru řeky Střely v ulici Vítězná se nachází přírodní koupaliště. Koupaliště má travnaté pláže a z jedné strany disponuje pozvolným vstupem do vody.

Ve městě funguje fotbalový klub TJ Sokol Žlutice, který se účastní soutěže Krajského přeboru - Karlovarského kraje a dále Volejbalovo-tenisový klub (VTK).

Městem vede cyklotrasa č. 2278 Toužim - Žlutice – Rabštejn. Délka této místní cyklotrasy je 39 km, povrch trasy je převážně asfaltový, mezi Smilovem a Žluticemi jsou lesní a polní cesty. Celkově však v okolí Žlutice a pod vrchem Vladař vede přes 400 km značených regionálních cyklotras, které nabízejí výhledy do dosud nedotčené přírody.⁴⁶

Kromě cyklostezek zde funguje díky spolupráci toužimského infocentra a místních farmářů na 70 km vyznačených hipostezek.⁴⁷ Jedna z hlavních hipostezek vede souběžně se žlutou trasou z vrcholu hory Vladař až ke studánce pod Vladařem.⁴⁸

Ve městě funguje sbor dobrovolných hasičů, Český rybářský svaz místní organizace Žlutice a Jízdárna Žlutice, z.s., která zajišťuje výcvik jízdy na koních pro začátečníky i pokročilé, organizování her a soutěží a nabízí služby průvodců místních sítí hipostezek.⁴⁹

V rámci sportovních aktivit Základní škola Žlutice ve školním roce 2019-2020 nabízela svým žákům kroužek volejbalu (pro začátečníky i pokročilé), florbal a sportovní hry (pro mladší a starší děti).

Obrázek 19: Znak fotbalového klubu TJ Sokol Žlutice



Zdroj: Oficiální facebooková stránka klubu, link [zde](#)

⁴⁶ Zdroj: Živý kraj, link [zde](#)

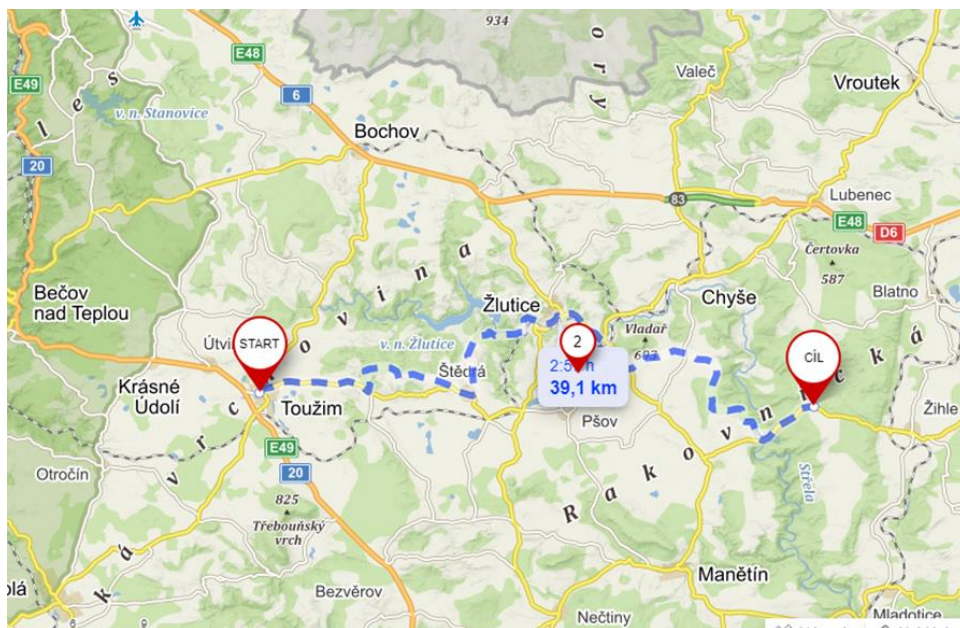
⁴⁷ Zdroj: *tamtéž*

⁴⁸ Zdroj: iTRAS, link [zde](#)

⁴⁹ Zdroj: Info Karlovy Vary, link [zde](#)



Obrázek 20: Značení cyklotrasy č. 2278 na mapě



Zdroj: Mapy.cz, link [zde](#)

2.6.3 Volný čas

V říjnu roku 2014 město otevřelo volnočasový klub pro děti a mládež ve věku 13 – 25 let. Na klubovnu byl přebudován bývalý autokemp v zámecké zahradě. Dotaci na jeho zřízení a provoz z programu prevence kriminality Ministerstva vnitra získalo město v rámci spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování.⁵⁰ Smyslem tohoto volnočasového klubu je poskytnout dětem a mládeži prostor pro smysluplné trávení volného času, „dostat je z ulice,“ nabídnout jim bezpečný prostor.

Ve městě se dále nacházejí tři dětská hřiště: Dětské hřiště Vítězná, Dětské hřiště pod Strání a Dětské hřiště Zámecká.

Ve městě funguje velké množství místních spolků:

- Spolek okrašlovací Vladař
- TJ Sokol Žlutice – fotbalový klub
- Muzejní spolek Žluticka
- Rosa Coeli – komorní pěvecký sbor
- Spolek rodičů a přátel MŠ Žlutice
- Spolek zdravotně postižených
- Sbor dobrovolných hasičů
- Žlutické maminky z.s.
- Základní organizace Českého zahrádkářského svazu Žlutice
- Spolek Žlutice 2000
- Jízdárna Žlutice, z.s.

⁵⁰ Zdroj: Adam.cz, link [zde](#)



- Jezdecký oddíl Verušice, z.s.
- Místní akční skupina Smírčí kámen, z.s.
- Spolek Žluticko
- Divadelní soubor Žlutičan

Spolek okrašlovací Vladař

Spolek okrašlovací Vladař – zkráceně SOVa je volné sdružení osob, přátel, kteří usilují o rekonstrukci a údržbu drobných sakrálních památek ve volné přírodě mimo obce a vytvoření a údržbu turistických stezek a cyklostezek v okolí Žlutic.⁵¹

Rosa Coeli – komorní pěvecký sbor

Původní ženský pěvecký sbor má dnes 12 členů, mezi které patří i dva muži (basy). Repertoár sboru tvoří převážně skladby a písně z období renesance, sbor se však nevyhýbá ani skladbám z mladšího, či naopak staršího období. Sbor již vydal 4 CD.

Shrnutí:

Ve Žluticích se konají pravidelné kulturní akce – Žlutická pouť, Žlutické divadelní léto.

Město má svou knihovnu a působí zde několik místních spolků.

Město má ve správě od roku 2019 Muzeum Žlutice (bývalá pobočka Muzea Karlovy Vary), dále galerii, kulturní dům a infocentrum.

Do konce března 2013 fungovalo ve Žluticích i městské kino, které bylo z důvodu nízké návštěvnosti uzavřeno.

Ve městě se nacházejí tři větší sportovní areály.

V meandru řeky Střely se nachází přírodní koupaliště.

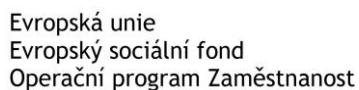
Ve městě funguje fotbalový klub TJ Sokol Žlutice, který se účastní soutěže Krajského přeboru - Karlovarského kraje.

V celém okolí vede až přes 400 km značených regionálních cyklostezek.

V říjnu roku 2014 město otevřelo volnočasový klub pro děti a mládež ve věku 13 – 25 let. Smyslem tohoto volnočasového klubu je poskytnout dětem a mládeži prostor pro smysluplné trávení volného času, „dostat je z ulice,“ nabídnout jim bezpečný prostor.

Ve městě funguje velké množství místních spolků: Spolek okrašlovací Vladař, Rosa Coeli – komorní pěvecký sbor aj.

⁵¹ Spolek okrašlovací Vladař, link [zde](#)



SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Kulturní akce, které se zde konají v letní i v zimní sezóně	Zrušený provoz kina (náklady versus nízká návštěvnost)
Velké množství místních spolků a široká škála jejich působení (od vyloženě volnočasových až po ty s obecně prospěšným přesahem)	Již několik let nefunkční bazén v budově Základní školy
Přírodní koupaliště	
Zřízení volnočasového klubu pro děti a mládež	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Velké množství cyklostezek, jejich rozvoj.	Odliv obyvatelstva samozřejmě může a bude mít vliv na nižší vybavenost území, v tomto kontextu tedy na nabídku volnočasových aktivit, kulturních akcí a sportovních zařízení
Rozvoj turistických tras. Například propojení Žlutic a obce Chyše, trasa podél řeky Střely (8 km) s nějakým turistickým cílem.	
Oprava, renovace či vznik nového bazénu (mohlo by být konkurenční výhodou) či zřízení městských lázní	



2.7 Cestovní ruch

2.7.1 Turistické zajímavosti

Žlutice jsou městem bohaté historie s mnoha kulturními památkami a pamětihodnostmi, které se nachází zejména v centru města na Velkém náměstí. Součástí města a jeho okolí je také mnoho církevních staveb a pamětihodností, které jsou hojně navštěvovány turisty.

Mezi nejvýznamnější historické památky ve městě a nejbližším okolí patří:

- Velké náměstí – historické jádro města se zbytkem gotického opevnění je památkovou zónou. Město si zachovalo středověkou urbanistickou strukturu na šachovnicovém půdorysu.
- Budova **radnice a muzea**, které stojí hned vedle sebe. Tyto dva původní historické domy postavené v 16. století byly v 18. století poničeny požárem a znovu obnoveny. V současné době má budova muzea renesanční podobu a od roku 1850 do roku 1948 zde sídlil okresní soud a od roku 1973 je zde umístěna pobočka karlovarského muzea.
- Budova **radnice** stojí na Velkém náměstí od roku 1536 a ještě v tomtéž století byla přestavěna. Do dnešní podoby byla radnice přestavěna v roce 1837.
- Ve středu náměstí se nachází impozantní dominanta města **morový sloup Nejsvětější Trojice společně s kašnou**. Jedná se o velmi oblíbenou a turisticky navštěvovanou barokní památku, kterou postavil v letech 1701-1704 sochař Oswald J. Wenda, který se inspiroval obdobným dílem ve Vídni.
- Součástí náměstí jsou **také podzemní chodby a sklepy** pod historickým jádrem města, které byly raženy od raného středověku až do 19. století.
- V levé horní části Velkého náměstí se nachází **barokní trojdílná zámecká brána**, která byla dříve vchodem do bývalého žlutického zámku. V 18. století došlo k požáru a od té doby nebyl zámek obnoven.
- K zámeckému areálu patří také **kokořovský dvůr**, což je dvoukřídlá budova z roku 1680, která dříve představovala hospodářské zázemí (stáje, stodoly, sýpky) zámku. I přesto, že se jedná o kulturní památku České republiky, tak je zámecká brána v současné době ve velmi špatném stavu.
- Mezi nejvýznamnější církevní památky ve Žluticích patří **kostel sv. Petra a Pavla**, který se řadí mezi nejstarší architektonickou gotickou památku na Karlovarsku. Součástí kostela jsou vzácné barokní varhany z 18. století. Na pravé straně od vchodu do kostela se nachází památník padlých v I. světové válce. Pod kostelem leží hrobka Kokořovců a významných žlutických občanů.
- Mezi další kostely a kaple v nejbližším okolí patří:
 - raně gotický **kostel sv. Mikuláše**, který byl později barokně přestavěný a ve středověku sloužil jako farní kostel;
 - **kaple sv. Jana Nepomuckého**, která se nalézá nad Žluticemi u silnice směrem na Toužim. Jedná se o rotundu z roku 1710. Kaple byla na přelomu 19. a 20. století rozebrána a přemístěna z důvodu stavby železnice;
 - **morová kaple sv. Šebestiána**, která byla vystavena po velkém moru v Čechách jako poděkování za to, že se mor Žluticím vyhnul;
 - v neposlední řadě se okolí Žlutic může pyšnit překrásnou krajinou, jejíž nedílnou součástí je velké množství sakrálních památek – křížků, soch, božích muk či kapliček.



Turistické atrakce a zajímavosti

- V budově muzea je umístěna kopie **Žlutického kancionálu**. Ten pochází z 16. století a patří mezi nejvýznamnější národní památky. Kancionál je symbolem slavné minulosti a boje práva za svobodu místních obyvatel. Originál kancionálu najdeme uložený v Památníku národního písemnictví v Praze a jeho kopie se nachází právě ve zdejšímu muzeu. Kancionál se svými rozměry 63 x 40 x 16 cm a váhou 28 kg obsahuje sbírku 471 liturgických zpěvů ke mši svaté i další zpěvy s notami a překrásnou malířskou výzdobou, která zachycuje výjevy z Bible. Kancionál byl roku 2015 zapsán na seznam národních kulturních památek.
- Rovněž je zde i stálá expozice muzea zaměřená především na **husitské období**, které bylo tou dobou pro Žlutice velice význačné.
- V podzemí pod muzeem se nachází **městská šatlava**, která sloužila jako vězení až do roku 1950.
- Součástí podzemních sklepů je **lapidárium se sochami** ze Žlatic a okolí a tzv. **pekelné sklepy**, které jsou veřejnosti přístupné již od roku 2014 a každou hodinu mohou turisté navštívit komentovanou prohlídku podzemního pekla.

Přírodní zajímavosti

- Vrch **Vladař** (693 m n. m.) je mohutná stolová hora v okrese Karlovy Vary, která se nachází asi 1 km severně od Vladořic a 5 km východně od Žlatic. Vladař je zároveň i název stejnojmenné přírodní rezervace na jihovýchodních svazích této čedičové hory. Zajímavostí je i jeho sídelní role. Vrchol byl osídlen již v době bronzové a také se zde usídlili Keltové. Na vrcholu se rozkládá keltské hradiště. Na podzim roku 1421 se zde Jan Žižka s husitským vojskem na severní straně hory úspěšně bránil v obklíčení panské přesile, obležení prolomil a ustoupil do Žatce. Tuto událost připomíná dodnes malý pomník.
Na úpatí hory byl učiněn roku 2007 významný nález. Ve vypuštěném rybníku byly nalezeny zbytky dřevěných konstrukcí ze starší doby železné, které pravděpodobně sloužily pro zpevnění terénu a zabránění sesuvů půdy. Pomocí dendrochronologie byly datovány do rozmezí let 777 až 390 před naším letopočtem. Dřevo neslo stopy opracování pomocí nože a možná také pil.
- **Nevděk** je zaniklý hrad na stejnojmenném vrchu (630 m n. m.) u Žlatic. Jeho zbytky jsou chráněny jako kulturní památka. Před polovinou patnáctého století jej založil husitský hejtman Jakoubek z Vřesovic a už během následujícího století hrad nejspíš zpustl. Dochovaly se z něj především terénní reliktů opevnění a nepatrné zbytky zdí.

2.7.2 Turistika (pěší, cyklo, agro)

V okolí města Žlutice se nachází řada turistických tras. Cyklistické trasy jsou popsány v kapitole „Doprava“.

Agroturistické atrakce:

- Babiččin dvoreček v Kobylé u Žlatic
- Biofarma Epona

Naučné trasy

- Cesta divočinou
- Cesta sv. Jakuba
- Cesta za pověstí



- Stezka sovy Rozárky
- Cesta historií
- Cesta pohádkovým lesem
- Na poslední cestě

2.7.3 Ubytování a stravování

V městě Žlutice se nachází dostatek ubytovacích kapacit a jedná se hlavně o střední až vyšší komfort ubytování. Další kvalitní ubytování lze však sehnat v Karlových Varech, ale i v blízkém okolí.

Ve Žluticích lze využít níže uvedené možnosti ubytování.

Tabulka 20: Přehled ubytovacích zařízení ve Žluticích

Název	Adresa	Kategorie	Sezónní provoz	Počet pokojů	Počet míst pro stany a karavany
PENZION HARMONIE	Žlutice, Žlutice, Žižkov 540	Penzion	celoroční provoz	11 až 50	žádné
PENZION NAD HRADBAMI	Žlutice, Žlutice, 5. května 129	Penzion	celoroční provoz	11 až 50	žádné
UBYTOVNA MINEX	Žlutice, Žlutice, Nádražní 451	Turistická ubytovna	celoroční provoz	11 až 50	žádné
DOMOV MLÁDEŽE PŘI STŘEDNÍ LESNICKÉ ŠKOLE	Žlutice, Žlutice, Žižkov 345	Ostatní zařízení jinde nespecifikovaná	letní provoz	10 a méně	žádné

Zdroj: ČSÚ

Statistické údaje (počet hostů, přenocování atp.) nejsou za město Žlutice ze strany ČSÚ sledována. Nicméně město si vede vlastní evidenci.

Tabulka 21: Sledované ukazatele návštěvnosti cestovního ruchu městem Žlutice v letech 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Návštěvnost muzea	380	375	569
Ubytování hosté	-	7 702	7 566

Zdroj: Město Žlutice

Shrnutí:

Cestovní ruch se opírá především o kulturní památky (historické budovy) v centru města. Nejvýznamnější kulturní památkou je Žlutický kancionál, jehož kopie je vystavena v muzeu města. Infrastruktura pro cestovní ruch není obzvláště bohatá, ve městě jsou pouze 4 ubytovací prostory. Návštěvnost města se sleduje.

V okolí města se nachází několik přírodních zajímavostí (vrch Vladař, kde je naleziště keltského hradiště, či vrch Nevděk). Častá je i agroturistika, cykloturistika a hipoturistika.





SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Dobrá dopravní dostupnost	Málo ubytovacích kapacit
Existence cyklotras a tras pro pěší turistiku v okolí města	Nižší zajištění některých služeb – například cukrárna či kavárna.
Zajímavé okolí pro turisty v podobě přírody a kulturních památek	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Rozvoj agroturistiky	Propad kupní síly obyvatel v ČR
Zájem ze strany občanů ČR o tuzemskou dovolenou	Zhoršení sociální situace ve městě a regionu – negativní PR
Dotační tituly zaměřené na cestovní ruch	Nepřipravenost města na rozvoj cestovního ruchu – služby a zázemí
Vytvoření ucelené nabídky trávení volného času a turismu	
Propojení cestovního ruchu s kulturou a trávením volného času ve městě, provázání s potřebnými službami; využití potenciálu přírody a krajiny v okolí města	
Péče o kulturní památky.	



2.8 Hospodaření města

2.8.1 Analýza ekonomického hodnocení finančního zdraví města Žlutice

V rámci analýzy ekonomického hodnocení finančního zdraví města Žlutice jsou zhodnoceny dva základní principy v dlouhodobém horizontu. Prvním z nich je stav veřejných financí, což je finanční stavovou veličinou zobrazující aktuální stav financí bez ohledu na finanční kondici subjektu. Tento ukazatel je stavový. Jedná se např. o stav závazků, příjmů, výdajů, pohledávek, aktiv, cash flow, stavu finanční obnovy majetku atp. Druhým sledovaným principem je finanční kondice města, který zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je vývojový.

Níže uvedený analytický přehled sleduje vývoj těchto dvou veličin ve městě Žlutice v období 2010 – 2020. Do budoucna může rovněž sloužit jako podklad pro tvorbu rozpočtového výhledu, jelikož předpokladem pro efektivní řízení a plánování financí města je znalost vývoje, trendu a stavu financí.

Stanovit správně finanční koncepci a výhled znamená především znát trendy a stav financí, příležitosti a ohrožení. Samospráva může získat ucelený pohled na finance města pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole.

Úvod do finančního hospodaření

Při posuzování finanční kondice města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasimandatorními výdaji). Tyto výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, příspěvkové organizace, organizační složky, úřad apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji se nazývá **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou výdaje většinou na rozvoj. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů).

Vývoj daňových příjmů a rozpočtového určení daní

Pro lepší interpretaci níže uvedených údajů je vhodné znát vývoj parametrů pro určení daňových příjmů místních samospráv – tedy výpočtu konkrétního podílu na příjmech ze sdílených daní. Tento systém se nazývá rozpočtové určení daní.

Rozpočtové určení daní (RUD) představuje pilíř financování obecních samospráv v České republice. Jeho podoba tak, jak jí známe dnes, však není spojena s obnovením samosprávy, ale váže se až k roku 2001.



Před rokem 2001 byl způsob poskytování daní obcím upraven v **zákoně ČNR č. 576/1990 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky ČR a obcí v ČR (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů**. Na základě něho plynul obcím do rozpočtu celý výnos daně z nemovitostí, celý výnos daně z příjmů fyzických osob (DPFO) z podnikání a jiné samostatné výdělečné činnosti, celý výnos daně z příjmů právnických osob (DPPO) placenou obcemi a 40 % okresního výnosu DPFO ze závislé činnosti a z funkčních požitků. Pravidla rozdělování daní obcím se pak postupně měnila tím, že příjem z daně ze závislé činnosti se obcím zvyšoval na úkor příjmů okresních úřadů, a to ze 40 % v roce 1993 až na 60 % v roce 1995.

V roce 1996 vstoupila v účinnost novela výše uvedeného zákona - **zákon č. 154/1995, kterým se mění a doplňuje zákon ČNR č. 576/1990 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky České republiky a obcí v České republice (rozpočtová pravidla republiky)**, která přiznala obcím 20 % výnosu DPPO rozdělované na základě počtu obyvatel, na úkor snížení podílu DPFO ze závislé činnosti; a změnou systému rozdělování DPFO ze závislé činnosti – podílem 10 % dle plátcovy pokladny na území obce a podílem 20 % z výnosu daně ze závislé činnosti vybrané v okrese a jeho rozdělováním podle podílu obce na počtu obyvatel okresu.

V roce 2001 vstoupil v účinnost **zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů**. Zákon změnil rozdělování výnosů sdílených daní do podoby, jakou jí známe dnes. Tj. obce se podílely na celostátním výnosu DPH, DPFO (závislá činnost) a DPPO bez daně placené samotnými obcemi 20,59 %. DPFO ze samostatné výdělečné činnosti připadla obcím z 30 % (podle trvalého bydliště podnikatele), a DPPO placená obcemi a daň z nemovitostí celým výnosem. Jednotlivým obcím se daňové příjmy rozdělovaly podle *dvou kritérií* – zařazení obce do velikostní kategorie a skutečný počet obyvatel dané obce.

Již v roce 2002 došlo k novele zákona - **zákon č. 483/2001 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2001 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů**. Ke stávajícím podílům obce na sdílených a svěřených daních se přidávají DPFO ze samostatné výdělečné činnosti z 60 % podílu státu na této dani a 1,5 % z celostátního výnosu DPFO ze závislé činnosti zjištěný podílem počtu zaměstnanců na území obce k celkovému počtu zaměstnanců v ČR.

Až do roku 2008 nedošlo v zákoně o RUD k žádným změnám vztahujícím se k obcím. V roce 2008 ale začala být účinná novela - **zákon č. 377/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2001 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů**, která sice zachovávala soubor svěřených a sdílených daní, ale jejich podíl zvyšuje z 20,59 % na 21,4 %. Zvláštní pak je úprava pro Prahu, Brno, Ostravu a Plzeň. Zásadně se však mění kritéria pro výpočet podílu daňových příjmů jednotlivých obcí. Snižuje se počet velikostních kategorií ze 14 na 4 a současně se snižuje progres koeficientů. Skokové přechody mezi velikostními kategoriemi byly vystřídány postupnými přechody. Zohledňují se i nová kritéria pro propočet – kritérium rozlohy obce, kritérium prostého počtu obyvatel a výrazně modifikované kritérium přepočteného počtu obyvatel.

V roce 2012 dochází v souvislosti s důchodovou reformou penzijní reformy k další novele zákona o RUD - **zákon č. 295/2012 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2001 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům**



a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů. Od roku 2013 znamená snížení podílu obcí na výnosu DPH na 20,83 %. Obcím se však zvyšuje podíl na ostatních sdílených daních z 21,4 % na 23,58 %, kromě DPFO ze závislé činnosti. Podíl obcí se zvýšil jen na 22,87 %. Ke třem propočítávacím kritériím se přidává kritérium čtvrté – počet dětí a žáků navštěvujících školu zřizovanou obcí.

Pro 2016–2017 platí další změna pravidel RUD - **zákon č. 391/2015 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2001 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů**, která pro obce pouze sjednotila podíl na sdílených daních, kromě DPH, na 23,58 % a od začátku roku 2017 nabyly účinnosti další ustanovení novely - zrušena byla tzv. motivační složka, tj. 30% podíl obcí na DPFO ze závislé činnosti s místem bydliště na území obce a navýšení podílu na výnosu DPH na 21,4 %.

Od roku 2018 jsou účinná již nová pravidla, která sjednocuje podíl sdílených daní včetně DPH na 23,58 % a větší váhu přikládá kritériu počtu dětí a žáků v propočítávacím výpočtu, a to ze 7 % na 9 %.

Výše uvedené informace lze shrnout do jednoduché tabulky, která ukazuje jednotlivé faktory ovlivňující příjmy a výdaje města Žlutice.

Tabulka 22: Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba (ODPISY)
Podnikatelé (fyzické osoby)	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Výše daně z příjmů z podnikatelů v katastru obce	Ceny nakupovaných služeb, zboží a kvalita
Velikost katastru	Efektivita organizací a společností
Daň z nemovitostí	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Vlastní činnost	Zaměstnanci – kvalita a produktivita
Podniky, pronájmy majetku atd.	Správa dluhu – vše a ceny dluhů
Dotace	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na výkon státní správy	Investice
Na provoz zařízení samosprávy	Politika rozvoje a řízení projektů
Investiční dotace	Obnova majetku
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Rozložení portfolia kapitálu
Prodeje majetku	
Zhodnocení finančních rezerv	

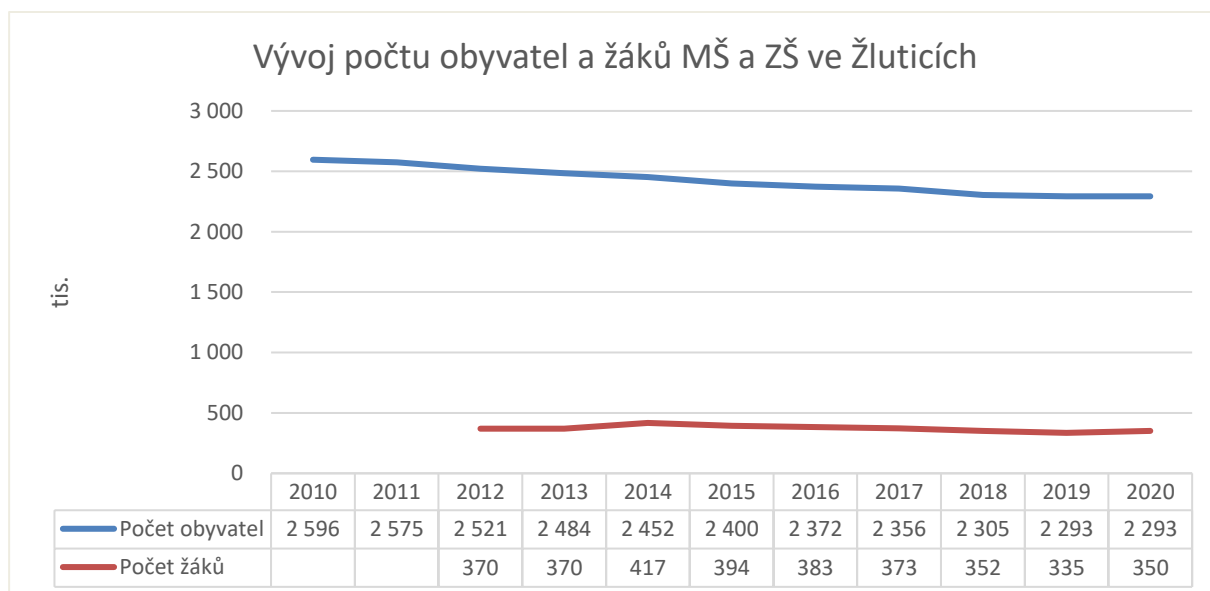


Z výše uvedené tabulky je zřejmé, že samospráva může řídit finance především skrze výdaje. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtem obyvatel a podnikatelů, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

2.8.2 Analýza finančního zdraví

Počet obyvatel⁵² města, na kterém závisí daňové příjmy, má **dlouhodobě klesající** charakter. Počet obyvatel byl v roce 2020 celkem 2 293. Za posledních 10 let se snížila populace města Žlutice zhruba o 300 obyvatel. V současnosti na každého obyvatele připadá cca 17,7 tis. Kč daňových příjmů za rok. Teoreticky lze tak říci, že město Žlutice kvůli průměrnému úbytku obyvatelstva (-30 obyvatel/rok za posledních 10 let) ročně přichází cca o půl milionu korun. Stabilizace počtu obyvatelstva by měla pozitivní dopad na prognózy výnosů daní.

Graf 4: Vývoj počtu obyvatel a žáků ZŠ a MŠ ve Žluticích



Zdroj: MFČR, ČSÚ, město Žlutice

Počet zaměstnanců⁵³, kteří mají na katastru Žlutic místo výkonu práce se nepodařilo zjistit. Tento údaj má na příjmy obce má ale minimální vliv a je významný spíše ze sociálního hlediska.

Počet žáků⁵⁴ v zařízeních města, coby zřizovatele, je údaj, na kterém po novele RUD **od 1. 1. 2013** záleží část daňových příjmů. Ve školských zařízeních města je v posledních letech průměrně evidováno kolem 350 žáků, výkyvy jsou minimální. Městu bylo z roku 2012 na rok 2013 převedeno **do daňových příjmů** podle počtu žáků cca **2,9 mil. Kč** (cca 7,78 tis. Kč na

52 Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

53 Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

54 Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.



žáka) ovšem za současného **zrušení dotací a příspěvků na žáka** od státu i od obcí. Do roku 2020 příspěvek narůstal v řádu stovek Kč na jednoho žáka, od roku 2018 nastal skokový nárůst na zhruba 13,7 tis. Kč na žáka, pro rok 2020 byla částka oproti původním předpokladům (cca 15,4 tis. Kč na žáka) snížena na konečných 13,4 tis. Kč na žáka. Město Žlutice tak obdrželo příspěvek na provoz zřizovaných školských zařízení zhruba ve výši **4,7 mil. Kč**. Školy jsou značně závislé na dotacích státu. Běžně vychází v ČR, že žák přijde veřejné finance na cca 50 tis. Kč na rok, z toho 40 tis. Kč platí stát a kolem 10 tis. Kč obec spolu se školou (příjmy z družin, grantů apod.). Otázkou je zahrnutí odpisů.

Z výše uvedeného vyplývá **poměrně značná vnější finanční hrozba daná způsobem dotačního financování školství státem**, ovšem jistá **stabilita příjmů** je naopak **daná podmínkami vytvářenými městem**.

Vývoj celkové bilance ukazuje, že město ročně hospodařilo s příjmy nebo výdaji v objemu řádově od 35 do 67 mil. Kč. **Za posledních 5 let se příjmy vyvíjely lépe než výdaje.**

Tabulka 23: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Žlutic

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Daňové příjmy	26 509	25 577	25 638	30 642	32 218	33 081	35 278	36 831	40 573	43 580	40 691
Nedaňové příjmy	7 382	4 897	4 466	2 776	1 401	3 487	1 151	4 265	5 143	5 050	6 307
Kapitálové příjmy	7 193	1 489	524	214	117	524	1 604	152	363	765	210
Přijaté dotace	12 023	10 098	5 249	12 200	25 299	24 730	15 379	5 259	7 737	10 212	20 273
Příjmy celkem	53 107	42 061	35 877	45 832	59 035	61 822	53 412	46 507	53 816	59 607	67 481
Běžné výdaje	37 647	37 577	28 943	33 390	34 532	41 591	37 833	37 578	38 583	39 820	37 976
Kapitálové výdaje	8 577	5 637	4 081	6 487	30 321	35 540	4 386	13 390	7 615	18 787	30 311
Výdaje celkem	46 224	43 214	33 024	39 877	64 853	77 131	42 219	50 968	46 198	58 607	68 287
Saldo příjmů a výdajů	6 883	-1 153	2 853	5 955	-5 818	-15 309	11 193	-4 461	7 618	1 000	-806

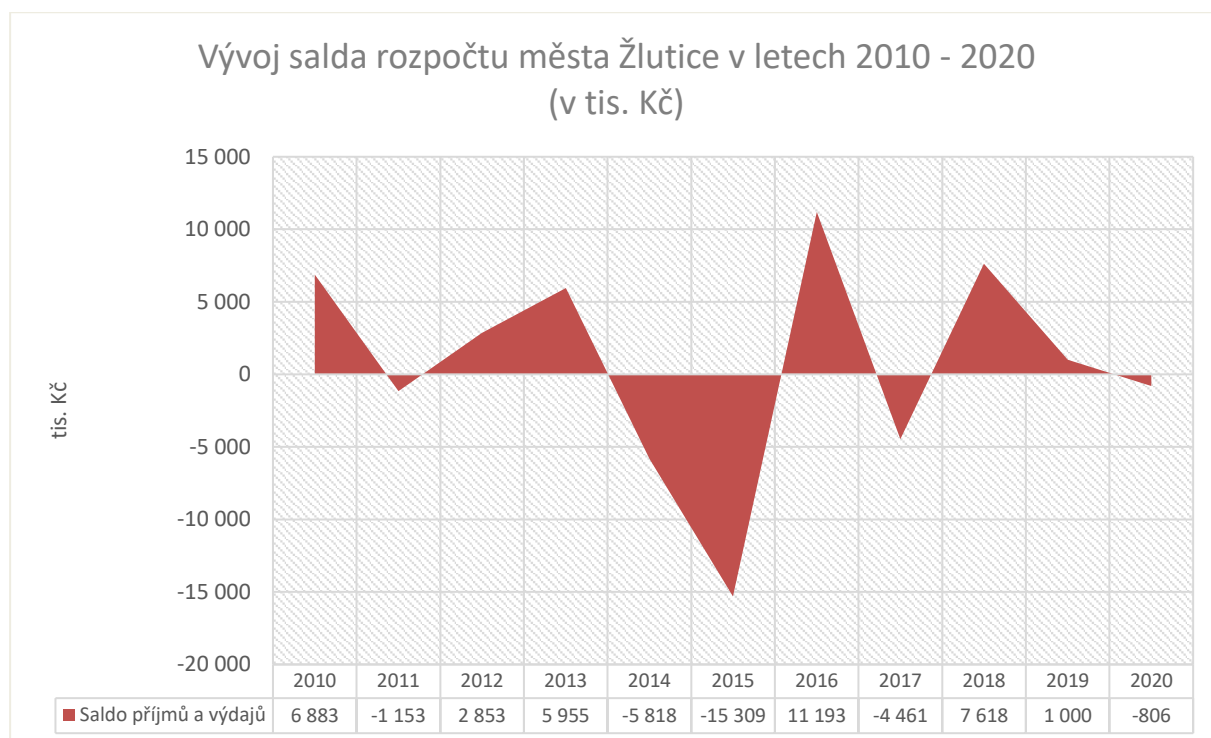
Zdroj: MFČR, ČSÚ a EQUICA, a.s..

Rozpočty města byly od roku 2010 převážně **přebytkové**. Deficity byly vytvořeny v letech 2011, 2014, 2015, 2017 a 2020. Celkově město **hospodařilo rozpočtově správně**. Vývoj rozpočtového salda Žlutic za posledních deset let je kumulativně kladný (cca 8 mil. Kč).



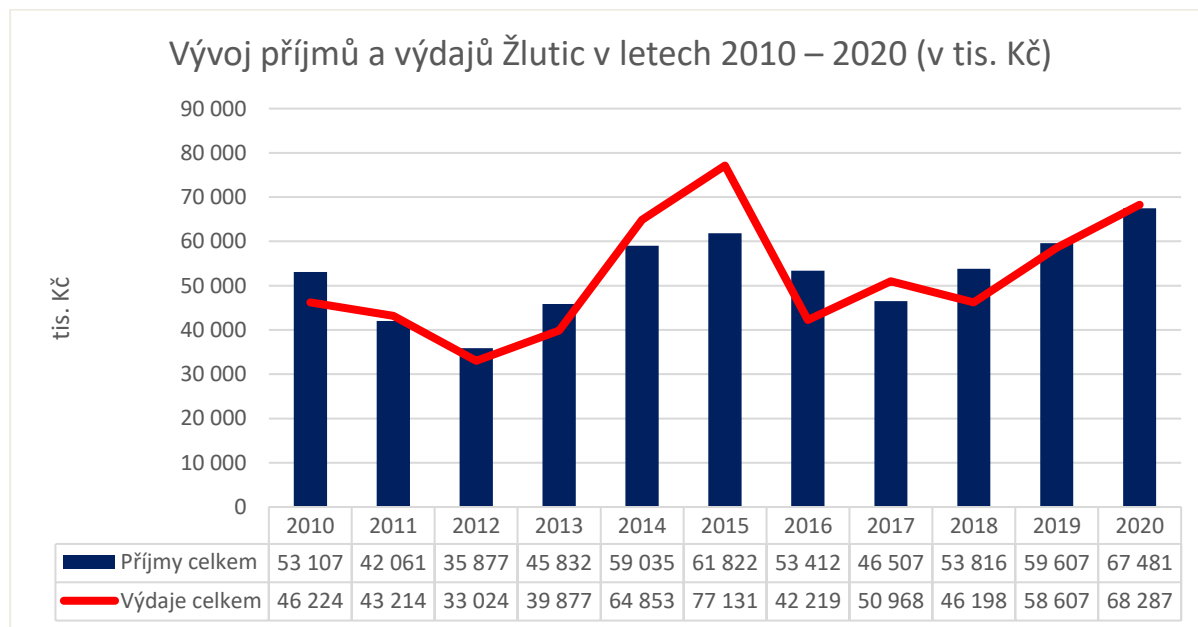


Graf 5: Vývoj salda rozpočtu města Žlutice v letech 2010 - 2020 (v tis. Kč)



Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

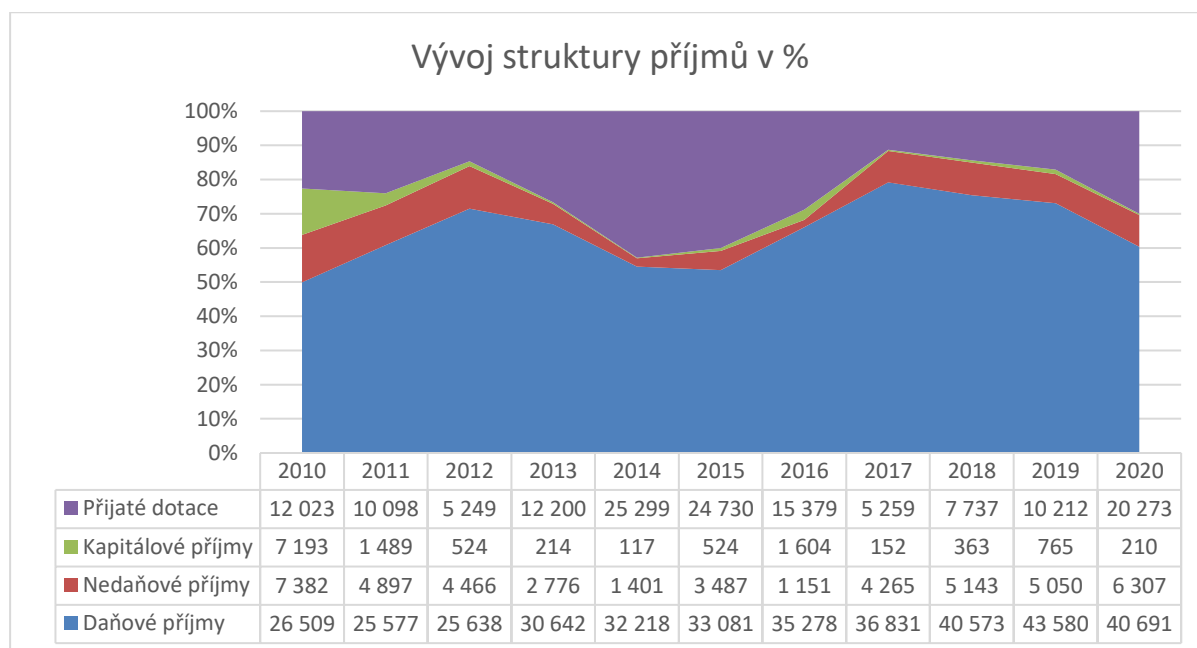
Graf 6: Vývoj příjmů a výdajů Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)



Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Z hlediska významnějších změn struktury rozpočtu města Žlutice bylo zajímavé období 2003 – 2012. Navzdory změně ve financování školství v roce **2005** byly celkové příjmy a výdaje progresivní. V roce **2003** vznikly obce s rozšířenou přenesenou působností a v roce **2005** se změnilo financování školství. Pokles příjmů i výdajů v roce **2012** byl dále ovlivněn agendou vyplácení sociálních dávek na úřady práce.

Graf 7: Vývoj a struktura příjmů Žlutic v letech 2010 - 2020



Zdroj: MFČR, EOUICA, a.s..

Struktura příjmů města **se stabilizovala** především přesunem agendy vyplacení sociálních dávek na úřady práce. V letech 2015 – 2017 Vzrostl podíl daňových příjmů města na úkor dotací.

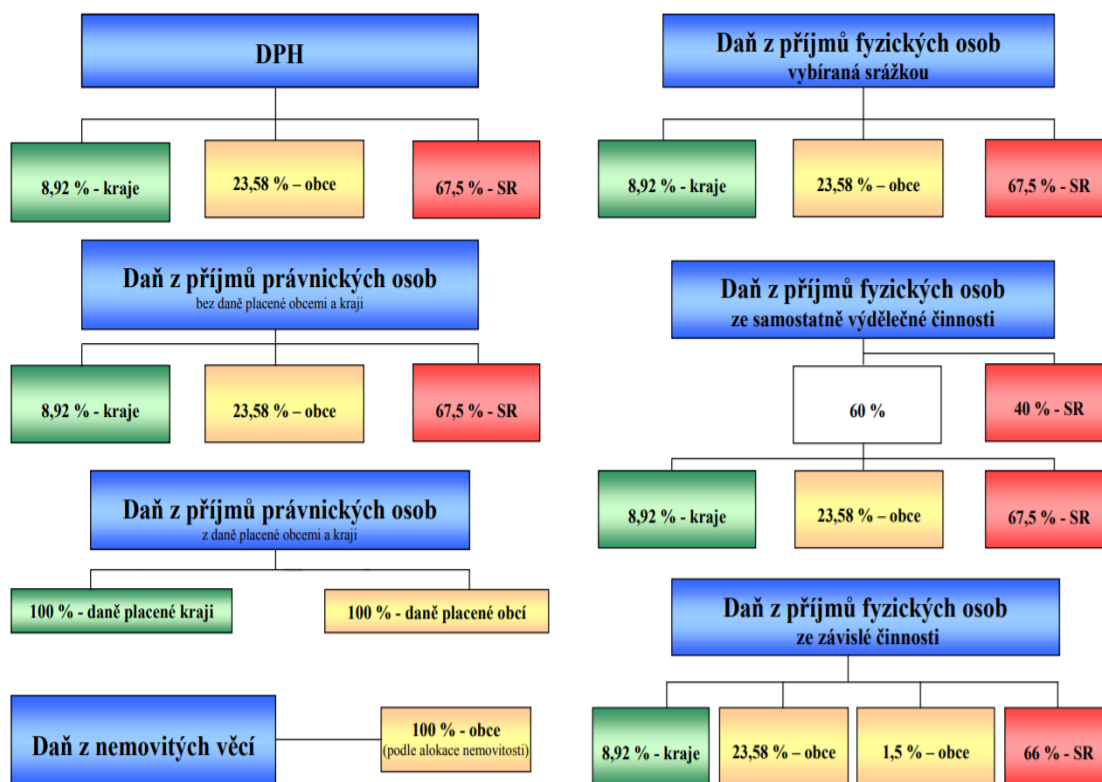
Nedaňové příjmy města ve výši cca 5-6 mil. Kč ročně pocházely především z oblasti navázaných na odpadové, lesní hospodářství a z příjmů vlastní činnosti – pronájem CZT kotelny. Ve většině oblastí, zejména bytového a nebytového hospodářství, musíme zohledňovat také značné požadavky na výdaje města.

Daňové příjmy sice představovaly dosud cca 60 % příjmů a jejich váha kolísala ve vazbě na dotace. Podle novely RUD závisí daňové příjmy města na ukazatelích a dle poměrů vyjádřených následujícím schématem. Vedle počtu obyvatel je tu také **od roku 2013 nový a značný vliv počtu dětí a žáků.**



Obrázek 21: Schéma aktuálně platného RUD (od roku 2018)

Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2018



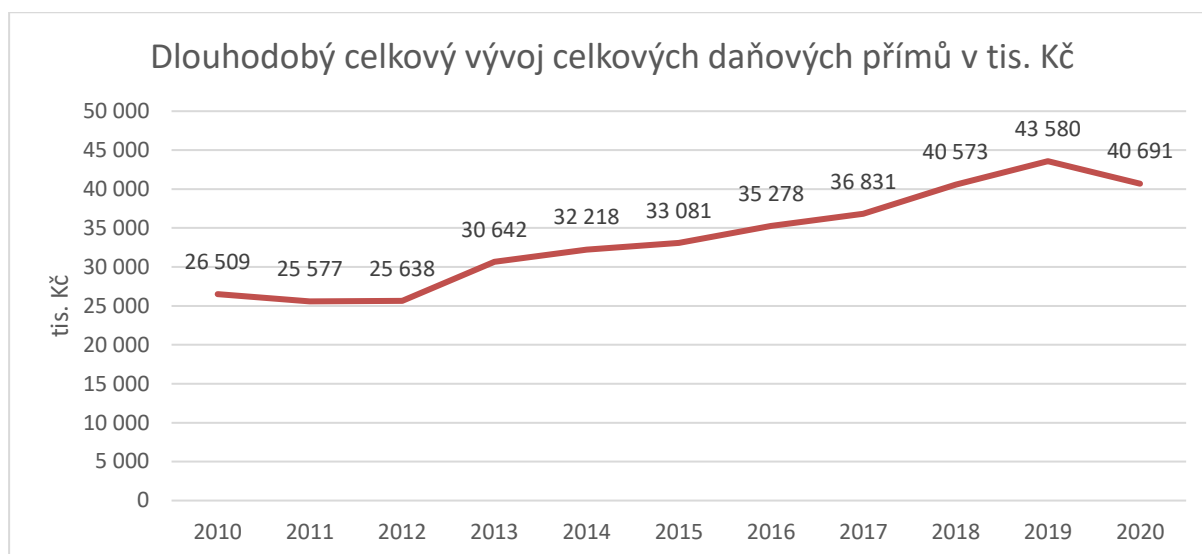
Zdroj: MF ČR

Daňové příjmy města dlouhodobě vykazovaly rostoucí trend, ale v letech 2007 - 2011 zaznamenaly újmu světovou finanční krizí a do roku 2012 nedosáhly původní výše roku 2008. Novela RUD situaci v roce 2013 vylepšila, ale **je nutné připravit město spíše na stagnaci daňových příjmů od roku 2020** danou zejména nadále nepříznivým vývojem ekonomiky ČR, schválenými změnami daní (zrušení super hrubé mzdy v roce 2020) a socialistické politice státu⁵⁵, která je mylně vydávána za „sociální“.

55 Mírně např. v médiích uváděné zhoršování podmínek pro živnostníky, snižování přímých daní vybraným méně produktivním skupinám obyvatel, posílení příjmů nezaměstnaným, znevýhodňování práce a podnikání, progresivní zdaňování, zvyšování nepřímých daní spotřebních, zvyšování sociálního a zdravotního pojištění a nákladů, oddalování věku odchodu do důchodu apod.



Graf 8: Vývoj celkových daňových příjmů Žlutic

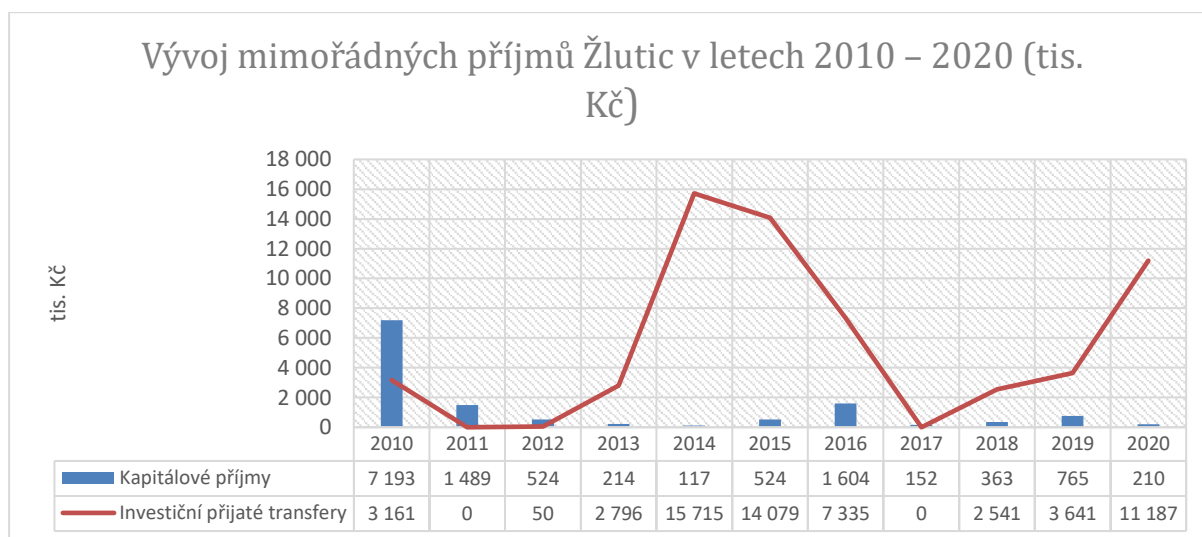


Zdroj: MF ČR, EQUICA, a.s..

Vyšší vazba města na daňové příjmy způsobuje to, že město více než dosud podléhá makroekonomickému vývoji v ČR a změně počtu obyvatel. Mezi daňovými příjmy převažují ty sdílené se státním rozpočtem, tedy závislé na změnách daných Parlamentem a ekonomickými trendy. Lze proto uvést **riziko poklesu výnosů daňových příjmů po roce 2020**.

Stabilní a téměř jistá základna příjmů města Žlutice je někde na úrovni **50 - 60 mil. Kč** ročně (vychází se z daňových příjmů, snížených nedaňových příjmů a stagnujících běžných dotací), což je za normálních okolností naprostá většina příjmů města.

Graf 9: Vývoj mimořádných příjmů Žlutic v letech 2010 – 2020 (tis. Kč)



Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Mimořádné příjmy. Město Žlutice celkem od roku 2010 do roku 2020 získalo 60,5 mil. Kč investiční dotací (což je výborné číslo vzhledem k „velikosti“ obce) a 13,2 mil. Kč kapitálových příjmů – především díky prodeji svého majetku. Město tedy získalo od roku 2010 do roku 2020



celkem **73,6 mil. Kč** mimořádných příjmů, což je cca **30,4 tis. Kč na obyvatele** – vysoký nadprůměr v rámci ČR.

Investiční aktivita města byla od roku 2010 do 2020 zaměřena na řadu akcí. Nejčastěji se jednalo o investice do majetku města (školy, hasičská zbrojnice, domov pro seniory, veřejná prostranství), dále např. do místní kotelny, příprava projektu sběrného dvora a další drobné investice. Charakter investic města Žlutice je velmi pestrý. Níže uvedená tabulka ukazuje nejvýznamnější investiční akce města během posledních 6 let (investice nad 1 mil. Kč).

Tabulka 24: Nejvýznamnější investice města Žlutice v letech 2014 - 2019

Rok	Název akce	Investice
2019	Vodovod Žlutice – Veselov – Ratiboř	3 mil. Kč
	Rekonstrukce veřejného osvětlení	2,1 mil. Kč
	TJ Sokol Žlutice – šatny, zateplení, rekonstrukce	4,3 mil. Kč
	Dům s pečovatelskou službou – výtah	1 mil. Kč
	Žlutická teplárenská, a.s – nové spalínové cesty	2,5 mil. Kč
2018	Pořízení kompostérů	2,2 mil. Kč
2017	Křižovatka pod kostelem	6,1 mil. Kč
	Sběrný dvůr, příprava projektu	3,4 mil. Kč
2016	Hasičská zbrojnice – vrata, zpevněná plocha	2,6 mil. Kč
2015	Zateplení ZŠ, MŠ, domova pro seniory, hasičské zbrojnice	24,7 mil. Kč
	Střelecká stezka	1,9 mil. Kč
	Žlutický ovál	7 mil. Kč
2014	Zateplení ZŠ, MŠ, domova pro seniory, hasičské zbrojnice	31,5 mil. Kč

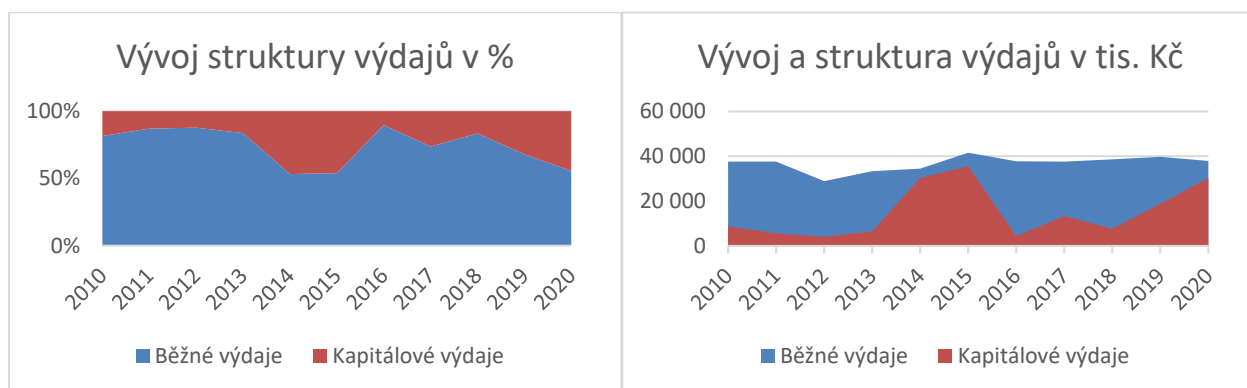
Zdroj: Město Žlutice

Město se soustředilo na obnovu majetku a **za sledované období proinvestovalo cca 165 mil. Kč**, tedy celkem 68 180 tis. Kč na každého obyvatele.

Město **obnovuje majetek** rozumnými finančními objemy s ohledem na stav a finanční kondici. Město Žlutice se nepouští do větších investičních akcí (v řádech desítek milionů). Výjimkou byly roky 2014 a 2015, kdy probíhaly komplexní práce na zateplení vybraných budov v majetku města (škola, hasičská zbrojnice a domov pro seniory). Celkem se jednalo o více než 55 mil. Kč kapitálových výdajů. Tyto roky byly charakteristické největším záporným saldem rozpočtu města a zároveň nejvyšším objemem přijatých dotací. Z dlouhodobého hlediska se nicméně jednalo o výborné rozhodnutí, díky kterému dochází k výrazným úsporám na mandatorních výdajích města. Tento dvouletý projekt byl rovněž ve znamení intenzivní snahy získat externí finanční zdroje pro realizaci těchto opatření, což se podařilo. V desetiletém horizontu pak tento dvouletý výpadek v rozpočtu není prakticky znát.



Graf 10: Vývoj struktury výdajů Žlutic v letech 2010 - 2020

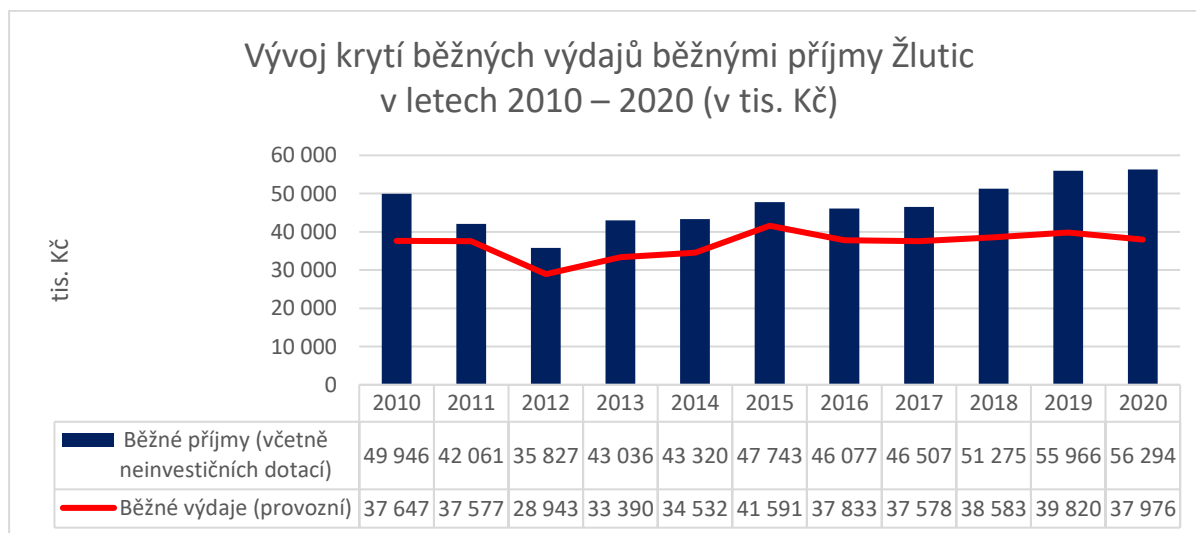


Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Pro finance mnohých měst a obcí je však obecně riskantní strategie budování nového majetku, který vyvolává tlak na výdaje⁵⁶, a zejména potřebu financí na jeho obnovu (odpisy). Zvýšená investiční aktivita se může někdy projevit zhoršením ekonomiky provozu, tedy zejména neúměrným růstem běžných výdajů a odpisů.

Mnohá města i obce si neuvědomují nebo nechtějí připustit, kolik prostředků je třeba vytvářet na údržbu a obnovu svého dosavadního majetku. Platí přitom, že **čím více majetku město nebo obec má, tím více prostředků je třeba na jeho údržbu a obnovu** (týká se infrastruktury, nemovitostí a netýká se pozemků, cenných papírů apod.). Zapomíná se často na obnovu technologických celků a místo toho, aby obce a města vytvářela odpovídající zdroje na odpisy, spravují pouze fondy na nezbytné opravy a řešení havárií. Modernizace a obnova velkých investičních celků je často v pozadí. Nejen malé obce a města však musí investovat do infrastruktury a jsou svým způsobem ve finanční pasti a často závisí na dotacích a dlužích.

Graf 11: Vývoj krytí běžných výdajů běžnými příjmy Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)



Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

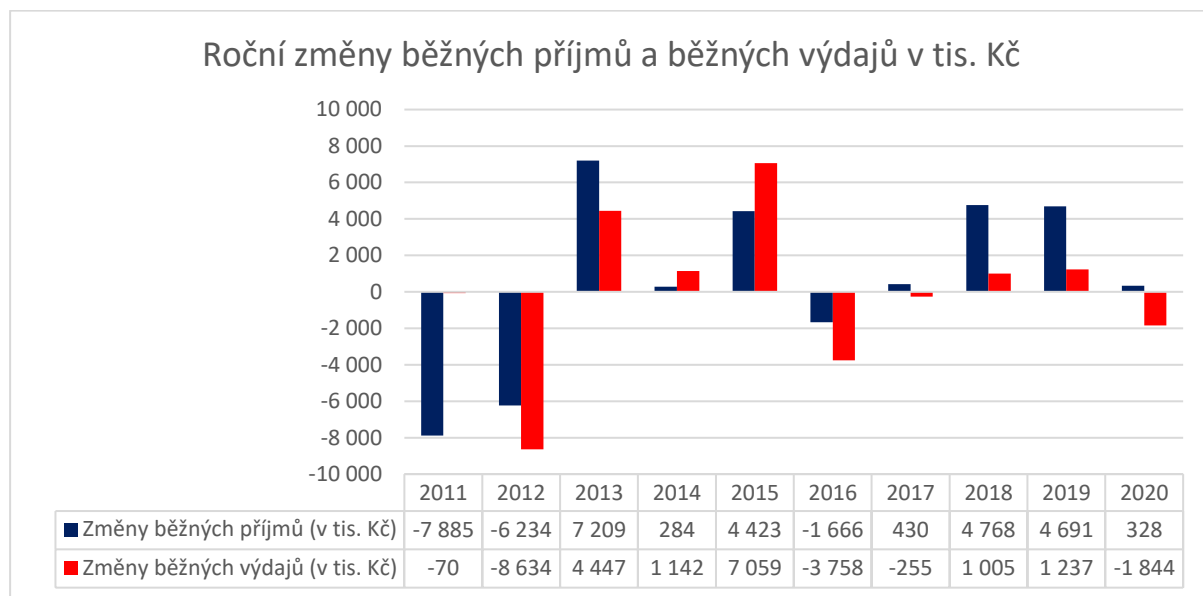
56 Výjimku tvoří infrastruktura typu vodovody a kanalizace, která je nezbytná.



Pozitivum je to, že město Žlutice hospodařilo od roku 2010 vždy provozně rozumně s ohledem na běžné příjmy, a především od roku **2013 výrazně a kontinuálně zlepšuje provozní hospodaření**. Provozní výdaje města (běžné) kryly běžné příjmy ve všech letech sledovaného období.

Město Žlutice od roku 2012 zlepšilo provozní hospodaření průměrně o 3 mil. Kč. Za toto období se zvýšili běžné příjmy o cca 13 mil. Kč, zatímco běžné výdaje v průměru o 9 mil. Kč. **Tím město Žlutice opětovně posílilo svou finanční kondici, která již v předchozích letech byla na dobré úrovni.**

Graf 12: Roční změny běžných výdajů a běžných příjmů Žlutic v letech 2011 – 2020 (v tis. Kč)

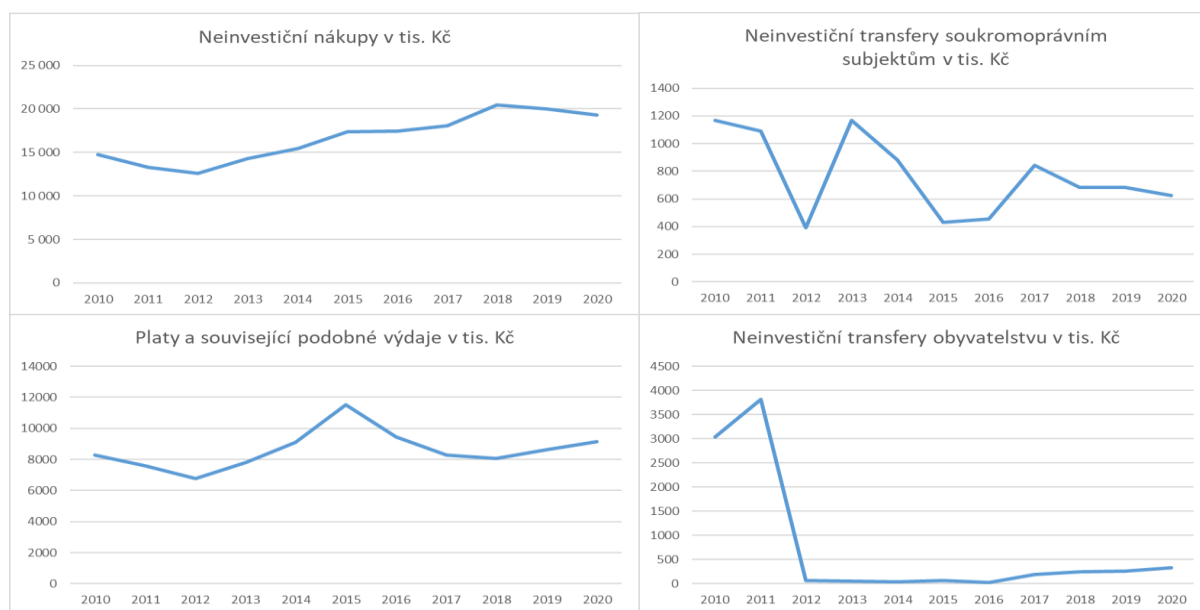


Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Pro finance města je oslabující každá situace, při které se běžné příjmy vyvíjely hůře než běžné výdaje za předpokladu, že tato situace přetrvávala. **Z grafu je patrné, že toto riziko se Žlutic netýká.** Pakliže se snížily běžné příjmy města, tak se rovněž snižovaly i běžné výdaje, v některých letech dokonce čtyř až pětinasobně. Pouze v letech 2011, 2013 a 2014 roční změny běžných výdajů převýšily roční změny běžných příjmů. Z hlediska běžných výdajů je patrný trend navyšování neinvestičních nákupů, což je standard mezi českými samosprávami. Pozitivní jsou stagnující výdaje na platy a související výdaje.



Graf 13: Podrobnější vývoj běžných výdajů Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)

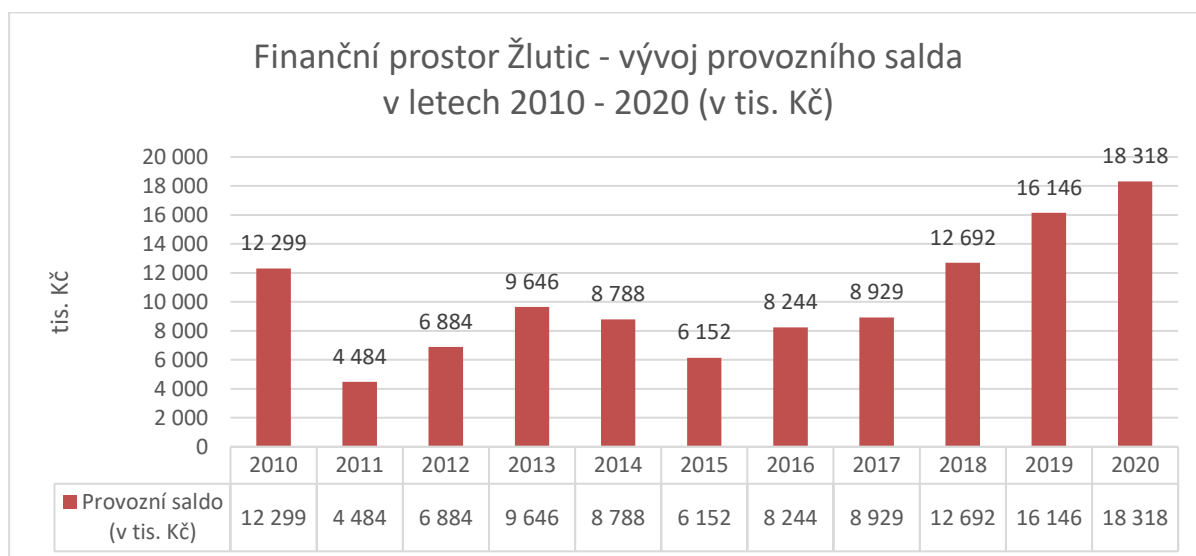


Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Klíčovým údajem pro sledování finančního zdraví obce nebo města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy obce jsou označovány všechny příjmy vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku obce) a investičních dotací.

Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu obce včetně obnovy majetku (neinvestiční). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance (bez úvěrů), které obci ročně zbývají na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí obnovu majetku obce, na splátky dluhů či na úspory a tvorbu rezerv. **Provozní saldo** vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ obce, a tedy ročně generovaný potenciál pro **investice**, ale také pro **obnovu majetku** obce (města), **splácení dluhů**, na **tvorbu finančních rezerv** apod.

Graf 14: Vývoj provozního salda Žlutic v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)



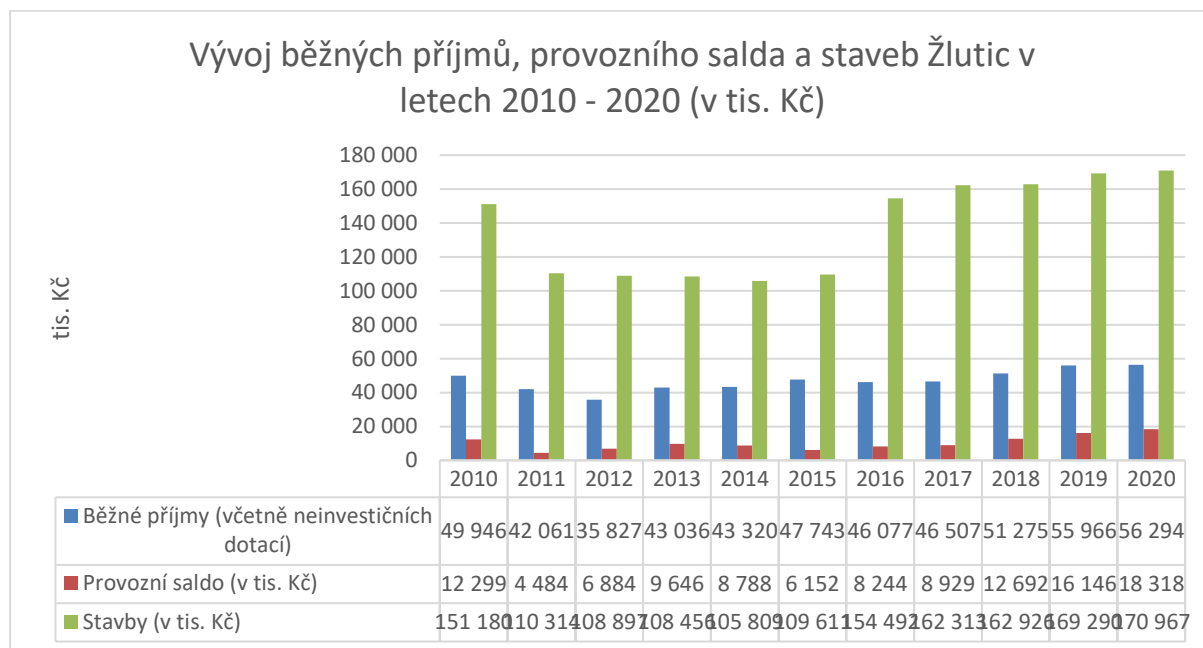
Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..



Provozní saldo města bylo **v roce 2020 nejlepší, jakého kdy město dosáhlo**. Město docílilo v roce 2020 provozního salda **18,3 mil. Kč**, tedy téměř **32,5 %** běžných příjmů (průměr v ČR je cca 24 %). **Město Žlutice za posledních 9 let zvětšilo čtyřnásobně svou finanční kondici v podobě provozního salda**. Tento výsledek posouvá město Žlutice do kategorie excelentních měst ČR, co se finanční kondice týče.

Provozní saldo slouží k tvorbě rezerv, splácí se z něho dluhy a vytváří zdroje na investice a budoucí opravy. Žlutice potřebují **ročně minimálně 5 - 7 mil. Kč⁵⁷ na obnovu svého majetku, tedy na opravy a investice**.

Graf 15: Vývoj běžných příjmů, provozního salda a staveb Žlutic v letech 2010 - 2020 (v tis. Kč)



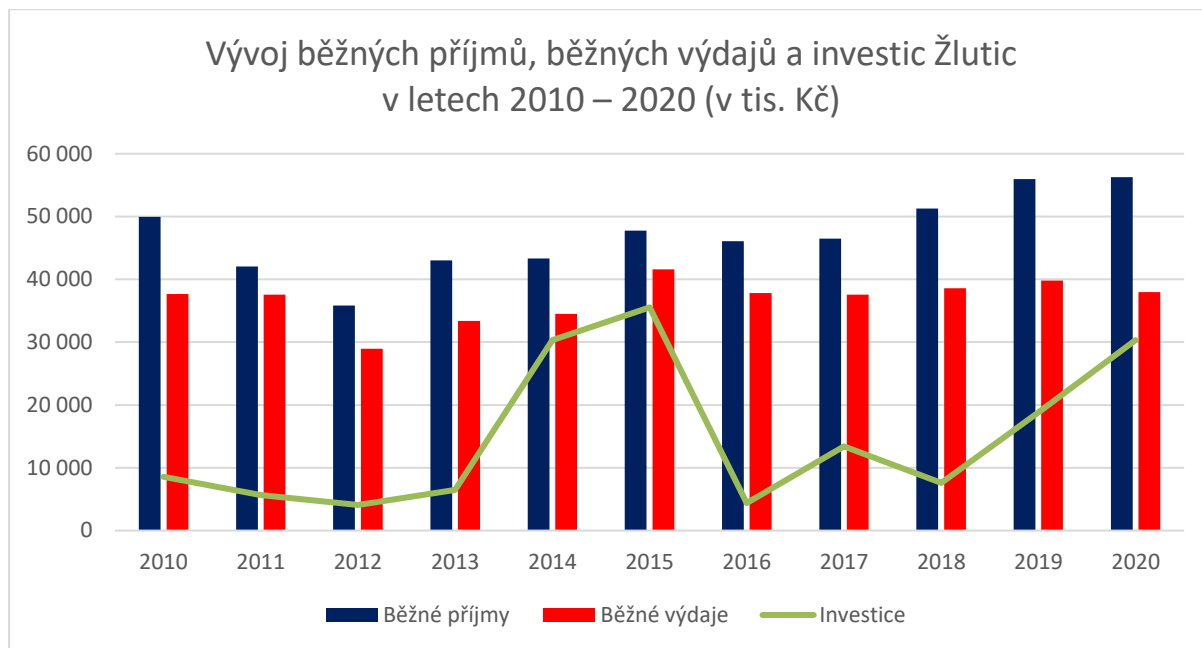
Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s..

Majetek Žlutic, přesněji jen stavby, lze hrubě odhadovat na 150 až 170 mil. Kč (záleží na tom, jak jsou zohledněna data rozvahy versus realita). Velmi orientačně potřebuje **město na odpisy majetku celkem alespoň 5 mil. Kč ročně** pouze na stavby. V případě obnovovací intervalu cca 50 let (2-3 % výše majetku). Žlutice odepisují ročně cca 7 mil. Kč, tedy velmi zodpovědně. Z hlediska investic do stávající infrastruktury město Žlutice v posledních letech kontinuálně zvyšuje (rozumně) svojí finanční zátěž v souladu s vývojem běžných příjmů a běžných výdajů.

57 Města od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají správně sloužit k refinancování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z výsledovky.



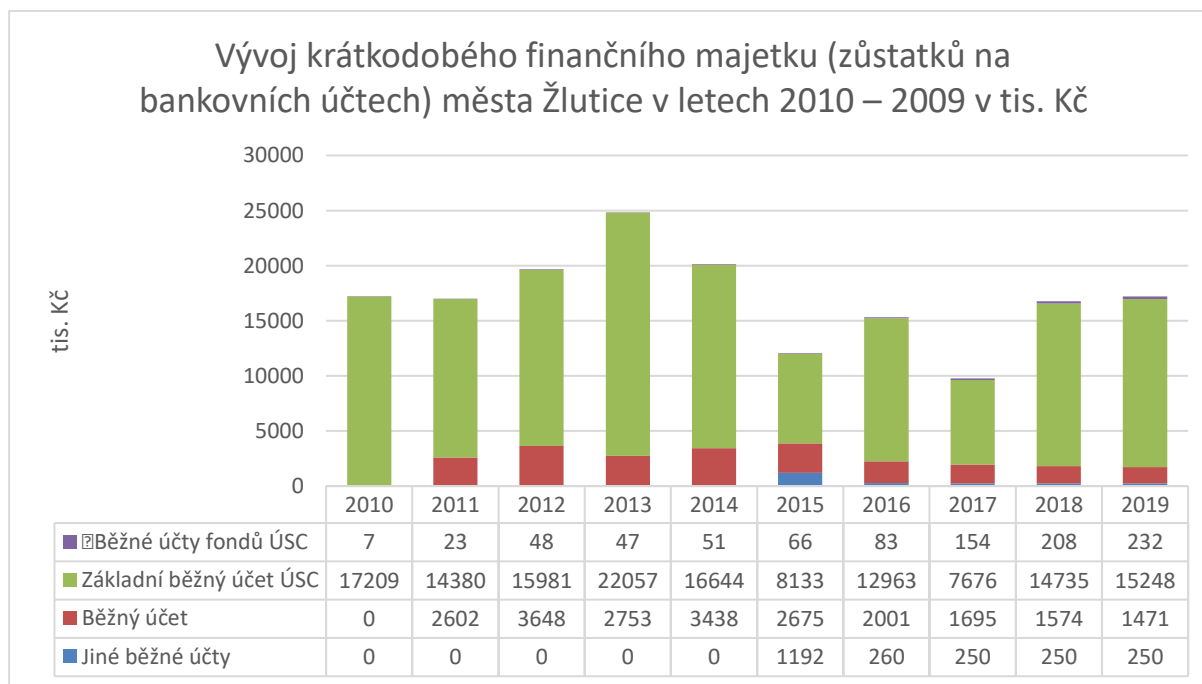
Graf 16. Vývoj běžných příjmů, běžných výdajů a investic města Žlutice v letech 2010 – 2020 (v tis. Kč)



Zdroj: MFČR, EQUICA, a.s.

Město Žlutice finanční rezervy dlouhodobě udržuje tak, aby zvládalo řízení cash flow. Ke konci roku 2019 byla na základních běžných účtech a fondech města (krátkodobý finanční majetek) rezerva cca 17,2 mil. Kč. K datu zpracování analytické části SPRM nebyla k dispozici rozvaha za rok 2020, nicméně výsledné saldo rozpočtu zhruba ve výši – 800 tis. Kč způsobí pokles likvidního majetku o tuto částku.

Graf 17: Vývoj krátkodobého finančního majetku (zůstatků na bankovních účtech) města Žlutice v letech 2010 – 2019 v tis. Kč



Zdroj: MFČR, vlastní zpracování



Finančním potenciálem města lze velmi hrubě a orientačně vnímat hodnoty zůstatku na účtech k počátku roku a další likvidní finanční aktiva, jako jsou likvidní cenné papíry, zůstatky fondů spolu s provozním saldem po odpočtu splátek dluhů. Je to zjednodušeně řečeno určitá „**finanční akceschopnost**“ města bez využití případných nových dluhů. Z tohoto hlediska Žlutice disponují naprosto skvělým finančním potenciálem vzhledem k velikosti města a rozpočtu. V posledních deseti letech se okamžitý finanční potenciál pohyboval kolem 17 mil. Kč ročně v disponibilních prostředcích, v posledních letech došlo ke skokovému nárůstu bankovních zůstatků.

Město Žlutice dlouhodobě **nemá dluhy**. V roce 2020 došlo k **čerpání úvěrů ČSOB** pro financování projektů „**Bydlení na zámku a Sběrný dvůr**“ ve výši **10,2 mil. Kč. Úvěr je splatný během dvou let s roční splátkou 6,5 mil. Kč.**

Dlouhodobé pohledávky⁵⁸ představují zanedbatelnou částku a nehrají proto dosud roli ve finančním plánování města, ale je třeba **sledovat úroveň placení nájmů**, protože pokud se zhorší ekonomická situace obyvatel vlivem politiky státu, **mohlo by se zvýšit riziko výskytu neplatičů**. Dlouhodobé pohledávky se pohybují kolem hranice 0,5 mil. Kč ročně ve sledovaném období 2009 – 2019 (výraznější nárůst v posledních 3 letech).

Finanční zdraví města je na velmi dobré až výborné úrovni. Stav financí města se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice města výbornou.

Silnými stránkami financí je především výborné provozní saldo a výtečný trend financí města, který se projevil docílením cca 4x lepšího provozního salda v roce 2020, než jaké bylo v roce 2013, a dlouhodobé hospodaření bez dluhů (výjimka v posledním roce). Město Žlutice se dostalo do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem. **Rizika** jsou dané tlaky na růst běžných výdajů města. Existuje značná vnější hrozba stagnace daňových příjmů po roce 2020 a růst cen nákupů spolu s tlakem na růst dotací města třetím stranám.

2.8.3 Predikce vývoje hospodaření města Žlutice

Město Žlutice má v současnosti zpracován rozpočtový výhled na období 2022–2023. Tento rozpočtový výhled ale nepočítal se současnou situací s epidemií SARS-CoV-2COV a zároveň s očekávaným snížením daňových příjmů vzhledem ke schválení daňového balíčku a zrušení super hrubé mzdy v roce 2020. Z hlediska budoucího vývoje příjmů a výdajů města Žlutice, a především volných „investičních kapacit“ pro rozvoj města je nutné reflektovat zásadu volného cash flow. Nejprve je nutné pokrýt případnou dluhovou službu a mandatorní výdaje a zbylé prostředky investovat. Při odhadu volných rozpočtových zdrojů je vycházeno z rozpočtového výhledu viz výše.

Tabulka 25: Odhadovaná investiční kapacita města Žlutice v tis. Kč pro roky 2021 - 2023

Položka rozpočtu	2021	2022	2023
Daňové příjmy	34 887	34 000	38 000
Nedaňové příjmy	4 996	5 000	5 500
Běžně přijaté dotace	21 068	2 600	2 600
Běžné příjmy celkem	60 951	41 600	46 100
Běžné výdaje	46 000	36 600	38 100

58 ARIS WEB 60M řádek 75, od roku 2010 ÚFIS 01M řádky 53 a 34 rozvahy.



Provozní přebytek před splátkou úvěru	14 951	5 000	8 000
Kapitálové příjmy	0	0	0
Čerpání úvěru	0	0	0
Splátka úvěru	6 500	6 500	0
Mandatorní kapitálové výdaje (obnova majetku) ⁵⁹	0 ⁶⁰	4 922	5 532
Investiční kapacita	8 451	-6 578	2 468

Zdroj: MF ČR, město Žlutice, vlastní zpracování

Z výše uvedené tabulky je patrné, že město Žlutice je schopno vygenerovat zhruba 4,3 mil. Kč volných prostředků pro investování do vlastních projektů během následujících tří let. Je nutné zdůraznit, že pro rok 2021 je již schválen rozpočet, který zahrnuje vybrané investiční výdaje typu – bytového hospodářství, výstavby cesty ke hřbitovu a most Lomnice atp. Pro rok 2021 je očekávané saldo rozpočtu záporné – cca 5,6 mil. Kč.

Výpočet investiční kapacity zahrnuje významnou položku „mandatorních kapitálových výdajů“, což jsou prostředky, které město každý rok využívá pro investice do stávající infrastruktury (oprava a údržba majetku). Historicky se Žlutice pohybují kolem 12 % běžných ročních příjmů.

Z rozpočtového výhledu vyplývá, že investiční kapacita města Žlutice je v současnosti minimální. Zhruba 1,5 mil. Kč ročně. Realita ovšem bývá obvykle zcela jiná a záleží na skutečně přijatých běžných dotacích, ale především na schopnosti města získávat investiční dotace pro své rozvojové projekty.

Při dodržení stávajícího rozpočtového výhledu by město Žlutice mělo být schopno v následujících třech letech vygenerovat minimálně cca **27,9 mil. Kč z provozního salda**, s tím, že⁶¹:

- V letech 2021 a 2022 bude použito **13 mil. Kč** na úmor dluhu (desetiletá splatnost).
- Výsledkem je **14,9 mil. Kč vlastních financí** k využití v daném období. V této částce by mělo být zahrnuto cca **10 mil. Kč** doporučených na reprodukci majetku (opravy a investice do dosavadního majetku v průměrné výši 5 mil. Kč ročně). Zbytek je určen na realizaci nových opatření a investičních projektů. Podstatnou částí jsou rovněž přijaté transfery, kdy město Žlutice je dlouhodobě úspěšné v čerpání dotačních prostředků ze strany různých operačních programů, nicméně v rozpočtovém výhledu se tento jev neprojevuje.

Město Žlutice má vytvořenou dostatečnou finanční rezervu, kterou využívá pro financování investičních aktivit. Provozní saldo je dlouhodobě ve výborné kondici (cca + 15,7 mil. Kč ročně). Město Žlutice (k 31. 12. 2020) disponovalo:

- Dlouhodobým finančním majetkem ve výši cca **10 mil. Kč**.
- Krátkodobým finančním majetkem ve výši cca **16,4 mil. Kč**.

Finanční rezerva města Žlutice je tedy ve výši zhruba **26,4 mil. Kč** vysoce likvidních finančních prostředků.

59 Vycházíme ze stávající zkušenosti – cca 12 % běžných příjmů rozpočtu jde na opravy a udržování.

60 Zahrnuto již pod běžnými výdaji.

61 Střednědobý výhled rozpočtu města Žlutice na období 2022 - 2023.



Co se týče dluhové služby, resp. zadlužení města Žlutice, ta bude v rámci následujících dvou let opět nulová. Město dlouhodobě hospodařilo bez dluhů, úvěr z roku 2020 je prvním takovým příkladem po několika letech. Rovněž i podíl cizích zdrojů (dlouhodobých) je naprosto minimální a prakticky se jedná pouze o zálohy na přijatých dotacích.

Pro potřeby případného financování investičních záměrů z úvěru, je vhodné propočítat možnosti města Žlutice v kontextu zákona č. 23/2017 Sb. o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, který stanovuje, že:

- Územní samosprávný celek hospodaří v zájmu zdravých a udržitelných veřejných financí tak, aby výše jeho **dluhu nepřekročila k rozvahovému dni 60 %** průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky.
- Překročí-li dluh územního samosprávného celku k rozvahovému dni 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky, územní samosprávný celek je povinen jej v následujícím kalendářním roce snížit nejméně o 5 % z rozdílu mezi výší svého dluhu a 60 % průměru svých příjmů za poslední 4 rozpočtové roky.

Dále MF ČR stanovilo tzv. ukazatel dluhové služby, který vyjadřuje, jaký podíl vybraných běžných příjmů musí obec použít na splácení svých dluhů, a kolik prostředků obci tedy zůstane na úhradu provozu obce. Jako kritická byla stanovena hranice **třicetiprocentního podílu dluhové služby na (vybraných) běžných příjmech**. Obce (a kraje), které by překročily stanovenou výši ukazatele dluhové služby, by byly vyzvány přijmout taková opatření, aby v příštím období třicetiprocentní výši podílu nepřekročily. V případě, že by k překročení došlo i v následujícím roce, by Ministerstvo financí předalo seznam těchto obcí (krajů) poskytovatelům prostředků ze státního rozpočtu a státních fondů, aby při projednávání žádostí těchto obcí a krajů o dotaci, půjčku nebo o návratnou finanční výpomoc přihlíželi k této skutečnosti. Překročení 30% výše ukazatele dluhové služby tedy neznamena automaticky ztrátu možnosti získat státní dotaci, ale je pouze jedním z kritérií, která použijí orgány poskytující dotace při konečném výběru těch obcí a krajů, které obdrží státní účelovou dotaci.

Výpočet potenciální výše úvěru a dluhové služby města Žlutice k současnému datu

Průměr běžných příjmů po konsolidaci u města Žlutice za roky 2017–2020 je **52 511 tis. Kč**. Žlutice by si tak mohly dovolit úvěr ve výši zhruba **31,5 mil. Kč**. Při 15letém horizontu splátky a úrokové sazbě cca 2,5 % ročně by roční splátka byla zhruba ve výši 2,5 mil. Kč. Ukazatel dluhové služby by vypadal následovně (počítáno hypoteticky pro rok 2021 – kdy je v současnosti relevantní i úvěr u ČSOB):

Tabulka 26: Výpočet potenciální dluhové služby města Žlutice (na základě ukazatelů rozpočtu 2017–2020)

Číslo řádku	Název položky	Suma v tis. Kč
4	Dluhová základna	52.511,00
5	Úroky	0
6	Splátky jistin a dluhopisů	6.500,00
7	Splátky leasingu	0
8	Dluhová služba	2.500,00
9	Ukazatel dluhové služby	17,14%

Zdroj: vlastní zpracování

Ukazatel dluhové služby je s velkou rezervou naprosto v pořádku.



Další finanční prostředky můžou být sanovány z potenciálních dosažených úspor při realizaci Smart opatření (typicky energetické úspory).

Shrnutí:

Finanční zdraví města je na velmi dobré až výborné úrovni. Stav financí města se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice města výbornou.

Silnými stránkami financí je především výborné provozní saldo a výtečný trend financí města, který se projevil docílením cca 4x lepšího provozního salda v roce 2020, než jaké bylo v roce 2013, a dlouhodobé hospodaření bez dluhů (výjimka v posledním roce). Město Žlutice se dostalo do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem. Rizika jsou dána tlaky na růst běžných výdajů města. Existuje značná vnější hrozba stagnace daňových příjmů po roce 2020 a růst cen nákupů spolu s tlakem na růst dotací města třetím stranám.

SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Výborné provozní saldo v posledních letech	
Velmi dobrý trend hospodaření od roku 2013	
Existuje finanční potenciál na obnovu dosavadního majetku města Žlutice	
Dlouhodobě nulové zadlužení (až v roce 2020 čerpán účelový úvěr)	
Zásobník projektů, využívání dotačních titulů.	
Bytový fond v majetku města.	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Kvalitní zpracování rozpočtových výhledů na další roky	Stagnace daňových příjmů
Tvorba akčního plánu investic (zásobník projektů)	Růst cen (inlace) vstupů včetně práce
Zpracování plánu obnovy majetku, vlastních společností města – hlubší ekonomická analýza.	Ekonomika ČR, zejména hospodaření státu
	Hrozba provozuschopnosti teplárny.



2.9 Podnikatelské prostředí a trh práce

Město Žlutice je charakteristické nevyhraněnou, až polyfunkční ekonomickou základnou. Na jeho území se nenachází žádný střední, natož velký podnik, který by zásadním způsobem ovlivňoval rozvoj města. Jedná se o několik malých a mikro firem, přičemž většina subjektů spadá do nejnižší kategorie, která je z hlediska počtu zaměstnanců definována. Nabídka pracovních míst jimi vytvořená je velice slabá a většina ekonomicky aktivních obyvatel Žlutic musí za práci vyjíždět do okolních měst. K 31. 12. 2020 např. ÚP evidoval pouze 15 volných míst.

Obecná míra nezaměstnanosti byla k 31. 3. 2021 – 6,4 % - jde tedy o nadprůměrnou hodnotu oproti průměru ČR (4,2 %). Z toho dle pohlaví – muži 2,5 %, ženy 8,1 %.

K hlavním bariérám rozvoje podnikání na území města můžeme zařadit jednak celkové nepříznivé podmínky pro podnikání, které samo město nemůže příliš ovlivnit, a dále pak nízkou kvalifikaci pracovní síly s nízkou motivací pracovat. Případní investoři naráží na nedostatek ploch pro zasedlení malých a středních firem. Na druhé straně jsou k dispozici pozemky pro případné vybudování průmyslové zóny u R6.

Město neustupuje od myšlenky výstavby průmyslové zóny v režii investora, přestože si je vědomo velké konkurence takovýchto ploch v okolních místech (Panattoni Park Karlovy Vary, Aš, Cheb, Nová Role, Ostrov).

Město může investory, kteří by chtěli na území města zrealizovat svůj podnikatelský záměr, přilákat především relativně dobrou dopravní dostupností po silnici i železnici (především z hlediska nákladní dopravy), novými podnikatelskými příležitostmi souvisejícími s budoucím rozvojem cestovního ruchu či urbanistickým charakterem města, který může být atraktivním místem pro trvalý pobyt úspěšných podnikatelů.

V oblasti maloobchodu je problematická nízká kvalita a standard poskytovaných služeb. Místní živnostníci nepociťují konkurenci velkých obchodních řetězců, a nemají tak potřebu zvyšovat úroveň kultury obchodu.

Podnikatelské prostředí ve městě je dáno velikostní strukturou ekonomických subjektů. Ve městě působí pouze mikro a malí podnikatelé. Za mikro a malé podniky jsou považovány firmy s počtem do 50 zaměstnanců (resp. 0 – 49). Z hlediska zaměstnanosti se tak ve Žluticích nenachází žádná velká firma, která by zaměstnávala větší podíl obyvatel města. Mezi nejvýznamnější firmy ve městě tak patří:

- TENEBRIS s.r.o. (auto čalounictví) – již nemá přímo pobočku ve Žluticích, ale sváží cca 15 lidí ze Žluticka do Kadaně
- Technické Služby Žlutice s.r.o (údržba města)
- Žlutická teplárenská, a.s. (kotelna)
- Střední Lesnická Škola Žlutice a místní ZŠ a MŠ (školství)
- J. p. J. Trans S.r.o. (spedice)
- MÚ Žlutice
- Regent plus Žlutice s.r.o. (zemědělská a potravinářská výroba)
- Chepo plus s.r.o. (ubytovací služby)
- BPS Žlutice s.r.o. (energetika)
- VV Autobusy s.r.o. (veřejná doprava)
- Nevděk s.r.o. (stavebnictví)
- Transignum s.r.o. (velkoobchod)



- CACTUS TRADING s.r.o. (velkoobchod)
- COOP - Jednota Toužim, s.d. (maloobchod)
- JIP východočeská a.s. (maloobchod)

Jednotliví zaměstnavatelé (kromě městských firem) nijak výrazně neovlivňují a ani neurčují hospodářský rozvoj města.

Z hlediska pracovní migrace (dojíždění za prací) jsou pro obyvatele Žlutic nejvýznamnější tyto lokality:

- Karlovy Vary
- Chyše
- Kadaň
- Toužim
- Zahraníčí

Struktura ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích vykazuje převahu zemědělských subjektů (53 % všech registrovaných organizací).

Tabulka 27: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2020 (podle odvětví)

Odvětví	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Zemědělství, lesnictví, rybářství	505	208
Průmysl celkem	53	20
Stavebnictví	85	41
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba mot. vozidel	107	32
Doprava a skladování	13	7
Ubytování, stravování a pohostinství	26	13
Informační a komunikační činnosti	4	3
Peněžnictví a pojišťovnictví	1	1
Činnosti v oblasti nemovitostí	21	2
Profesní, vědecké a technické činnosti	37	20
Administrativní a podpůrné činnosti	11	7
Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	4	3
Vzdělávání	5	4
Zdravotní a sociální péče	6	6
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	14	4
Ostatní činnosti	55	20

Zdroj: ČSÚ



Tabulka 28: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2020 (podle typu)

Typ ekonomického subjektu	Počet
Státní organizace - počet subjektů	0
Akciové společnosti - počet subjektů	1
Obchodní společnosti - počet subjektů	30
Družstevní organizace - počet subjektů	1
Soukromí podnikatelé podnikající dle živnostenského zákona	380
Zemědělstí podnikatelé – počet subjektů	10
Soukromí podnikatelé podnikající dle jiných zákonů – počet subjektů	9

Zdroj: ČSÚ

Tabulka 29: Přehled ekonomických subjektů se sídlem ve Žluticích k 31. 12. 2013 (podle počtu zaměstnanců)

Velikost firmy	Počet
Neuvedeno	347
Počet subjektů bez zaměstnanců	162
Počet subjektů s 1-9 zaměstnanci - mikropodniky	30
Počet subjektů s 10-49 zaměstnanci - malé podniky	12
Počet subjektů s 50-249 zaměstnanci- střední podniky	0
Počet subjektů s >249 zaměstnanci - velké podniky	0

Zdroj: ČSÚ⁶²

Shrnutí:

Trh práce ve městě je charakteristický relativně vysokou mírou nezaměstnanosti, neexistencí středních a velkých firem. Řada obyvatel města dojíždí za prací do okolních měst (Karlovy Vary, Chyše, Kadaň). Z hlediska struktury ekonomických subjektů převažují fyzické osoby podnikající v oblasti zemědělství.

62 Aktuálnější data nejsou k dispozici.



SWOT ANALÝZA OBLASTI

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Vyhovující napojení města na R6	Vyšší míra nezaměstnanosti (oproti průměru ČR)
Středisková obec	Nedostatek kvalifikovaných sil
Město je úspěšné v získávání dotačních titulů	Nepřítomnost středních či velkých firem ve městě
Internetové připojení a rozšíření optiky.	Nezájem o práci u části obyvatel
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Využití brownfieldů	Demotivace k zaměstnání
Podpora zaměstnanosti, zvyšování kvalifikace	Odchod mladých lidí
Výstavba průmyslové zóny	Narůstající trend nekvalifikovaných pracovníků
Rozvoj spolupráce s místními podnikateli	
Rozvoj práce v režimu home-office přináší možnost bydlení ve městě těm lidem, kteří by do sídla svého zaměstnání nemohli v každodenní frekvenci dojíždět.	





3 NÁVRHOVÁ ČÁST – ÚVOD

Návrhová a implementační část Strategického plánu rozvoje města Žlutice 2021 – 2026 (SPRM) vznikla jako aktualizace předchozí verze strategického plánu rozvoje města, který byl vytvořen v roce 2009.

Cílem návrhové a implementační části strategického plánu rozvoje města je revidovat vizi rozvoje města, kritické oblasti, na které bude nový strategický plán zaměřen, cíle a opatření na období do roku 2026.

Výstup byl vytvořen pracovním týmem zpracovatele EQUICA, a.s. a zástupců města a úřadu Žlutice v období květen 2021 – prosinec 2021.





4 MISE A VIZE ROZVOJE MĚSTA DO ROKU 2026

4.1 Mise

Za „misi“ v kontextu strategického plánování můžeme označit konkrétní poslání organizace, podstatu a důvod její existence.

Mise v případě samosprávy vychází ze zákona o obcích a kromě plnění úkolů v rámci samostatné a přenesené působnosti jde o zajištění kvalitní veřejné služby ve smyslu správy a péče o všestranný rozvoj daného území a o potřeby svých občanů.

4.2 Vize

Vize města je popis budoucího „žádoucího“ stavu, ke kterému by měla snaha o rozvoj dané samosprávy směřovat s ohledem na místní podmínky a specifika.

Jde současně o stručnou charakteristiku a veřejný závazek samosprávy, který ji od ostatních měst odlišuje.

Vize města ŽLUTICE 2021 – 2026:

„Žlutice jsou městem, kde se podařilo zastavit dlouhodobý úbytek obyvatel a stabilizovat jejich počet na hodnotě kolem 3 tis., a které se stalo příjemným místem pro život místních obyvatel všech věkových kategorií a vyhledávanou a atraktivní adresou zejména pro mladé aktivní rodiny s dětmi.

Město vytváří vhodné podmínky pro vysokou kvalitu života jak v oblasti modernizace infrastruktury, tak v oblasti zkvalitňování služeb.

Žlutice využívají svého potenciálu z hlediska cestovního ruchu, jako město otevřené zejména tuzemským návštěvníkům vyhledávajícím klid, nedotčenou přírodu a historii.





4.3 Motto

Motto je jednoduché, emotivní slovní spojení, které charakterizuje společnou snahu a úsilí o plnění strategického plánu rozvoje města.

Motto by mělo být atraktivní, jednoduché, srozumitelné a motivační.

Motto města ŽLUTICE 2021 – 2026:

„Žlutice – město pro život ve spojení s historií a přírodou“





5 NÁVRHOVÁ ČÁST SPRM

Návrhová část definuje klíčová témata, na která by se mělo město soustředit po dobu platnosti strategického plánu. Obsahuje identifikaci kritických oblastí, strategických cílů, opatření a popis konkrétních návrhů projektů či aktivit ve formě zásobníku projektů, resp. akčního plánu.

5.1 Kritické oblasti

Kritické oblasti blíže specifikují témata, na která je vhodné se zaměřit v souvislosti s rozvojem města do roku 2026. Oproti předchozímu strategickému plánu došlo k reformulaci či nové formulaci kritických oblastí, strategických cílů, opatření a nových projektů či aktivit, které budou v průběhu plnění plánu postupně realizovány. Toto rozhodnutí je v souladu s výsledky analytické fáze (závěry a doporučení sociodemografické analýzy), dotazníkového šetření mezi občany města a výsledků jednání pracovní skupiny pro tvorbu SPRM.

Byly zvoleny 4 KRITICKÉ OBLASTI:



A. Bydlení a veřejné služby

ZAMĚŘENÍ: Kritická oblast je zaměřená na zlepšování podmínek (dostupnost, kvalita) jak nájemného bydlení, tak individuálního bydlení, dále na zkvalitňování klíčových veřejných služeb (zejm. zdravotních a sociálních), rozvoj a zkvalitňování školního i mimoškolního vzdělávání a na zajištění maximální míry osobní i dopravní bezpečnosti.

B. Kultura, sport, volný čas a cestovní ruch

ZAMĚŘENÍ: Kritická oblast je zaměřená na rozšiřování a zkvalitňování nabídky kulturního a sportovního vyžití, včetně podpory aktivního i pasivního trávení volného času a na modernizaci a budování související infrastruktury; kritická oblast je dále zaměřena na zkvalitňování podmínek pro udržitelný rozvoj cestovního ruchu, který vhodně využívá místního potenciálu a znamená nepřímou podporu místních podnikatelů a služeb.



C. Infrastruktura a životní prostředí

ZAMĚŘENÍ: Kritická oblast je zaměřená na rozšiřování, modernizaci a zkvalitňování technické infrastruktury a sítí, dopravní infrastruktury a dalších prvků (včetně cyklodopravy), dále na problematiku parkování, na oblast životního prostředí, péče o zeleň a veřejný prostor, na problematiku odpadového a energetického hospodářství.

D. Podnikání a zaměstnanost

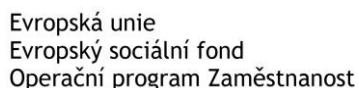
ZAMĚŘENÍ: Kritická oblast je zaměřená na vytváření vhodných podmínek pro vznik a udržení nových pracovních míst a na podporu místních podnikatelů a služeb.

5.2 Strategické cíle

Prioritní okruhy byly dále rozpracovány do těchto Strategických cílů, které by měly být naplněny v roce 2026:

KRITICKÁ OBLAST	STRATEGICKÝ CÍL
A – BYDLENÍ A VEŘEJNÉ SLUŽBY	SC A1 Zlepšit podmínky a dostupnost bydlení
	SC A2 Zkvalitnit a posílit vzdělávání, sociální a zdravotní služby
	SC A3 Zajistit bezpečnost ve veřejném prostoru
B – KULTURA, SPORT, VOLNÝ ČAS, CESTOVNÍ RUCH	SC B1 Zajistit kvalitu a rozmanitost nabídky sportovních, kulturních a volnočasových aktivit
	SC B2 Zlepšit podmínky pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu
C – INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	SC C1 Trvale zlepšovat stav životního prostředí, zeleně, odpadového a energetického hospodářství města
	SC C2 Rozšiřovat a zlepšovat stav technické a dopravní infrastruktury města
D – PODNIKÁNÍ, ZAMĚSTNANOST	SC D1 Podporovat místní podnikatele a zlepšovat nabídku a dostupnost pracovních míst





Veškerá navržená opatření je třeba vnímat jako plánovaná řešení s různou dobou realizace, která bude významně záviset zejména na finančních a kapacitních možnostech města.

Každá z kritických oblastí byla rozčleněna do jednotlivých Strategických cílů, které jsou dále rozvedeny ve strategických kartách („Karta strategického cíle“), které slouží k jasnému a přehlednému určení klíčových aspektů, které ovlivňují plnění konkrétních cílů v dané oblasti.

Odpovědná role

Zdůvodnění

Žádoucí stav

Matice vlivu

Opatření k naplnění cíle

Ukazatele úspěšnosti cíle

Zhodnocení aktuálního stavu po zavedení navržených opatření a hodnotové (kvantifikovatelné) vyjádření daného stavu.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **A – BYDLENÍ A VEŘEJNÉ SLUŽBY**

Strategický cíl **A1 Zlepšit podmínky a dostupnost bydlení**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Rozvojová vize a hlavní cíl města je stabilizovat počet obyvatel	Podpora města je vhodně zacílena na potřebné cílové skupiny
Jedná se o dlouhodobý záměr a snahu města	Je možné uspokojit poptávku po bydlení
Dostupné bydlení je klíčovým předpokladem pro rozvoj města	(městské byty, sociální byty a pozemky pro individuální výstavbu)
Vysoká poptávka po individuálním i nájemním bydlení	Podařilo se zastavit úbytek obyvatel
Potřeba investic do modernizace a rozšiřování nabídky	Žlutice jsou atraktivní adresou pro nové obyvatele
nájemního i individuálního bydlení ("zainvestování parcel")	

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Stárnutí populace	Možnosti financování z dotačních zdrojů
	Zvyšování sociálních a ekonomických disparit	Zvyšující se poptávka
	Nespolupráce a nezáměr některých skupin obyvatel	
	Bytová a sociální politika státu	
Vnitřní vlivy	Existence lokalit s vyšší koncentrací sociálně vyloučených obyvatel	Vlastní bytový dům se sedmi sociálními byty
	Omezené finanční prostředky města	Projekt "Bydlení na zámku"
	a dalších partnerů	
	Majetkoprávní vztahy (nové rozvojové plochy)	

Opatření k naplnění cíle

Opatření	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A1.1 Zlepšení kvality a dostupnosti bydlení v městských bytech											
A1.2 Vytváření vhodných podmínek pro rozvoj individuálního bydlení											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Počet nových městských bytů	počet	5
Počet modernizovaných městských bytů	počet	20
Počet zainvestovaných rozvojových ploch (stavebních parcel)	počet	30

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **A – BYDLENÍ A VEŘEJNÉ SLUŽBY**

Strategický cíl **A2 Zkvalitnit a posílit vzdělávání, sociální a zdravotní služby**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Snaha zajistit zdravotní služby v potřebné kvalitě a rozsahu	Zdravotní a sociální služby jsou plně zajištěny
Sociální a zdravotní služby tvoří základ veřejných služeb	(v potřebném rozsahu a kvalitě)
Stárnutí populace a zvyšující se nároky na tyto služby	a odpovídají potřebám obyvatel města
Potřeba modernizovat a dovybavit školská zařízení	Školská zařízení jsou vybavena a modernizována tak,
Mimoškolní vzdělávání jako alternativa trávení volného času	aby dokázala vyhovět současným i budoucím požadavkům
	Nabídka mimoškolního vzdělávání pokrývá poptávku a požadavky

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Stárnutí populace - kapacita	Síťování a spolupráce poskytovatelů sociálních služeb
	pobytových služeb sociální péče	(Český západ, Světlo pro Kadaň, SOS dětské vesn., atp.)
	Nezájem ze strany lékařů - otevřít zde své ordinace	Možnosti využití dotačních titulů
	Dostupnost finančních prostředků	Zkušenosti, dobrá praxe
Vnitřní vlivy	Absence lékařských specializací ve městě	Dům s pečovatelskou službou Žlutice, p.o.
	(vyjma gynekologa a sexuologa)	Pozice sociální pracovníce, pečovatele
		Výjezdová základna RZP
		Podpora dobrovolnictví a mezigenerační spolupráce
		Fungující ZUŠ, MŠ, ZŠ i SŠ

Opatření k naplnění cíle

Opatření	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A2.1 Zlepšení kvality, rozsahu a dostupnosti sociálních služeb											
A2.2 Zlepšení kvality, rozsahu a dostupnosti zdravotních služeb											
A2.3 Rozvoj školního i mimoškolního vzdělávání											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Počet zdravotních služeb poskytovaných na území města	počet	
Počet sociálních služeb poskytovaných na území města	počet	

Poznámka

Tam, kde cílová hodnota není stanovena, bude vyhodnocena na konci období, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **A – BYDLENÍ A VEŘEJNÉ SLUŽBY**

Strategický cíl **A3 Zajistit bezpečnost ve veřejném prostoru**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Snaha o trvalé zvyšování osobní bezpečnosti ve veřejném prostoru	Dlouhodobě se snižuje počet přestupků
Snaha o zajištění maximální dopravní bezpečnosti a odstranění dopravně rizikových míst (školy, zastávky HD, atp.)	Zvyšuje se "pocit bezpečí" občanů města
Snaha o trvalé zvyšování osobní bezpečnosti majetku a veřejného pořádku	Snižuje se počet dopravně rizikových míst

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Obtížná vymahatelnost práva	Spolupráce s PČR
	Nezájem ze strany občanů	
Vnitřní vlivy	Omezené finanční prostředky	Koncepce prevence kriminality
	Existence lokalit s vyšší koncentrací sociálně vyloučených obyvatel	

Opatření k naplnění cíle

Opatření	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A3.1 Zvýšení osobní bezpečnosti											
A3.2 Zvýšení dopravní bezpečnosti											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Počet dopravně rizikových míst	% pokles	30

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **B – KULTURA, SPORT, VOLNÝ ČAS, CESTOVNÍ RUCH**

Strategický cíl **B1 Zajistit kvalitu a rozmanitost nabídky sportovních, kulturních a volnočasových aktivit**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Pestrá a kvalitní nabídka kulturních, sportovních a volnočasových aktivit je "konkurenční výhodou" města	Infrastruktura pro sport, kulturu a volný čas dokáže zajistit službu v požadované kvalitě a rozsahu
Vysoká poptávka po kvalitě a dostupnosti sportovišť	Nabídka sportovních, kulturních a volnočasových akcí pokrývá poptávku a je konkurenceschopná
Vysoce preferované téma v rámci dotačního šetření	Návštěvnost kulturních, sportovních a volnočasových akcí se daří držet na vysoké úrovni

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Zvyšování negativních jevů související s nedostatkem pohybu u obyvatel (vč. dětí).	Spolupráce s partnery, NNO a spolky
	Nízký zájem o kulturu a umění ze strany obyvatel	Možnost využít dotačních titulů
	Vývoj situace COVID 19	
Vnitřní vlivy	Omezené finanční prostředky města	Plán rozvoje sportu Žlutic do roku 2027
		Široká nabídka aktivit
		Činnost spolků a spolupráce s nimi
		Dlouhodobá podpora ze strany města
		Tradiční kulturní akce

Opatření k naplnění cíle

Opatření

	Roky	Časová náročnost									
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B1.1 Podpora a rozvoj kulturních, sportovních a volnočasových akcí											
B1.2 Rozvoj a modernizace infrastruktury pro sport, kulturu a volný čas											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Počet kulturních, sportovních a volnočasových akcí ročně	počet	10
Počet modernizovaných/nových kulturních zařízení	počet	2
Počet modernizovaných/nových sportovišť	počet	2

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **B – KULTURA, SPORT, VOLNÝ ČAS, CESTOVNÍ RUCH**

Strategický cíl **B2 Zlepšit podmínky pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Využití potenciálu, který je k dispozici (příroda, klid, atraktivita)	Žlutice podporují udržitelný rozvoj
Podpora CR jako zdroje příjmů místních podnikatelů	cestovního ruchu, ve vazbě na potenciál, který je k dispozici
a jako způsob zvýšení nabídky pracovních míst	Zvyšuje se počet drobných podnikatelů ve službách
Zvýšení atraktivity a prestiže města	cestovnímu ruchu a nabídka pracovních míst
	Žlutice a okolí jsou centrem pěší a cyklo turistiky v regionu

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Vývoj situace COVID 19	Vysoký potenciál z hlediska cestovního ruchu
	Inflace a snižování kupní síly návštěvníků	Cyklo a pěší trasy v okolí města
	"Konkurence" ostatních atraktivit v regionu	Dopravní dostupnost, R6
		Stoupající poptávka po domácím CR
Vnitřní vlivy		Nedotčená příroda
	Omezené finanční možnosti města a partnerů	Kulturně historické bohatství města
	Nedostatek kvalitních služeb cestovnímu ruchu (zejm. gastro služby a ubytování)	Muzeum, Žlutický kancionál, sklepení, atp.

Opatření k naplnění cíle

Opatření	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B2.1 Rozvoj stávajících a podpora nových produktů cestovního ruchu ve městě a okolí											
B2.2 Podpora a rozvoj infrastruktury cestovního ruchu											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Zvýšení počtu návštěvníků města	%	15
Celková výše investic do infrastruktury CR	Kč/rok	400 tis.
Počet nových produktů cestovního ruchu	počet	3

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026. Tam, kde cílová hodnota není stanovena, bude vyhodnocena na konci období, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **C – INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

Strategický cíl **C1 Trvale zlepšovat stav životního prostředí, zeleně, odpadového a energetického hospodářství města**

Odpovědná role
Realizační tým

Vedení města
MěÚ

Zdůvodnění

Dlouhodobá snaha města o revitalizaci prvků veřejného prostoru zeleně a životního prostředí
Snaha o zefektivnění a ekonomickou udržitelnost energetického a odpadového hospodářství města

Žádoucí stav

Zeleň a další prvky ŽP jsou udržovány v požadované kvalitě a rozsahu
Energetické a odpadové hospodaření města je ekonomicky udržitelné a je schopno reagovat na měnící se vnější (legislativa) i vnitřní podmínky (např. nároky a požadavky občanů)

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Negativní dopady nové legislativy (nové povinnosti)	Spolupráce s partnery
	Klimatické změny a jejich dopady na ŽP	Možnosti financování z dotačních zdrojů
	Nezodpovědnost a neochota změnit své chování ze strany části veřejnosti	Řada kvalitních technologických řešení
	Záplavová a povodňová oblast (jižní část města)	Celospolečenský tlak na odpovědné chování
Vnitřní vlivy	Kapacitní omezení (odpady)	Efektivní systém odpadového hospodářství
	Omezené finanční prostředky města	Dlouhodobá a koncepční péče o zeleň
		Městské lesy

Opatření k naplnění cíle

Opatření

	Roky	Časová náročnost									
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C1.1 Péče o životní prostředí, zeleň a veřejný prostor											
C1.2 Rozvoj a zefektivnění odpadového a energetického hospodářství města											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Počet revitalizovaných prvků zeleně/veřejného prostoru	počet	5
Počet nových opatření energetického managementu města	počet	2
Počet nových opatření v odpadovém hospodářství města	počet	1

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026. Tam, kde cílová hodnota není stanovena, bude vyhodnocena na konci období, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **C – INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**
Strategický cíl **C2 Rozšiřovat a zlepšovat stav technické a dopravní infrastruktury města**

Odpovědná role Vedení města
Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění	Žádoucí stav
Některé prvky dopravní a technické infrastruktury na hraně životnosti a funkčnosti	Kvalita, funkčnost a rozsah infrastruktury odpovídá požadavkům rozvoje města
Rozvoj území si žádá investice do infrastruktury	Infrastruktura umožňuje poskytování kvalitní veřejné služby

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Zvyšování intenzity dopravy ve městě a okolí	Napojení města na nadřazenou silniční síť, R6
	Omezování investic ze strany státu	Dobrá dostupnost regionálních center (Karlovy Vary, Plzeň)
Vnitřní vlivy	Omezené finanční prostředky města	Nižší intenzita dopravy a absence s tím souvisejících problémů

Opatření k naplnění cíle

Opatření	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C2.1 Rozvoj a obnova technické infrastruktury a sítě											
C2.2 Zkvalitňování a rozvoj dopravní infrastruktury											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Nová a modernizovaná technická infrastruktura a sítě	počet prvků	2
Nová a modernizovaná dopravní infrastruktura a prvky	počet prvků	2

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026.



KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE

Kritická oblast **D – PODNIKÁNÍ, ZAMĚSTNANOST**

Strategický cíl **D1 Podporovat místní podnikatele a zlepšovat nabídku a dostupnost pracovních míst**

Odpovědná role Vedení města

Realizační tým MěÚ

Zdůvodnění

Jedno z vysoce preferovaných témat v rámci dotazníkového šetření
Vysoké procento lidí, kteří denně vyjíždějí za prací (KV, Kadaň, Chýše)
Podpora lokální ekonomiky, drobných podnikatelů a služeb
Nízký počet volných pracovních míst
Absence silného investora (průmyslová zóna)

Žádoucí stav

Podnikatelské prostředí je zdravé a vytváří
dostatek pracovních příležitostí pro obyvatele města
Systémová podpora místních (zejm. drobných) podnikatelů
(např. úprava nájmu, investice do infrastruktury, atp.)

Matice vlivu

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy	Nízká kvalifikace pracovní síly	Dobrá dopravní dostupnost
	Odliv kvalifikované pracovní síly	
	Dlouhodobě nadprůměrná míra nezaměstnanosti	
	Neexistence velkého zaměstnavatele	
Vnitřní vlivy	Obtížné navázání spolupráce s podnikateli a dalšími partnery, nedůvěra	Průmyslová zóna
	Samospráva má pouze omezené možnosti, jak podpořit rozvoj podnikatelského prostředí	Využití existujících brownfieldů

Opatření k naplnění cíle

Opatření

	Časová náročnost										
	Roky	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
D1.1 Modernizace a rozvoj podnikatelské infrastruktury, zvýšení atraktivity pro investory											
D1.2 Posílení spolupráce a partnerství											

Ukazatele úspěšnosti

	Měřitelnost	Cílová hodnota
Zainvestovaná infrastruktura pro rozvoj podnikání ve městě	počet	2

Poznámka

Cílová hodnota bude vyhodnocena po ukončení platnosti strategického plánu, v roce 2026.



5.3 Akční plán a zásobník projektů

Zásobník projektů je strukturovaný popis navržených aktivit a projektů dle jednotlivých témat v rámci hierarchické struktury strategického plánu rozvoje města. Jde o soubor „dobrých nápadů“ či projektů dobré praxe, jejichž realizace by v následujících cca 5 letech přispěla k vyváženému rozvoji Žlutic.

Jsou zde uvedeny návrhy aktivit a projektů, pro které nemusí být zajištěno financování a které nemusí být připraveny k realizaci (jsou ve fázi námětu, či záměru). Z těchto (a dalších) projektů bude vždy ve dvouletých cyklech vytvořen Akční plán projektů, které budou připraveny k realizaci. Akční plán tak představuje návod, jaké projekty a jakým způsobem zrealizovat.

Každá kritická oblast tak má své Strategické cíle a měřitelná Opatření, která budou „naplňována“ konkrétními aktivitami a projekty.

Každý projekt v zásobníku je charakterizován souborem strukturovaných informací (jak je projekt připraven, jaká je jeho očekávaná finanční a časová náročnost, kdo je garantem projektu atp.).

V přehledu projektů níže jsou projekty zařazené do akčního plánu pro období do roku 2023 podbarveny zeleně; ostatní projekty bez podbarvení jsou součástí zásobníku projektů pro období do roku 2026+.

Zásobník projektů je rovněž vypracován ve formě samostatného tabulkového souboru tak, aby byla umožněna jeho pravidelná a snadná aktualizace.





DOSTUPNOST BYDLENÍ

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
A1	A1.2	Rozvojové plochy pro bydlení	INV	Technická příprava (zainvestování) rozvojových ploch pro individuální výstavbu (RD, bytové domy)	AP	2022	2026
	A1.1	Modernizace městských bytů	INV	Revitalizace, rekonstrukce a modernizace městských nájemních bytů	AP	2022	2026
	A1.2	Navázání úzké spolupráce s developery	NINV	Podpora bytové výstavby a výstavby RD, informace pro rozhodnutí ZM "jakou cestou jít"	AP	2022	2022
	A1.2	Propagace a marketingová komunikace	NINV	Zlepšení propagace a informovanosti veřejnosti o dostupnosti a kvalitě bydlení ve Žluticích	AP	2022	2022
	A1.1	Přestavby volných prostor	INV	Přestavby "volných bytových i nebytových prostor" v městských nemovitostech na byty	ZP	2024	2026
	A1.2	Motivace k trvalému pobytu	NINV	Podpora, motivace a zvýhodnění občanů s trvalým pobytem ve Žluticích	ZP	2023	2022





VZDĚLÁVÁNÍ, SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ / NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
A2	A2.1	Meziobecní spolupráce v oblasti služeb	NINV	Zlepšit meziobecní spolupráci (DSO) v oblasti plánování a zajišťování sociálních a zdravotních služeb ve formě sdílení informací a setkávání	AP	2022	2022
	A2.3	Spolupráce škol ve Žluticích	NINV	Nastavení systémové spolupráce škol všech typů (MŠ, ZŠ, ZUŠ, SŠ)	AP	2023	2023
	A2.3	Podpora "mimoškolní sociální práce" ZŠ	NINV	Zavedení mimoškolních aktivit (doučování, program pro volný čas, mimoškolní aktivity pro děti v odpoledním čase)	AP	2022	2022
	A2.3	Minimální preventivní program v ZŠ - FINANČNÍ PODPORA ŠKOL	NINV	Problematika prevence sociálně patologických jevů, rozvoj životních postojů a kvalitního žebříčku hodnot	AP	2022	2026
	A2.3	Participativní rozpočet pro ZŠ	NINV	Možnost rozhodnout o využití přiděleného rozpočtu (dotace) od města hlasováním žáků ZŠ	AP	2023	2026
	A2.3	Sociální služby prevence	NINV	Podpora neformálního vzdělávání žáků prostřednictvím sociálních služeb prevence	ZP	2023	průběžně
	A2.1	Komunitní plánování sociálních služeb	NINV	Komunitní plánování sociálních služeb na úrovni obce s pověřeným obecním úřadem	ZP	2023	průběžně
	A2.1	Klub důchodců	INV	Vznik Klubu důchodců se samosprávným vedením	ZP	2025	2027





BEZPEČNOST VE VEŘEJNÉM PROSTORU

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
A3	A3.2	Projekt "Školní ulice"	NEINV	Zvýšení bezpečnosti pohybu dětí v rizikových lokalitách (v okolí škol) změnou organizace dopravy (zjednosměrnění, zákazy vjezdu, atp.)	AP	2022	2026
	A3.2	Projekt "Pěšky do školy"	NEINV	Skupinky dětí vedených vždy min. 1 dospělým do/ze školy	ZP	2024	2026
	A3.2	Realizace opatření ke zpomalení dopravy	INV	Instalace prvků zpomalujících dopravu v rizikových lokalitách (semafony, atp.)	AP	2022	2024
	A3.2	Instalace bezpečnostních prvků	INV	Vytipování dopravně rizikových míst a jejich osazení vhodným typem bezpečnostního prvku (proměnlivé nasvícení přechodů, ostrůvky, bezbariérové přístupy na zastávky atp.)	ZP	2024	2025
	A3.1	Preventivní a osvětové akce	NEINV	Ve spolupráci s dobrovolnými hasiči a PČR	AP	2022	2026





SPORT, KULTURA A VOLNÝ ČAS

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ / NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
B1	B1.2	Spolkový kulturní dům	INV	Revitalizace, nové využití	AP	2022	2026
	B1.2	Amfiteátr	INV	Modernizace a úprava zázemí, zastřešení	AP	2022	2026
	B1.1	Podpora tradičních akcí	NINV	Podpora a propojení tradičních akcí (poutní místo SKOKY) a jejich "propojení" na Žlutice	AP	2022	2026
	B1.1	Spolupráce s partnery v regionu	NINV	Sdílení a společná propagace, informovanost (spolupráce IC)	ZP	2022	2026
	B1.1	Naučná stezka Hradiště Vladař	NINV	Rozvoj a rozšíření stezky	ZP	2025	2026
	B1.1	Modernizace a opravy sportovních zařízení	NINV	Modernizace a pořízení sportovních vybavení, zařízení a sportovních prvků, obnova a oprava sportovních zařízení, např. dětských hřišť	AP	2022	2026
	B1.1	Projekt "Kroužky zdarma"	NINV	Podpora aktivního trávení volného času pro (předškolní a školní) děti a mládež (např. modelářství, rybářství, atp.)	ZP	2023	2026
	B1.1	Komunitní zahrada	NINV	Ve spolupráci se spolkem zahrádkářů zřídit a provozovat komunitní zahradu	ZP	2023	2026
	B1.1	Vzdělávání dětí a dospělých	NINV	Ve spolupráci se školskými zařízeními ve Žluticích realizovat tématické vzdělávací programy pro děti a dospělé (např. lesní pedagogika)	ZP	2023	2025





CESTOVNÍ RUCH

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ / NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
B2	B2.2	Rozvoj infrastruktury a prvků pro pěší turistiku a cykloturistiku	INV	Značení a vybavení stezek (doprovodné prvky, napojení, atp.)	AP	2022	2026
	B2.2	Pozemky k rekreaci	NINV	Vytipovat a nabídnout vhodné pozemky pro "rekreační využití"	ZP	2023	2023
	B2.2	Rekonstrukce budovy muzea	INV	Včetně knihovny a infocentra	AP	2022	2026
	B2.2	Modernizace turistického značení	INV	Instalace infotabulí a dalších orientačních a navigačních prvků ve městě	AP	2022	2023
	B2.1	Spolupráce s partnery	NINV	Spolupráce s partnery na prezentaci a propagaci turistických atraktivit ve žlutících a okolí	AP	2022	2026
	B2.1	Nové produkty cestovního ruchu	NINV	Ve spolupráci s partnery připravit nové produkty cestovního ruchu, které zvýší návštěvnost města a okolí (např. rybolov, lezecká cesta)	ZP	2023	2025





ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, ZELEŇ, ODPADOVÉ A ENERGETICKÉ HOSPODÁŘSTVÍ MĚSTA

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ / NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
C1	C1.1	Koncepce hospodaření s vodou	NINV	Vytvoření koncepce hospodaření s vodou ve veřejném prostoru	ZP	2023	2026
	C1.1	Realizace navržených opatření v oblasti nakládání s vodou (např. závlahy, zadržování)	INV	Např. rezervoár dešťové vody na hřbitově, atp.	ZP	2024	2026
	C1.2	Připojení městských bytů na centrální vytápění	INV	Zlepšení kvality ovzduší a energetického hospodářství města	AP	2022	2026
	C1.1	Revitalizace městských brownfields	INV	Analýza stávajících brownfields a studie jejich využitelnosti pro rozvoj města (parkování, bydlení, atp.)	AP	2022	2026
	C1.1	Pozemkové úpravy v rámci ÚSES	INV	Pokračování v pozemkových úpravách dle ÚSES	AP	2022	2026
	C1.1	Pasportizace zeleně	NINV	Vypracování pasportů např. ve spolupráci se SLŠ	AP	2022	2023
	C1.1	Revitalizace vodních ploch	INV	Příprava revitalizace vodních ploch	ZP	2022	2026
	C1.2	Městský energetik	NINV	Ve spolupráci např. s DSO iniciovat vznik pozice "sdíleného městského energetika" pro potřeby samospráv	ZP	2023	2026
	C1.2	Modernizace pouličního osvětlení	INV	Postupná modernizace a nahrazení LED svítidly	AP	2022	2026
	C1.2	Snížování energetické náročnosti městských nemovitostí	INV		ZP	2022	2026
	C1.2	Podpora domácích ČOV	NINV	Osvěta, motivace a systém podpory ze strany města	AP	2022	2026
	C1.1	Osvěta a motivace veřejnosti	NINV	Ve spolupráci s místními spolky a školami vzdělávat a motivovat veřejnost k odpovědnému chování (odpady, energie, ŽP, atp.)	AP	2022	2026
	C1.2	Energetická koncepce města	NINV	Vypracování energetické koncepce města jako součást "Smart city" přístupu k rozvoji města	AP	2023	2023





TECHNICKÁ A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA MĚSTA

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
C2	C2.2	Parkovací plochy	INV	Rozšíření rezidentních parkovacích míst v sídlištní zástavbě	AP	2022	2026
	C2.2	Modernizace zastávek BUS, VLAK	INV	Terminál (projekční příprava)	AP	2023	2026
	C2.2	Obnova, oprava a rekonstrukce mostů	INV		AP	2022	2026





PODPORA PODNIKÁNÍ, TRH PRÁCE

Strategický cíl	Opatření	PROJEKT	Typ projektu (INVESTIČNÍ NEINVESTIČNÍ)	POPIS PROJEKTU	AKČNÍ PLÁN / ZÁSOBNÍK	PŘEDPOKLÁDANÉ ZAHÁJENÍ	PŘEDPOKLÁDANÉ UKONČENÍ
D1	D1.2	Dotační systém pro drobné podnikatele	NINV	Dotace města na podporu služeb lokálního cestovního ruchu	ZP	2023	2026
	D1.2	Vstřícný přístup k podnikatelům	NINV	Přednostní vyjádření požadavků, atp.	AP	2022	Průběžně
	D1.2	Vznik průmyslové zóny v lokalitě Veselov, Žlutice-sever	INV		ZP	2023	2026





6 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST SPRM

Implementací je míněn způsob, jakým bude plán rozvoje města realizován a jednoduše vyjadřuje, jakým způsobem bude zajišťováno, aby strategické cíle byly postupně naplňovány. V této souvislosti je třeba zdůraznit, že neexistuje jeden osvědčený způsob implementace strategických dokumentů na úrovni města. Ten se odlišuje do větší či menší míry v závislosti na konkrétních podmínkách v daném městě a z tohoto důvodu také neexistuje žádná obecně platná metodika, která by postupy implementace přesně definovala.

6.1 Financování strategie rozvoje města

6.1.1 Schopnost města financovat rozvojové akce

Rozvojová aktivita města byla od roku 2010 do 2020 zaměřena na řadu akcí. Nejčastěji se jednalo o investice do majetku města (školy, hasičská zbrojnice, domov pro seniory, veřejná prostranství), dále např. do místní kotelny, příprava projektu sběrného dvora a další drobné investice; za posledních sedm let proinvestovalo cca 165 mil. Kč, tedy celkem 68 180 tis. Kč na každého obyvatele.

Jako finanční potenciál města lze velmi hrubě a orientačně vnímat hodnoty zůstatku na účtech k počátku roku a další likvidní finanční aktiva, jako jsou likvidní cenné papíry, zůstatky fondů spolu s provozním saldem po odpočtu splátek dluhů. Je to zjednodušeně řečeno určitá „finanční akceschopnost“ města bez využití případných nových dluhů. Z tohoto hlediska Žlutice disponují naprosto skvělým finančním potenciálem vzhledem k velikosti města a rozpočtu. V posledních deseti letech se okamžitý finanční potenciál pohyboval kolem 17 mil. Kč ročně v disponibilních prostředcích, v posledních letech došlo ke skokovému nárůstu bankovních zůstatků.

Město Žlutice dlouhodobě nemá dluhy. V roce 2020 došlo k čerpání úvěrů ČSOB pro financování projektů „Bydlení na zámku a Sběrný dvůr“ ve výši 10,2 mil. Kč. Úvěr je splatný během dvou let s roční splátkou 6,5 mil. Kč.

Finanční zdraví města je na velmi dobré až výborné úrovni. Stav financí města se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice města výbornou.

Silnými stránkami financí je především výborné provozní saldo a výtečný trend financí města, který se projevil docílením cca 4x lepšího provozního salda v roce 2020, než jaké bylo v roce 2013, a dlouhodobé hospodaření bez dluhů (výjimka v posledním roce). Město Žlutice se dostalo do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem.

Rizika jsou dána tlaky na růst běžných výdajů města. Existuje značná vnější hrozba stagnace daňových příjmů po roce 2021 a růst cen nákupů spolu s tlakem na růst výše dotací města třetím stranám.





6.1.2 Možnosti externího spolufinancování

Řada aktivit a projektů uvedených v akčním plánu a zásobníku projektů disponuje možností ucházet se o externí financování ve formě dotací z EU, kraje či státu, případně je možné využít další nástroje, jako například Public-Private Partnership (projekty realizované v rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru, či EPC (Energy Performance Contracting, resp. projekty, jejichž náklady jsou hrazeny z dosažených úspor např. energie). Většinu plánovaných projektů a opatření však bude nutné financovat prostřednictvím rozpočtových zdrojů města, případně úvěrových zdrojů.

Vzhledem k současné situaci a omezením v důsledku epidemie COVID19, je pravděpodobně, že po roce 2022 bude třeba provést aktualizaci Akčního plánu vzhledem k případným finančním dopadům epidemie na rozpočet města.

6.2 Způsob realizace

Aby bylo možné zajistit realizaci strategického plánu rozvoje města, je nezbytné stanovit **řídící, výkonnou, kontrolní a schvalovací autoritu**.

Návrh implementační struktury pro strategický plán rozvoje města:

1. ŘÍDÍCÍ AUTORITA: Vedení města (starosta města, místostarosta města, tajemník úřadu)

Posláním Řídící autority je na základě podkladů a výstupů dodávaných výkonnou autoritou a dalších podkladů, na základě znalostí a vědomostí jejích členů, poradních orgánů (externích a interních), monitorovat, kontrolovat a vyhodnocovat plnění plánu.

Tato skupina by se měla scházet alespoň dvakrát ročně.

2. VÝKONNÁ AUTORITA: Pracovní skupina pro SPRM

Jedná se o skupinu, která byla sestavena pro účely vypracování SPRM. Tato skupina nemá žádnou právní subjektivitu a je složena ze zástupců samosprávy, pracovníků městského úřadu, přizvaných externích odborníků a zástupců z řad aktivní veřejnosti.

Posláním Výkonné autority je koordinovat a řídit realizaci SPRM dle aktuální situace, potřeb a možností.

Tato skupina by se měla scházet alespoň čtyřikrát ročně.

3. SVRCHOVANÁ A SCHVALOVACÍ AUTORITA: Zastupitelstvo města

Zastupitelstvo města projednává a schvaluje navrhované aktualizace SPRM a Akčního plánu na základě podkladů Řídící a Výkonné autority, bere na vědomí informace o postupu realizace SPRM a schvaluje pravidelné roční hodnotící zprávy o plnění SPRM, předkládané Řídící autoritou.





6.3 Monitoring a hodnocení

Monitoring realizace SPRM bude zahrnovat:

a) Vyhodnocení stavu realizace jednotlivých navržených projektů a aktivit

Vyhodnocení stavu realizace jednotlivých navržených aktivit bude zajišťovat Řídící autorita, která 1 x ročně ve spolupráci s Výkonnou autoritou vypracuje a předloží Svrchované autoritě k posouzení „Zprávu o stavu realizace aktivit SPRM“. Svrchovaná autorita Zprávu projedná a vezme na vědomí.

b) Monitoring indikátorů strategických cílů PRM

Jednotlivé realizované projekty/aktivity SPRM, resp. příslušné strategické cíle mají většinou stanoveny, sledovány a vyhodnocovány vlastní monitorovací ukazatele.

Monitoring bude zajišťovat a vyhodnocovat Řídící autorita, která 1 x ročně ve spolupráci s Výkonnou autoritou vypracuje a předloží Svrchované autoritě k posouzení „Zprávu o stavu realizace aktivit SPRM“. Svrchovaná autorita Zprávu projedná a vezme na vědomí.

Výsledky monitoringu budou jedním z podkladů a podnětů pro úpravy a aktualizace Strategického plánu rozvoje města v budoucnu.





SPOLEČNOST EQUICA, A.S.

Společnost Equica nabízí průnik procesně-organizačního poradenství a projektového řízení. Navíc disponuje rozsáhlými znalostmi a zkušenostmi v oblasti zavádění a využívání informačních technologií.

Za dobu působení na trhu se česká společnost Equica zařadila mezi významné dodavatele **projektových manažerů pro řízení rozsáhlých projektů** v soukromém sektoru i ve státní správě, a to především v oblasti informačních a komunikačních technologií. Equica, a.s. má také dlouholeté zkušenosti s **poradenstvím v oblasti podpory vrcholového vedení** organizací, řízení firem a podniků a jejich optimalizace a zlepšování.

Společnost Equica se také profiluje v oblasti **dotačního a grantového poradenství** a nabízí svým zákazníkům identifikaci vhodného dotačního titulu, témat pro žádost o dotaci či zpracování kompletní žádosti o dotaci včetně následující povinné administrace poskytnuté dotace.

Mezi nabízené služby dále patří příprava organizací na účinnost **Nařízení GDPR**, tedy provedení analýzy stávajícího stavu sběru, zpracování a nakládání s osobními údaji a návrh vhodných technických a organizačních opatření k dosažení a doložení souladu s GDPR, včetně následného zajištění služeb **Pověřence pro ochranu osobních údajů**.

Špičkoví projektoví manažeři a konzultanti jsou schopni se velmi rychle seznámit s potřebnou problematikou, flexibilně reagovat na potřeby zákazníka či projektu a v úzké spolupráci se zákazníkem významně přispívat k dosažení stanovených cílů.

Pro potřeby projektového řízení vyvinula Equica vlastní metodiku **Equilibrium Project Management Solutions** (EPMS), která je plně srovnatelná se světově uznávanými metodikami a přitom respektuje specifika českého prostředí.

Společnost Equica je držitelem prověrky **NBÚ pro stupeň Tajné** a ve svých řadách má projektové manažery, kteří jsou držiteli osvědčení NBÚ o absolvování bezpečnostních prověrek ve smyslu zákona č. 412/2005 Sb.

Dále je společnost Equica na základě rozhodnutí Ministerstva vnitra ČR č. j. MV-99376-4/ODK-2019 **akreditovanou institucí pro vzdělávání úředníků územní veřejné správy** podle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků, v oblasti projektového řízení, procesního řízení, strategického řízení a plánování, finančního řízení, řízení lidských zdrojů a ochrany osobních údajů podle Nařízení GDPR.

Atestační středisko Equica je rozhodnutím Ministerstva vnitra ČR č.j. MV-153292-2/EG-2016 ze dne 22. listopadu 2016 pověřeno k provádění atestací dle zákona 365/2000 Sb., o informačních systémech veřejné správy.

Equica je 100% vlastněná tuzemským kapitálem a v současné době zaměstnává 15 pracovníků.