

Obsah

OBSAH	1
ÚVODNÍ SLOVO STAROSTY	2
1 STRUKTURA A METODIKA NÁVRHOVÉ ČÁSTI STRATEGICKÉHO PLÁNU	3
2 POSTUP PRACÍ NA PŘÍPRAVĚ STRATEGICKÉHO PLÁNU	5
3 ROZVOJOVÁ VIZE MĚSTA ŽLUTICE	6
4 KRITICKÉ OBLASTI	8
5 SWOT ANALÝZA	10
6 STRATEGICKÉ CÍLE	15
7 OPATŘENÍ K NAPLNĚNÍ CÍLŮ	16
NÁVRH OPATŘENÍ.....	16
PODROBNÁ SPECIFIKACE NAVRŽENÝCH OPATŘENÍ.....	19
CHRONOLOGICKÁ TABULKA OPATŘENÍ.....	38
MONITOROVACÍ UKAZATELE	41
8 IMPLEMENTACE	43
INSTITUCIONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ.....	43
FINANCOVÁNÍ ROZVOJE	44
POSTUP REALIZACE (CYKLUS IMPLEMENTACE).....	44
MONITORING IMPLEMENTACE A KOMUNIKACE S OKOLÍM.....	47
PROJEKTOVÝ ZÁMĚR - KOMENTÁŘ	50

Přílohy

Příloha č.1 Formulář projektového návrhu

Samostatné přílohy

Příloha A.1. - PROFIL MĚSTA

Příloha A.2. - PRŮZKUM NÁZORŮ OBČANŮ

Příloha A.3. - PRŮZKUM PODNIKATELSKÉHO PROSTŘEDÍ

Úvodní slovo starosty

Vážení spoluobčané,

strategické plány měst a regionů se v posledních letech stávají důležitými programovými dokumenty, které vznikají jako výsledek dohod nejdůležitějších složek dané komunity. Strategický plán rozvoje města Žlutice zahrnuje komplexní pohled na město jako celek i na jeho jednotlivé sféry života. Usiluje o vytvoření rovnováhy mezi vizí a realitou. Měl by být živým dokumentem, který vyjadřuje potřeby města, akceptuje jeho podmínky a je schopen aktualizace. Smyslem strategického plánu rozvoje města je umožnit radě a zastupitelstvu města rozhodovat s vědomím širšího koncepčního rámce, vytvořit prostředí nejen pro koordinaci aktivit jednotlivých subjektů, ale i aktivního zapojení veřejnosti do dění ve městě. Pomáhá orientovat samosprávu města na základní směry rozvoje města bez ohledu na její momentální složení, pomáhá podnikatelské sféře se orientovat v záměrech o směřování města. Strategický plán je také významným argumentem v procesu hledání finančních zdrojů při realizaci jednotlivých záměrů.

Na zpracování tohoto dokumentu se podíleli odborníci i laická veřejnost, jež se rekrutovala z aktivních obyvatel, kteří se zapojili do činnosti některé z akčních skupin. Veškeré návrhy prošly procesem připomínkování, v rámci kterého se mohl kdokoliv k předloženým návrhům vyjádřit. Veškeré podněty a připomínky byly zodpovědně posouzeny a ve většině případů i zohledněny. Tento přístup ke zpracování strategického plánu přispěl k tomu, že byla zpracována strategie podchycující veškeré problémy a potřeby obyvatelstva.

Tím, že byl strategický plán v zastupitelstvu města schválen jako závazný rozvojový dokument města, nastává důležitá, ale obtížná práce v jeho naplňování. Ta bude procesně založena na každoročním zpracování akčních plánů, v rámci kterých budou ze strategického plánu vybrány projekty a úkoly určené v daném roce k realizaci a jejich vlastní realizace.

Věřím, že zpracovaný dokument bude prvním a základním krokem k budoucímu rozvoji města a že cíle, které jsme v něm vytyčili, se nám podaří společnými silami splnit.

Ing. Jaroslav Vojta

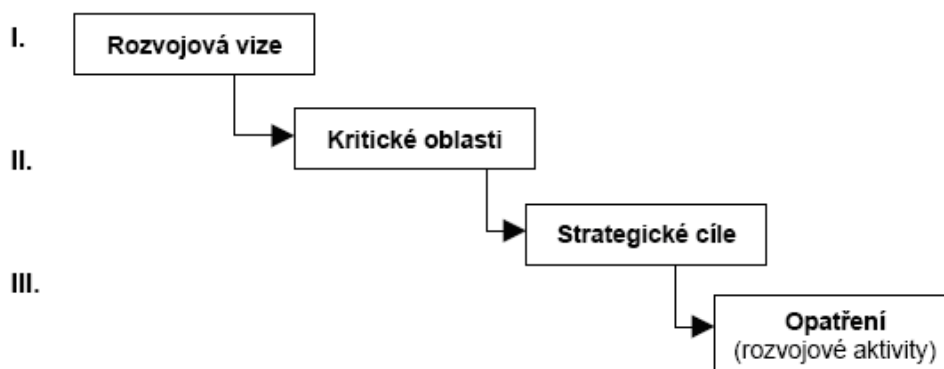
Starosta města

1 Struktura a metodika návrhové části Strategického plánu

Předložený materiál je návrhovou částí Strategického plánu. Zpracování návrhové části každého rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Tato část plánu musí zároveň zodpovědět, jakým způsobem budou alokovány finanční zdroje, které bude možné využít na realizaci plánu.

Strategický plán rozvoje města Žlutice (dále jen "Strategický plán") je koncipován jako dlouhodobý rozvojový dokument, ze kterého je možné formulovat rozvojové aktivity ve střednědobém horizontu. Základní rámec dokumentu je tedy formulován dlouhodobě. Důvodem je zohlednění dlouhodobé koncepce města při respektování aktuálních střednědobých potřeb a rozvojových tendencí v kratším, předvídatelném období.

Návrhová část Strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti (obecnosti). Pro účely Strategického plánu byly stanoveny čtyři základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části.



Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

- **Vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.
- **Kritické oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tématických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení Kritických oblastí slouží k logickému uspořádání Strategického plánu.
- Hlavní záměry v rámci každé kritické oblasti jsou dále rozvedené ve strategických cílech. Stanovené strategické cíle jsou dekomponovány do jednotlivých opatření.
- **Strategické cíle** jsou odvozeny od vize města a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.

- **Opatření** na nejnižší úrovni návrhové části jsou obecně formulované záměry, které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování strategie jsou přiřazeny k příslušným opatřením.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovně návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovně návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

- Rozvojová vize: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Strategické cíle: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Opatření (aktivity a projekty): krátkodobá až střednědobá realizace

K práci na strategickém plánu rozvoje města byli přizváni zástupci místních podnikatelů, představitelé škol a státní správy, členové zastupitelstva a zástupci dalších institucí působících ve městě. Představitelé shora jmenovaných institucí pak tvořili pracovní skupiny pro zpracování Strategického plánu. Vedoucí úlohu v procesu strategického plánování ve Žluticích představovala **Řídící skupina** složená ze zástupců samosprávy města a zástupců městského úřadu ve Žluticích. Dílčí problematiky byly předjednány v rámci tzv. **Akčních skupin**, do kterých byli přizváni zástupci odborné veřejnosti a aktivní občané.

Personální obsazení Řídící skupiny:

Ing. Jaroslav Vojta – starosta

Václav Kyprý – místostarosta

PhDr. Miroslava Mutinská

Mgr. Helena Plitzová

Personální složení Akčních skupin je uvedeno v kapitole 4 (Kritické oblasti).

2 Postup prací na přípravě Strategického plánu

V první fázi, analytické, byla vypracována analýza stávajícího stavu, která souhrnně charakterizuje dosavadní vývoj a současný stav města ve všech základních sociálně-ekonomických souvislostech. Tento analytický profil představuje souhrn informací o historii a současném obrazu města z pohledu administrativního, demografického, občanského, ekonomického a územně-technického a je dokumentem účelově vypracovaným jako výchozí poznatková základna pro Strategický plán rozvoje města. Analýzu prostředí použila řídicí skupina jako podklad pro definování základních kritických oblastí rozvoje města. Ve Žluticích byly definované tyto oblasti - „Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura“, „Kultura, vzdělání a sociální rozvoj“, „Volný čas a sport, cestovní ruch“, „Bezpečnost, bydlení a životní prostředí“.

V další fázi byl proveden průzkum názoru občanů. Cílem bylo zjistit, jaký je postoj občanů k vývoji města, zda se ve městě cítí dobře, co ve městě oceňují a co jim naopak ve městě chybí. Průzkum podnikatelského prostředí, který měl za cíl zapojit do jednání o strategickém plánu také podnikatelské subjekty, které mají na město vliv, a zjistit jejich plány do budoucna, se nesetkal s velkým ohlasem. Ze 40 oslovených významných podnikatelů ve městě se ke strategickému plánu vyjádřili pouze 3. Jelikož byl tento vzorek pro dotazníkové šetření vyhodnocen jako nedostatečný, byl průzkum podnikatelského prostředí z tvorby strategického plánu vypuštěn.

V další fázi se sešly pracovní skupiny složené z významných představitelů města, podnikatelů a aktivních občanů, aby diskutovaly jednotlivé strategické cíle. Jednotlivými akčními skupinami byla vypracována analýza SWOT pro 4 prioritní, neboli kritické oblasti. Jedná se o vnitřní charakteristiky města rozdělené na silné a slabé stránky a znaky a tendence vnějšího prostředí, které mohou bezprostředně v blízké budoucnosti ovlivnit další vývoj města a představují z tohoto pohledu pro město příležitosti nebo naopak hrozby. Na základě SWOT analýzy a diskuzí dosáhly akční skupiny konsensu o tom, jaké kroky musí jednotliví aktéři (samospráva, podniky, vzdělávací a další instituce) učinit, aby nastalo v těchto oblastech zlepšení. Výstupem jejich práce byly akční plány, které jsou jádrem strategického plánu. Akční plán je sestaven pro každou prioritní oblast samostatně pomocí opatření, kterými má být záměru dosaženo. Ke každému definovanému opatření jsou uvedeny detailní informace nutné pro jejich realizaci – výstupy, odpovědnost, termín realizace, finance apod.

Další práce s výsledným materiálem

Jak bylo již uvedeno, strategický plán rozvoje města je nutno vnímat jako živý materiál schopný stálé obměny, schopný akceptovat nové situace a podmínky města, finanční možnosti města atd.

Předpokladem následných pracovních postupů s tímto materiálem je :

- Realizace strategické koncepce v jednotlivých oblastech za vedení příslušných odpovědných osob
- Další přípravné práce na nových projektech a případně i analýzách pro konkrétní problematiku
- Monitorování zpětné vazby tak, aby systematicky mohla být prováděna kontrola a hodnocení realizace strategického plánu
- Prohloubení strategické koncepce v některých sférách vyžadujících podrobnější zpracování a to především posílení účasti veřejnosti na řešení problémů města, promítnutí priorit do investičních plánů apod.

3 Rozvojová vize města Žlutice

Rozvojová vize tvoří „vstupní bránu“ do návrhové části Strategického plánu. Jejím smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci města. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (strategické cíle, opatření, aktivity a projekty) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění. Ačkoliv program je koncipován na střednědobý horizont (na cca 7 let), při stanovení vize byl zohledněn dlouhodobější časový horizont 15 – 20 let. Důvodem je zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce rozvoje města i po uplynutí období, pro které jsou navrženy strategické cíle a opatření tohoto Strategického plánu. Rozvojová vize města Žlutice byla formulována s ohledem na potřebu trvale udržitelného rozvoje a s vědomím, že jen od jasných vizí lze přejít k realizaci přínosných projektů.

Rozvojová vize města Žlutice :

Žlutice – město pro život ve spojení s historií a přírodou

Při stanovení rozvojové vize města Žlutice se vycházelo z níže uvedených pocitových formulací, kterými pracovní Řídící skupina charakterizovala současný a budoucí obraz města a svoji představu, jak tohoto obrazu dosáhnout.

Co jsme?

- Město položené v rozvojově perspektivní lokalitě mezi krajským městem Karlovy Vary a hlavním městem Praha
- Město s bohatým kulturně-historickým dědictvím, které si ve své centrální části zachovalo původní ráz
- Město, jehož životní prostředí není narušeno přítomností velkých průmyslových podniků
- Město, jehož památky a přírodní okolí jej předurčují k zaměření ekonomických aktivit na turismus a s ním spojené služby
- Město, jehož atraktivita jak pro investice, tak pro bydlení se bude zvyšovat díky výstavbě rychlostní silnice R6 Cheb – Karlovy Vary – Praha
- Město se sídlem pověřeného městského úřadu a přirozené centrum blízkého okolí

Čím chceme být?

- Prosperujícím sídlem, které bude příjemným místem pro bydlení a život místních lidí a atraktivní adresou pro další potenciální obyvatele
- Turistickým centrem se širokým spektrem nabízených služeb postavených především na poloze, kulturním a historickém dědictví a možnostech využití v přírodním prostředí v okolí města
- Městem, které v maximální možné míře využije svého lidského, materiálního i finančního potenciálu k systematickému rozvoji hospodářského, sociálního a životního prostředí
- Městem, jehož obyvatelé budou žít ve Žluticích rádi a budou se aktivně zapojovat do místního společenského, kulturního a volnočasového dění
- Bezpečným a plnohodnotným místem pro všechny, kteří zde žijí a tráví svůj volný čas

Jak toho chceme dosáhnout?

- Mobilizací lidských, materiálních a finančních zdrojů
 - Konsensem názorů všech zainteresovaných stran na rozvojových potřebách města
 - Zvýšením vzájemné komunikace mezi obyvateli města a zvýšením jejich informovanosti o dění ve městě
 - Podporou spolkové činnosti ve městě a fungujících zájmových sdružení
 - Intenzivnější komunikací se státní a krajskou správou a profesionálními institucemi
 - Posilováním dobré image města využíváním moderních propagačních a marketingových nástrojů
 - Rozvojem a zlepšením údržby a využití veřejných prostranství a sportovišť
-
- Systematickou podporou rozvoje malého a středního podnikání, zejména služeb pro občany, a rozvoje cestovního ruchu, řemesel a malého průmyslu
 - Snahou zajistit dostatek pracovních příležitostí pro místní obyvatele

- Zvýšenou péčí o historické a kulturní dědictví a přírodní prostředí města a jeho okolí, které je předpokladem pro rozvoj cestovního ruchu a kvalitního života místních obyvatel
- Podporou rozvoje (ovlivněním) rodinné, školní a mimoškolní výchovy
- Systematickým odstraňováním slabých stránek a minimalizací rizik, posilňováním předností a důkladnou přípravou na budoucí příležitosti

4 Kritické oblasti

Z diskuse v Řídící skupině města jsou zpracovatelem navrženy kritické oblasti (oblasti pro cílené zaměření), kterými se Strategický plán zabývá. Tyto kritické oblasti jsou navrženy čtyři a jejich zaměření je následující:

Kritická oblast 1 Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura - P

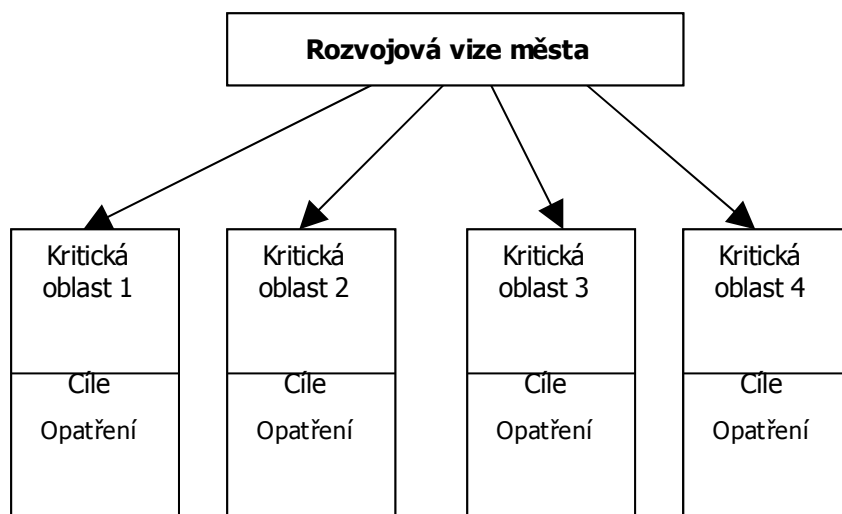
Kritická oblast 2 Kultura, vzdělání a sociální rozvoj - K

Kritická oblast 3 Volný čas a sport, cestovní ruch - V

Kritická oblast 4 Bezpečnost, bydlení a životní prostředí - B

Důležitým hlediskem výběru a formulace kritických oblastí bylo přerušení míry obecnosti, s ohledem na podchytení vybraných oblastí rozvoje města, ale i zvolené zaměření a členění Strategického plánu.

Vazby mezi rozvojovou vizí, kritickými oblastmi a strategickými cíli znázorňuje následující schéma:



Problematika každé kritické oblasti byla podrobně diskutována v rámci tzv. Akčních skupin, do kterých byli přizváni zástupci odborné veřejnosti. Akční skupiny provedly SWOT analýzu a zformulovaly Strategické cíle a opatření, jakožto návrhy odborné veřejnosti pro jednání Řídící skupiny. Jednání jednotlivých akčních skupin proběhla v následujících termínech :

Kritická oblast č.1 – Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura: 14. listopadu 2007

Kritická oblast č.2 – Kultura, vzdělání a sociální rozvoj: 29. listopadu 2007

Kritická oblast č.3 – Volný čas a sport, cestovní ruch: 22. listopadu 2007

Kritická oblast č.4 - Bezpečnost, bydlení a životní prostředí: 3. prosince 2007

Personální obsazení Akčních skupin mělo následující podobu:

Akční skupina pro oblast Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura

Ing. Jaroslav Vojta, Ing. Vladimír Mutinský, Ing. Jaroslav Růžek, Mgr. Lubor Strejček, František Lebeda, Ing. Jaroslav Novák.

Akční skupina pro oblast Kultura, vzdělávání a sociální rozvoj

Mgr. Helena Plitzová, Mgr. Luděk Svoboda, Mgr. Václav Slavík, Dagmar Šornová, PhDr. Miroslava Mutinská, Miloslava Hlaváčková, Jana Konopíková, Terezie Brémová, Jaroslava Homolová, Václav Barták.

Akční skupina pro oblast Volný čas a sport, cestovní ruch

PhDr. M. Mutinská, M. Špidrová, Ing. P. Voláková, Ing. P. Brodský, Mgr. L. Svoboda, S. Syrovátka, Z. Petřík, Ing. R. Borusíková, J. Slepíčková, MUDr. H. Hnyková, L. Pilný.

Akční skupina pro oblast Bezpečnost, bydlení a životní prostředí

Václav Kyprý, Jiří Mašek, Jaroslav Štěrba, Jaroslava Voglová, Zdeněk Černý, Alois Minář, Bohumil Koudela.

5 SWOT analýza

SWOT analýza je jedním z možných postupů systematického a přehledného zachycení poznatků o objektu analýzy, mnohokrát úspěšně prověřeného praxí. Proti obvyklým analytickým metodám prezentuje vyváženě pohled na minulost a současnost (ex post) a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu, tedy jednotlivých kritických oblastí města Žlutice.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejné přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategie usměrnění budoucího vývoje města:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky,
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky,
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj,
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení, byly řešeny v Akčních skupinách dle stanovených kritických oblastí:

- SWOT Kritické oblasti č. 1 – Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura
- SWOT Kritické oblasti č. 2 – Kultura, vzdělávání a sociální rozvoj
- SWOT Kritické oblasti č. 3 – Volný čas a sport, cestovní ruch
- SWOT Kritické oblasti č. 4 – Bezpečnost, bydlení a životní prostředí

SWOT analýzy pro jednotlivé kritické oblasti byly zpracovány příslušnými akčními skupinami na svých úvodních jednáních. Následně pak v duchu výše uvedených zásad sloužily jako východisko pro formulaci strategických cílů a opatření.

SWOT Kritická oblast 1 Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura

Silné stránky

Historické památky
Aktivní město (zájem o rozvoj)
Středisková obec
Zájem občanů o dění ve městě
Příroda, čisté životní prostředí
Zpracovaný územní plán
Železnice

Slabé stránky

Struktura obyvatelstva (stárnutí obyvatel, nekvalifikovaní pracovníci)
Vysoká nezaměstnanost
Nedostatek pracovních příležitostí
Pasivní čekání některých obyvatel na pracovní příležitost
Převaha drobných podnikatelů
Poloha města (vzdálenost, příjezd, terén, chráněná území)
Stav komunikací
Příslušnost k obci s rozšířenou působností Karlovy Vary

Příležitosti

Dotace
Rezerva v dodávkách tepla
Sídlo dopravce ve městě
Brownfieldy
Pozemky pro rozvoj a výstavbu
Památky a chráněné oblasti
Přeshraniční spolupráce
Pozemky u silnice R6
Vlastní lesy
Grantový program města
Vojenský prostor

Hrozby

Úbytek obyvatel
Odliv kvalitních a kvalifikovaných pracovních sil
Klesající rozpočet města
Nezaměstnanost a její dopady

SWOT Kritická oblast 2 Kultura, vzdělání a sociální rozvoj

Silné stránky

Činnost městské knihovny, informačního centra, galerie
Kulturní dům, kino
Aktivita místních kulturních spolků a organizací
Podpora kulturního dění ze strany města a jeho úředníků
Dostatečný počet, kapacita a vybavení škol a jejich vzájemná spolupráce
Zastoupení středního školství
Nabídka využití volného času dětí (kroužky, bazén, víceúčelové hřiště)
Pečovatelská služba pro seniory (dojezd do domácností)
Mateřské centrum
Základní zdravotní péče, rychlá záchraná služba

Slabé stránky

Nedostatek zájmu některých skupin obyvatelstva o kulturu
Nízký zájem o pořady pro děti
Nedostatečné čerpání ze strukturálních fondů a ostatních dotačních zdrojů, omezenost dotačních titulů (zpravidla jen na problémové menšiny)
Nevyužívání přírodního divadla v ATC
Neudržování některých historických tradic města
Chybějící kulturní nabídka pro dospívající generaci
Nezájem veřejnosti o další vzdělávání
Častý nezájem rodičů o vzdělávání dětí
Nabídka vzdělávání jen pro určité věkové kategorie
Vysoká nekvalifikovanost učitelů škol (65% na 2. stupni ZŠ)
Špatná dopravní dostupnost za středním a vysokým školstvím
Absence domů pro seniory s celodenní službou
Špatné sociální zázemí v některých rodinách
Velké množství neplatičů
Nedostatečná nabídka služeb
Nedostatečně řešená bezbariérovost města
Nezajištěná dosažitelnost obvodních lékařů v průběhu dne
Absence odborné lékařské péče

Příležitosti

Podpora kulturních a společenských aktivit podle grantového programu města
Získání dotace na rekonstrukci kulturního domu
Dokončení rekonstrukce muzea a jeho expozice
Využití podzemí
Podpora aktivit místních občanů a organizací
Spojení kulturního domu se Zámeckou restaurací
Zajištění nových prostor pro knihovnu (klubová činnost pro mládež, seniory)
Rozšíření studijního programu střední školy o obory žádané na trhu
Zřízení vyšší odborné školy
Vytvoření podmínek pro celoživotní vzdělávání
Tvorba vzdělávacích programů hrazených z ESF
Společné projekty školy (oživování nebo budování tradic)
Vytvoření komunitního plánu sociálních služeb
Výstavba rehabilitačního centra pro seniory

Hrozby

Špatný technický stav kulturního domu
Nezájem o kulturu z důvodu úbytku obyvatel a dojíždění produktivních občanů do zaměstnání mimo Žlutice (nedostatek času)
Pasivita občanů k rekvalifikacím a celoživotnímu vzdělávání
Úbytek dětí (stěhování, nízká porodnost)
Nárůst sociálně slabého obyvatelstva
Nízká motivace sociálně slabých rodin (zabezpečení ze sociálních dávek)
Nárůst sociopatologických jevů (vandalismus, zneužívání drog mládeží)

SWOT Kritická oblast 3 Volný čas a sport, cestovní ruch

Silné stránky

Historické památky
Příroda a krajina v okolí
Kulturní a spolková činnost
Sportovní aktivity (fotbal, volejbal, cyklistika, bazén, víceúčelové hřiště, koně)
Letní tábory v okolí

Slabé stránky

Ubytování pro turisty
Dopravní spojení mimo pracovní dny
Zázemí a akce pro mládež
Zázemí a akce pro seniory
Propagace stávajících akcí
Malé zapojení občanů do dění ve městě
Koupaliště
Přístupové cesty, místní komunikace a parkování

Příležitosti

Výročí Žlutického kancionálu
Muzeum (obřadní síň, menší kulturní akce, Žlutický kancionál, sbírky ze Žluticka, interaktivní expozice, výchozí bod naučných stezek)
Sklepení (dokumentace, rozšíření tras)
Naučné stezky
Rozvoj cyklostezek
Běžecké stopy
Ekocentrum (využití kotelny na biomasu, čistírny odpadních vod, Střední lesnické školy)
Zvelebení náměstí, zámecké zahrady, Nevděku, Vladaře (stezky, lavičky, altány, rozhledna)
Oživení tradic a vytváření nových
Navázání partnerství s městem v SRN
Zviditelňování spolkové činnosti

Hrozby

Technický stav sklepení
Úbytek obyvatel a s ním spojené komplikace při čerpání dotací
Stárnutí obyvatelstva

Silné stránky

V místě policie a hasiči
Pěší zóna v historickém centru
Dopravní značení
Domy a byty ve vlastnictví města
Soukromé vlastnictví bytových jednotek na sídlištích
V místě základní školství a základní lékařská péče
Centrální zásobování teplem
Dostatek zeleně ve městě a okolí
Krajina a okolí bez průmyslu a zdrojů znečištění

Slabé stránky

Přechody pro chodce na průtazích
Bezbariérové přístupy
Špatný stavební stav opěrných zdí
Křižovatky na průtazích
Třídění odpadů
Stav vodotečí
Nedostatek skladovacích prostor na palivo pro CZT
Malá možnost spolupráce s policií ČR

Příležitosti

Veřejné osvětlení
Napojování objektů na centrální zdroj tepla
Využití ploch v okolních vesnicích
Výstavba malometrážních bytů
Podpora oprav rodinných domů a objektů k bydlení
Sběrný dvůr

Hrozby

Zrušení služebny Policie ČR
Drogová scéna

6 Strategické cíle

Strategické cíle jsou v tomto Strategickém plánu chápány jako prioritní cíle. Strategické cíle vyjadřují, čeho chce město ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími ve městě v rámci dané kritické oblasti dosáhnout. Pro potřeby Strategického plánu byl v rámci každé kritické oblasti definován různý počet strategických cílů. Strategické cíle považujeme v rámci každé oblasti za rovnocenné co do důležitosti (číslování neurčuje pořadí důležitosti). Pro účely strategického plánu bylo v rámci 4 kritických oblastí navrženo celkem 16 strategických cílů, které navazují na výsledky z analytické části. Cíle svým zaměřením navazují na analytickou část dokumentu, resp. jejich smyslem je buď využít silných stránek a příležitostí města a regionu, nebo eliminovat hlavní problémy a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb formulovaných v příslušných SWOT analýzách.

Strategické cíle stanovené v rámci prioritních oblastí :

Kritická oblast 1 Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura - P

Strategický cíl P1: Prohloubení spolupráce mezi městem a podnikateli

Strategický cíl P2: Výstavba průmyslové zóny u R6

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Kritická oblast 2 Kultura, vzdělání a sociální rozvoj - K

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Strategický cíl K2.: Podpora a rozvoj školství

Strategický cíl K3: Zpracování komunitního plánu

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro hendikepované občany

Strategický cíl K5: Podpora zdravotnictví

Kritická oblast 3 Volný čas a sport, cestovní ruch - V

Strategický cíl V1: Podpora aktivit pro trávení volného času

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Strategický cíl V3: Oživení historického centra pro cestovní ruch

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Kritická oblast 4 Bezpečnost, bydlení a životní prostředí - B

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Strategický cíl B2: Rozvoj bydlení

Strategický cíl B3: Zvýšení osvěty obyvatel a jejich odpovědnosti k životnímu prostředí

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

7 Opatření k naplnění cílů

Strategické cíle jsou naplňovány prostřednictvím opatření. Opatření jsou obecněji formulované záměry, které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. V zájmu zachování přehlednosti a účelovosti Strategického plánu bylo snahou zpracovatele zajistit naplnění stanovených cílů minimálním počtem opatření. Opatření jsou zpravidla krátkodobého až střednědobého charakteru, ve výjimečných případech byla do Strategického plánu zařazena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je vhodné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu.

Návrh opatření

Pro přehlednost byla ke každé kritické oblasti přiřazena specifická barva, která označuje všechny s ní související strategické cíle a opatření s ohledem na snadnější orientaci ve schématech a následujících kapitolách. Pořadí jednotlivých opatření v rámci každého strategického cíle neoznačuje jeho prioritu, resp. důležitost pro rozvoj města. Jednotlivá opatření mají buď zcela konkrétní povahu, tzn. že opatření je definováno jako zcela konkrétní projekt, nebo má povahu obecnou, tzn. charakterizuje typy projektů nebo úkolů, jejichž realizace bude v rámci implementačního cyklu podporována.

Kritická oblast 1 Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura - P

Strategický cíl P1: Prohloubení spolupráce mezi městem a podnikateli

Opatření P1.1: Rozvoj vzájemné informovanosti a zapojení regionální hospodářské komory

Strategický cíl P2: Výstavba průmyslové zóny u R6

Opatření P2.1: Zpracování plánu vzniku průmyslové zóny

Opatření P2.2: Příprava pozemků pro budoucí investory

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.1: Rekonstrukce Nádražní ulice

Opatření P3.2: Výstavba komunikace od čp. 477 k čp. 521

Opatření P3.3: Výstavba cesty kolem Janáčkových

Opatření P3.4: Pasportizace dlážděných komunikací

Opatření P3.5: Zabezpečení přechodů pro chodce

Opatření P3.6: Optimalizace spojení hromadné dopravy

Opatření P3.7: Rekonstrukce místních komunikací v příměstských částech

Kritická oblast 2 Kultura, vzdělání a sociální rozvoj - K

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Opatření K1.1: Rekonstrukce kulturního domu

Opatření K1.2: Uspořádání prostor muzea

Opatření K1.3: Podpora kulturních a společenských akcí

Opatření K1.4: Poskytování bezdrátového připojení k internetu

Opatření K1.5: Vybudování bezdrátového rozhlasu pro příměstské části

Strategický cíl K2.: Podpora a rozvoj školství

Opatření K2.1: Podpora rozšíření studijních oborů

Opatření K2.2: Vytvoření podmínek pro celoživotní vzdělávání

Opatření K2.3: Rekonstrukce mateřské školy

Opatření K2.4: Výstavba vzdělávací a volnočasové zóny u ZŠ

Strategický cíl K3: Zpracování komunitního plánu sociálních služeb

Opatření K3.1: Zpracování komunitního plánu sociálních služeb

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro handicapované obyvatele

Opatření K4.1: Výstavba domu pro seniory s celodenní službou

Opatření K4.2: Podpora výstavby sociálních bytů

Opatření K4.3: Zpřístupnění města pro osoby s omezenou pohyblivostí

Kritická oblast 3 Volný čas a sport, cestovní ruch - V

Strategický cíl V1: Podpora aktivit pro trávení volného času

Opatření V1.1: Podpora volnočasových aktivit

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.1: Modernizace koupaliště

Opatření V2.2: Realizace sportovních ploch Vítězná

Opatření V2.3: Vznik dráhy pro in-line bruslení

Opatření V2.4: Rozvoj cyklostezek

Opatření V2.5: Rozvoj naučných stezek

Strategický cíl V3: Oživení historického centra pro cestovní ruch

Opatření V3.1: Revitalizace náměstí

Opatření V3.2: Pasportizace a rekonstrukce sklepení

Opatření V3.3: Zpřístupnění památek turistům

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Opatření V4.1: Rozvoj turistického informačního a orientačního systému

Opatření V4.2: Podpora rozvoje ubytovacích a stravovacích kapacit

Opatření V4.3: Navázání partnerství s jinými městy

Opatření V4.4: Aktualizace informačních materiálů

Kritická oblast 4 Bezpečnost, bydlení a životní prostředí - B

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

- Opatření B1.1: Podpora udržení služebny policie ve městě
- Opatření B1.2: Podpora prevence kriminality
- Opatření B1.3: Oprava objektu dobrovolného hasičského sboru
- Opatření B1.4: Instalace veřejného osvětlení okolo mateřské školy a hřiště

Strategický cíl B2: Rozvoj bydlení

- Opatření B2.1: Zasiťování pozemků pro výstavbu
- Opatření B2.2: Výstavba startovacích a malometrážních bytů
- Opatření B2.3: Podpora rekonstrukcí obytných objektů

Strategický cíl B3: Zvýšení osvěty obyvatel a jejich odpovědnosti k životnímu prostředí

- Opatření B3.1: Realizace osvětových programů

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

- Opatření B4.1: Výstavba haly na štěpku
- Opatření B4.2: Výstavba vodovodu Veselov - Knínice
- Opatření B4.3: Údržba a rozvoj zeleně
- Opatření B4.4: Realizace sběrného dvora

Podrobná specifikace navržených opatření

V následující části jsou detailněji rozvedena navržená opatření. V podrobné specifikaci je u každého opatření uvedeno :

Popis opatření – stručné vystižení předmětu a náplně opatření, případně vazeb na další opatření Strategického plánu nebo zdůvodnění potřebnosti a přínosů opatření.

Podporované aktivity – podle současné úrovně znalostí a charakteru opatření se jedná o obecnější či zcela konkrétní formulace projektů a akcí, které je vhodné v rámci strategického plánu realizovat nebo podporovat.“

Realizátor – návrh institucí a orgánů města, které by měly nést odpovědnost za přípravu a realizaci konkrétních aktivit vycházejících z daného opatření. Uvedeny jsou hlavní předpokládané či doporučené instituce.“

Použité zkratky :

Doba realizace – jedná se o doporučení doby realizace konkrétních opatření a aktivit. Jedná se pouze o rámcové vymezení, které bude závislé na podobě Akčních plánů.

Odhad nákladů – je uveden předběžný a pouze orientační odhad nákladů na realizaci aktivit, které by měly být v rámci opatření v období let 2009 – 2015 provedeny. Očekává se, že část opatření (projektů) bude realizována za podpory dotačních programů a je proto možné předpokládat, že skutečné náklady pro město budou ve výši cca 15 až 30% (dle podmínek vhodného dotačního programu).

Použité zkratky :

Zdroje financování – uvedeny jsou zdroje místní, tzn. prostředky z městského rozpočtu a prostředky realizátorů projektů, tak zdroje vnější, tzn. prostředky z krajských, státních a evropských programů, které jsou běžně dostupné a prověřené.

Vazba na další opatření – jsou zde uvedena opatření, která úzce souvisí s uvedeným opatřením, doplňují je, či dané oblasti dále rozvíjejí.

Řazení opatření v rámci Strategických cílů	str.
Kritická oblast 1 (Strategický cíl P1 – P3)	20 – 23
Kritická oblast 2 (Strategický cíl K1 – K5)	23 – 27
Kritická oblast 3 (Strategický cíl V1 – V4)	27 – 31
Kritická oblast 4 (Strategický cíl B1 – B4)	32 – 36

Strategický cíl P1: Prohloubení spolupráce mezi městem a podnikateli

Opatření P1.1: Rozvoj vzájemné informovanosti a zapojení regionální hospodářské komory

Popis opatření:	Aktivity města a záměry podnikatelů by měly být v souladu, aby mohlo docházet k naplňování těchto záměrů. K tomu je nutné mít dostatek informací na obou stranách. Systém vzájemné informovanosti tuto komunikaci podpoří.
Rozvojové aktivity:	I. Vytvoření komise města ze zástupců města, podnikatelů, regionální hospodářské komory II. Návrh systému komunikace a informovanosti
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor Regionální hospodářská komora
Předpokládaná doba realizace:	2009
Odhad nákladů:	Nefinanční opatření
Zdroje financování:	Nefinanční opatření
Vazba na další opatření:	P2.1, P2.2

Strategický cíl P2: Výstavba průmyslové zóny u R6

Opatření P2.1: Zpracování plánu vzniku průmyslové zóny

Popis opatření:	Město vlastní pozemky v okolí budoucí rychlostní komunikace R6 Cheb – Karlovy Vary – Praha. Pro zlepšení zaměstnanosti se jeví jako vhodný vznik menší průmyslové zóny napojené na R6. V první fázi je třeba zpracovat dokument, charakterizující kritéria rozvoje uvažované zóny.
Rozvojové aktivity:	I. Vypracování plánu vzniku průmyslové zóny
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor Regionální hospodářská komora
Předpokládaná doba realizace:	2013
Odhad nákladů:	1 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje Regionální operační program (oblast podpory 2.1)
Vazba na další opatření:	P2.1, P1.1

Strategický cíl P2: Výstavba průmyslové zóny u R6

Opatření P2.2: Příprava pozemků pro budoucí investory

Popis opatření:	V návaznosti na zpracovaný plán vzniku průmyslové zóny město připraví vytipované pozemky pro stavbu podnikatelských objektů.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace

II. Příprava pozemků – zemní práce, zasíťování, napojení na komunikace

Realizátor: Město Žlutice
Soukromý sektor

Předpokládaná doba realizace: 2015

Odhad nákladů: 30 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města
Soukromý sektor
Evropské fondy dle programovacího období

Vazba na další opatření: P2.1, P1.1

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.1: Rekonstrukce Nádražní ulice

Popis opatření: Rekonstrukce jedné z hlavní silničních komunikací města bude rozdělena do dvou fází: z centra po most přes Střelu a od mostu přes Střelu k autobusovému nádraží.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace
II. Rekonstrukce Nádražní ulice

Realizátor: Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace: 2009 - 2013

Odhad nákladů: 20 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města
Programy podpor Ministerstva pro místní rozvoj
Programy podpor Karlovarského kraje
Regionální operační program (oblast podpory 2.2)

Vazba na další opatření: -

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.2: Výstavba komunikace od čp. 477 k čp. 521

Popis opatření: Výstavba místní komunikace od čp. 477 k čp. 521

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace
II. Výstavba místní komunikace

Realizátor: Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace: 2010

Odhad nákladů: 1 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města

Vazba na další opatření: -

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.3: Výstavba cesty kolem Janáčkových

Popis opatření:	Výstavba místní komunikace (spojnice mezi ulicí Poděbradova a MŠ)
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Výstavba místní komunikace
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009
Odhad nákladů:	1 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.4: Pasportizace dlážděných komunikací

Popis opatření:	Zpracování pasportu dlážděných komunikací v historickém centru pro jejich rekonstrukci
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování pasportu
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009
Odhad nákladů:	200 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.5: Zabezpečení přechodů pro chodce

Popis opatření:	Úpravy přechodů pro chodce na nebezpečných místech nebo v nevyhovujícím stavu v závislosti na rekonstrukci křižovatky u kina Správou a údržbou silnic KK.
Rozvojové aktivity:	I. Vytipování přechodů pro chodce vhodných k úpravě II. Zpracování projektové dokumentace III. Úprava přechodů pro chodce – zvýraznění vodorovného značení, zpomalovací prahy
Realizátor:	Město Žlutice Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje
Předpokládaná doba realizace:	2010 - 2013
Odhad nákladů:	2 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Rozpočet Karlovarského kraje
Vazba na další opatření:	P3.1

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Opatření P3.6: Optimalizace obslužnosti hromadnou dopravou

Popis opatření:	Prosazování zlepšení spojení hromadnou dopravou na základě potřeb občanů a návštěvníků.
Rozvojové aktivity:	I. Zjištění konkrétních podnětů na změnu jízdních řádů II. Prosazování odůvodněných požadavků na Karlovarském kraji při přípravě jízdních řádů
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Nefinanční opatření
Zdroje financování:	Nefinanční opatření
Vazba na další opatření:	-

Opatření P3.7: Rekonstrukce místních komunikací v příměstských částech

Popis opatření:	Rekonstrukce místních komunikací v příměstských částech
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných realizaci rekonstrukcí komunikací II. Rekonstrukce místních komunikací
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2013
Odhad nákladů:	10 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	P3.5

Podrobná specifikace opatření oblasti – Kultura, vzdělání a sociální rozvoj - K

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Opatření K1.1: Rekonstrukce kulturního domu

Popis opatření:	Rekonstrukce kulturního domu, spočívající ve výměně oken, zateplení, výstavby WC.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Rekonstrukce kulturního domu
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2010
Odhad nákladů:	5 mil.
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 2.2)
Vazba na další opatření:	K1.3, K2.3

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Opatření K1.2: Uspořádání vnitřních prostor muzea

Popis opatření:	Přeměna interiéru muzea, včetně malého sálu, směrem k modernímu pojetí expozice.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování potřebné dokumentace II. Úprava interiéru muzea
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2012
Odhad nákladů:	I. 500 tis. Kč II. 5 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje Regionální operační program (oblast podpory 4.1)
Vazba na další opatření:	K1.1, K1.3

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Opatření K1.3: Podpora kulturních a společenských akcí

Popis opatření:	Město podporuje kulturní a společenské akce prostřednictvím grantového programu. Smyslem opatření je optimalizace tohoto systému podpory dle potřeb města a tématického zaměření.
Rozvojové aktivity:	I. Vznik komise, která bude pracovat ve smyslu výše uvedených činností (ze zástupců města a veřejnosti) II. Podpora akcí v rámci grantového systému
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Do výše schválené rozpočtem města
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	K1.1, K1.2, V1.1, B2.3, B4.3

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Opatření K1.4: Poskytování bezdrátového připojení k internetu

Popis opatření:	Internet je dnes nepostradatelným nástrojem pro hledání informací, kontakt a komunikaci mezi občany, zvyšování společenského povědomí. Město bude poskytováním bezdrátového připojení internetovou gramotnost podporovat.
Rozvojové aktivity:	I. Výběr zhotovitele bezdrátové sítě II. Seznámení občanů s možností připojení k internetu III. Uzavření smluv se zájemci o připojení
Realizátor:	Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace: 2009
Odhad nákladů: Dle vítězné nabídky zhotovitele
Zdroje financování: Rozpočet města
Vazba na další opatření: -

Opatření K1.5: Vybudování bezdrátového rozhlasu pro příměstské části

Popis opatření: Rozhlas je stále nepostradatelným nástrojem informací, kontaktu a komunikaci s občany, zvyšování společenského povědomí.
Rozvojové aktivity: I. Výběr zhotovitele bezdrátového rozhlasu
II. Realizace bezdrátového rozhlasu v jednotlivých částech města
Realizátor: Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace: 2009 - 2010
Odhad nákladů: Dle vítězné nabídky zhotovitele
Zdroje financování: Rozpočet města
Vazba na další opatření: -

Strategický cíl K2: Podpora a rozvoj školství

Opatření K2.1: Podpora rozšíření studijních oborů

Popis opatření: Ve spolupráci se Střední lesnickou školou bude město podporovat u jejího zřizovatele rozšíření studijní nabídky o moderní obory.
Rozvojové aktivity: I. Ve spolupráci se Střední lesnickou školou vytipovat možné nové obory
II. Podpora otevření nových oborů u zřizovatele – Karlovarského kraje
Realizátor: Město Žlutice
Střední lesnická škola Žlutice
Předpokládaná doba realizace: 2010
Odhad nákladů: Nefinanční opatření
Zdroje financování: Nefinanční opatření
Vazba na další opatření: -

Strategický cíl K2: Podpora a rozvoj školství

Opatření K2.2: Vytváření podmínek pro celoživotní vzdělávání

Popis opatření: Cílem opatření je podpora projektů celoživotního vzdělávání a tím zvýšení flexibility pracovních sil na trhu práce.
Rozvojové aktivity: I. Podpora projektů celoživotního vzdělávání
II. Vzdělávání seniorů
III. Průběžné vzdělávání všech kategorií obyvatel ve městě

Realizátor:	Město Žlutice Úřad práce
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Dle podpořených aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 2.2) Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost Operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost
Vazba na další opatření:	K3.1, K4.1, K4.2, K4.3

Strategický cíl K2: Podpora a rozvoj školství

Opatření K2.3: Rekonstrukce mateřské školy

Popis opatření:	Rekonstrukce mateřské školy za účelem vytvoření moderního prostředí pro výchovu dětí.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Rekonstrukce MŠ (okna, klimatizace, rozvody, venkovní osvětlení)
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2010
Odhad nákladů:	6 mil.
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 2.2)
Vazba na další opatření:	K1.1

Strategický cíl K2: Podpora a rozvoj školství

Opatření K2.4: Výstavba vzdělávací a volnočasové zóny u ZŠ

Popis opatření:	Vytvoření prostoru pro netradiční vzdělávání dětí
Rozvojové aktivity:	I. Vypracování projektové dokumentace za účasti dětí II. Podání žádosti na MMR
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2010
Odhad nákladů:	600tis.
Zdroje financování:	Rozpočet města MMR-program podpory regionálního rozvoje
Vazba na další opatření:	

Strategický cíl K3: Zpracování komunitního plánu sociálních služeb

Opatření K3.1: Zpracování komunitního plánu sociálních služeb

Popis opatření:	Pro efektivní rozhodování v oblasti sociálních služeb je třeba zpracovat komunitní plán. Cílem je za účasti
------------------------	---

veřejnosti jednat o důležitých otázkách v oblasti sociálních služeb, zmapovat stávající systém, dostupnost celkové nabídky a kapacity sociálních služeb a vše následně porovnat se skutečnými potřebami občanů.

Rozvojové aktivity:	I. Zřídit pracovní skupinu komunitního plánování II. Provést analýzu současného stavu sociálních služeb III. Vypracovat komunitní plán sociálních služeb
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009
Odhad nákladů:	Nefinanční opatření
Zdroje financování:	Nefinanční opatření
Vazba na další opatření:	K2.2

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro handicapované obyvatele

Opatření K4.1: Výstavba domu pro seniory s celodenní službou

Popis opatření:	Vzhledem k demografickému vývoji se jeví jako vhodný vznik domova pro seniory se stálou službou, která ve městě dosud chybí.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Realizace domu pro seniory
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor
Předpokládaná doba realizace:	2013
Odhad nákladů:	20 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Soukromý sektor Regionální operační program (oblast podpory 2.2)
Vazba na další opatření:	K2.2

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro handicapované obyvatele

Opatření K4.2: Podpora výstavby sociálních bytů

Popis opatření:	Opatření sleduje zastavit nepříznivý trend v odchodu trvalých obyvatel z města nabídkou vhodných bytových možností pro cílovou skupinu sociálně slabších rodin nebo jedinců.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace

	II. Realizace startovacích bytů, sociálních bytů
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor
Předpokládaná doba realizace:	2015
Odhad nákladů:	10 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Soukromý sektor
Vazba na další opatření:	K2.2, B2.2

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro handicapované obyvatele

Opatření K4.3: Zpřístupnění města pro osoby s omezenou pohyblivostí

Popis opatření:	Přizpůsobení povrchů a veřejných budov pro vstup občanů se sníženou schopností pohybu nebo orientace.
Rozvojové aktivity:	I. Iniciovat jednání se zástupci občanů se sníženou schopností pohybu o námětech k řešení bezbariérovosti II. Realizovat navržená řešení na odstranění bariér
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor Orgány státní správy
Předpokládaná doba realizace:	2011
Odhad nákladů:	2 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Soukromý sektor Národní program mobility pro všechny
Vazba na další opatření:	K2.2

Podrobná specifikace opatření oblasti – Volný čas a sport, cestovní ruch - V

Strategický cíl V1: Podpora aktivit pro trávení volného času

Opatření V1.1: Podpora volnočasových aktivit

Popis opatření:	Město podporuje volnočasové aktivity prostřednictvím grantového programu. Smyslem opatření je optimalizace tohoto systému podpory dle potřeb města a tématického zaměření.
Rozvojové aktivity:	I. Vznik komise, která bude pracovat ve smyslu výše uvedených činností (ze zástupců města a veřejnosti) II. Podpora akcí v rámci grantového systému
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Do výše schválené rozpočtem města
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	V2.1, V2.2, V2.3, V2.4, V2.5, K1.3, B2.3, B4.3

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.1: Modernizace koupaliště

Popis opatření:

I z průzkumu mezi občany města vyplývá, že moderní rekreační zóna u koupaliště je jejich prioritním přáním. Nevyhovující areál současného koupaliště bude kompletně přeměněn na rekreační komplex úrovně 21. století.

Rozvojové aktivity:

I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace

II. Získání dotace

III. Realizace rekreační zóny u koupaliště

Realizátor:

Město Žlutice
Soukromý sektor

Předpokládaná doba realizace: 2013

Odhad nákladů: 90 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města
Soukromý sektor
Regionální operační program (oblast podpory 2.2)

Vazba na další opatření: V1.1, V4.2

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.2: Rozšíření a modernizace sportovních ploch Vítězná

Popis opatření:

Prostor hřišť v ulici Vítězná bude zmodernizován a rozšířen.

Rozvojové aktivity:

I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace

II. Získání dotace

III. Realizace sportovních ploch Vítězná

Realizátor:

Město Žlutice
Soukromý sektor

Předpokládaná doba realizace: 2012

Odhad nákladů: 20 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města
Soukromý sektor
Regionální operační program (oblast podpory 2.2)

Vazba na další opatření: V1.1

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.3: Vznik dráhy pro in-line bruslení

Popis opatření:

Dráha pro in-line bruslení rozšíří možnost sportovního využití o tento populární druh pohybové aktivity.

Rozvojové aktivity:	I. Vytipovat vhodnou lokalitu II. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace III. Získání dotace IV. Realizace dráhy pro in-line bruslení
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2012
Odhad nákladů:	3 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 2.2)
Vazba na další opatření:	V1.1

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.4: Rozvoj cyklostezek

Popis opatření: Krajina v okolí města přímo vybízí k cykloturistice, rozšiřování sítě cyklostezek je proto žádoucí. Z důvodu bezpečnosti silničního provozu je také vhodné zjistit možnosti vzniku samostatných cyklostezek v intravilánu města.

Rozvojové aktivity:

- I. Zpracovat návrh cyklostezek vně i uvnitř města, případně etap výstavby
- II. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace
- III. Získání dotace
- IV. Realizace cyklostezek, případně jednotlivých etap výstavby

Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace	2009 - 2011
Odhad nákladů:	500 tis.
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 4.1)
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl V2: Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Opatření V2.5: Rozvoj naučných stezek

Popis opatření: Zachovalá krajina bezprostředně v okolí města nabízí možnost pro pěší turisty s dětmi k relaxaci a poznání.

	Ideálním nástrojem jsou naučné stezky zaměřené na přírodu nebo historii.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracovat návrh naučných stezek II. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace III. Získání dotace IV. Realizace jednotlivých naučných stezek
Realizátor:	Město Žlutice Neziskové organizace
Předpokládaná doba realizace	2009 - 2011
Odhad nákladů:	500 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje
Vazba na další opatření:	

Strategický cíl V3: Oživení historického centra pro cestovní ruch

Opatření V3.1: Revitalizace náměstí

Popis opatření:	Rekonstrukce náměstí jako celku s odstraněním historicky nevhodných zásahů a přestárle zeleně.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Získání dotace III. Realizace revitalizace náměstí
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace	2011
Odhad nákladů:	15 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Ministerstva kultury Regionální operační program (oblast podpory 4.1)
Vazba na další opatření:	V3.2, V3.3, V4.1

Strategický cíl V3: Oživení historického centra pro cestovní ruch

Opatření V3.2: Pasportizace a rekonstrukce sklepení

Popis opatření:	Cílem opatření je zjistit skutečný technický stav historického sklepení a dle zjištění zahájit rekonstrukční práce završené zpřístupněním inovované prohlídkové trasy.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracovat pasport sklepení II. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace III. Získání dotace

	IV. Rekonstrukce sklepení
Realizátor:	Město Žlutice Vlastníci soukromých objektů
Předpokládaná doba realizace	2010 - 2015
Odhad nákladů:	20 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Soukromý sektor Regionální operační program (oblast podpory 4.1)
Vazba na další opatření:	V3.1, V3.3, V4.1

Strategický cíl V3: Oživení historického centra pro cestovní ruch

Opatření V3.3: Zpřístupnění památek turistům

Popis opatření:	Cílem opatření je nabídnout turistům co možná nejširší možnost návštěvy historických objektů a zvýšit tím jejich zájem o prohlídku města.
Rozvojové aktivity:	I. Zmapovat možnosti zpřístupnění památek. II. Zpřístupnění konkrétních objektů.
Realizátor:	Město Žlutice Církev
Předpokládaná doba realizace:	2011
Odhad nákladů:	100 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Církevní zdroje Regionální operační program (oblast podpory 4.1)
Vazba na další opatření:	V3.1, V3.2, V4.1

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Opatření V4.1: Rozvoj turistického informačního a orientačního systému

Popis opatření:	Z důvodu orientace turistů ve městě a k jejich cílenému nasměrování k žadáným cílům je nutné zajistit dostatečný orientační systém se zaměřením na památky a turistickou infrastrukturu.
Rozvojové aktivity:	I. Vytvořit jednotný turistický orientační systém (ukazatele) a jeho efektivní rozmístění po městě
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2010
Odhad nákladů:	300 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje
Vazba na další opatření:	V3.1, V3.2, V3.3, V4.2

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Opatření V4.2: Podpora rozvoje stravovacích a ubytovacích kapacit

Popis opatření:	Kapacita ubytovacích a stravovacích zařízení je nízká. Cílem opatření je podpořit jejich další rozvoj s ohledem na rentabilitu i mimo sezónu.
Rozvojové aktivity:	I. Vytváření podmínek pro rozvoj a rozšíření ubytovacích a stravovacích kapacit II. Zřídit ubytovací kapacity v rámci projektu města
Realizátor:	Soukromý sektor Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2013
Odhad nákladů:	30 mil. Kč
Zdroje financování:	Soukromý sektor Rozpočet města Regionální operační program (oblast podpory 4.2)
Vazba na další opatření:	V2.1

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Opatření V4.3: Navázání partnerství s jinými městy

Popis opatření:	Reklamou pro město je partnerství s jinými městy, zejména v zahraničí. Jako nejvýhodnější se v souvislosti s turismem jeví partnerství s městem ze SRN.
Rozvojové aktivity:	I. Vytipovat okruh možných partnerských měst a zformulovat podmínky spolupráce II. Oslovit s návrhem partnerství konkrétní města
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 - 2010
Odhad nákladů:	50 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	V4.4

Strategický cíl V4: Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Opatření V4.4: Aktualizace informačních materiálů

Popis opatření:	Ke kvalitnímu marketingu v oblasti cestovního ruchu patří i aktuální informační materiály v cizojazyčných mutacích. Stávající nabídka těchto materiálů se jeví jako nedostatečná.
Rozvojové aktivity:	I. Návrh, zpracování a tisk českých a cizojazyčných materiálů.
Realizátor:	Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace:	2009 – 2010
Odhad nákladů:	200 tis. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje
Vazba na další opatření:	V4.3

Podrobná specifikace oblasti - Bezpečnost, bydlení a životní prostředí - B

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Opatření B1.1: Podpora udržení služebny policie ve městě

Popis opatření: Vzhledem k hrozbě zrušení policejní služebny ve městě je na místě projevit jasnou podporu jejího pokračování. Případné zrušení by mělo negativní důsledky ve zvýšení kriminality.

Rozvojové aktivity: I. Jednání s Ministerstvem vnitra.

Realizátor: Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace: 2009

Odhad nákladů: Nefinanční opatření

Zdroje financování: Nefinanční opatření

Vazba na další opatření: B1.2

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Opatření B1.2: Podpora prevence kriminality

Popis opatření: Cílem je vhodnou prevencí (např. ve školách) zabránit nárůstu kriminality ve městě.

Rozvojové aktivity: I. Iniclace a podpora programů směřujících k prevenci kriminality

Realizátor: Město Žlutice
Neziskové organizace
Policie ČR

Doba realizace: Každoročně

Odhad nákladů: 100 tis. Kč/rok

Zdroje financování: Rozpočet města
Státní rozpočet
Programy podpor Karlovarského kraje

Vazba na další opatření: B1.1

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Opatření B1.3: Oprava objektu dobrovolného hasičského sboru

Popis opatření: Objekt je ve špatném technickém stavu a neodpovídá normám. Z toho důvodu je nutné jej rekonstruovat.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace

II. Rekonstrukce objektu dobrovolného hasičského sboru

Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2012
Odhad nákladů:	13 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Regionální operační program (oblast opatření 2.2)
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl B1: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Opatření B1.4: Instalace veřejného osvětlení okolo mateřské školy a hřiště

Popis opatření: Z důvodu zvýšení bezpečnosti město nainstaluje chybějící veřejné osvětlení v místech, kde se pohybují děti a mládež.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace, případně dalších podkladů nutných pro získání dotace
II. Instalace veřejného osvětlení u mateřské školy a hřiště

Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2010
Odhad nákladů:	1 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl B2: Rozvoj bydlení

Opatření B2.1: Zásíťování pozemků pro výstavbu

Popis opatření: V rámci stabilizace obyvatelstva město připraví pozemky pro výstavbu rodinných domů dle územního plánu.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace
II. Realizace zásíťování pozemků

Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2011
Odhad nákladů:	10 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Dotace MMR
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl B2: Rozvoj bydlení

Opatření B2.2: Výstavba startovacích a malometrážních bytů

Popis opatření: Jako opatření k zastavení úbytku obyvatel by město mělo nabídnout nové startovací a malometrážní byty v přijatelných cenových relacích.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace
II. Získání dotace

	III. Výstavba malometrážních bytů
Realizátor:	Město Žlutice Soukromý sektor
Předpokládaná doba realizace:	2015
Odhad nákladů:	20 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Soukromý sektor
Vazba na další opatření:	4.2

Strategický cíl B2: Rozvoj bydlení

Opatření B2.3: Podpora rekonstrukcí obytných objektů

Popis opatření:	Cílem opatření je vytvořit grantový program města, který by podporoval rekonstrukci soukromých obytných objektů v městské památkové zóně za účelem zvelebení jejího vzhledu
Rozvojové aktivity:	I. Vznik grantového programu a komise, která bude pracovat ve smyslu výše uvedených činností (ze zástupců města) II. Podpora akcí v rámci grantového systému
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2015
Odhad nákladů:	Do výše schválené rozpočtem města
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	K1.3, V1.1, B4.3

Strategický cíl B3: Zvýšení osvěty obyvatel a jejich odpovědnosti k životnímu prostředí

Opatření B3.1: Realizace osvětových programů

Popis opatření:	Pravidelnými osvětovými akcemi pro mládež, ale i širokou veřejnost, motivovat občany k uvědomělému přístupu k životnímu prostředí.
Rozvojové aktivity:	I. Vytvořit osvětové programy ve spolupráci s neziskovými organizacemi II. Realizace těchto programů ve školách a ve veřej. životě
Realizátor:	Město Žlutice Neziskové organizace
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Dle projektů
Zdroje financování:	Rozpočet města Programy podpor Karlovarského kraje Programy podpor Ministerstva životního prostředí
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

Opatření B4.1: Výstavba haly na štěpku

Popis opatření:	Zásobník pro štěpku u centrální výtopny je v současné době nedostatečný a štěpka se skladuje na otevřených okolních plochách. Proto je nutné zrealizovat přístavbu a vyřešit tak problém se skladovacími prostory.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace II. Získání dotace III. Výstavba haly
Realizátor:	Město Žlutice
Předpokládaná doba realizace:	2009 – 2010
Odhad nákladů:	7 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města
Vazba na další opatření:	B4.3

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

Opatření B4.2: Výstavba vodovodu Veselov - Knínice

Popis opatření:	Výstavbou vodovodu získají obyvatelé místních částí kvalitní pitnou vodu a zároveň dojde k omezení v některých případech i nelegálních odběrů podzemních vod.
Rozvojové aktivity:	I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace a získání dotace II. Výstavba vodovodu Veselov - Knínice
Realizátor:	Město Žlutice Vodohospodářské sdružení obcí západních Čech
Předpokládaná doba realizace	2011
Odhad nákladů:	12 mil. Kč
Zdroje financování:	Rozpočet města Vodohospodářské sdružení obcí západních Čech Programy podpory Karlovarského kraje
Vazba na další opatření:	-

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

Opatření B4.3: Údržba a rozvoj veřejné zeleně

Popis opatření:	Prostřednictvím technických služeb dbát o údržbu zeleně a zajišťovat její zdravý rozvoj.
Rozvojové aktivity:	I. Pasportizace veřejné zeleně a vytvoření plánu péče II. Realizace péče o veřejnou zeleň podle plánu
Realizátor:	Technické služby Žlutice, s.r.o.
Předpokládaná doba realizace:	Každoročně
Odhad nákladů:	Dle schváleného rozpočtu města

Zdroje financování: Rozpočet města
Programy podpor Karlovarského kraje

Vazba na další opatření: -

Strategický cíl B4: Péče o životní prostředí

Opatření B4.4: Realizace sběrného dvora

Popis opatření: Odpady jsou v současné době jednou z nejpalčivějších otázek životního prostředí. Zřízením sběrného dvora dostanou občané možnost soustředit vymezené druhy odpadů na jednom místě. Díky tomu se očekává úbytek odkládání odpadů ve volné přírodě a snížení počtu černých skládek.

Rozvojové aktivity: I. Zpracování projektové dokumentace a dalších podkladů nutných pro získání dotace a získání dotace

II. Realizace sběrného dvora

Realizátor: Město Žlutice

Předpokládaná doba realizace 2011

Odhad nákladů: 5 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města
Operační program životní prostředí (osa 4.1)

Vazba na další opatření: -

Chronologická tabulka opatření: samostatný dokument

Monitorovací ukazatele

Monitorovací ukazatele jsou měřitelné indikátory, na základě kterých je možné sledovat plnění Strategického plánu, efektivitu naplňování dílčích opatření a úroveň efektu podporovaných aktivit. Zvolené ukazatele by měly být vyhodnocovány a výsledky monitoringu předkládány Řídící skupině, Radě a Zastupitelstvu města. Vyhodnocování a porovnávání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji města a o naplňování zvolené strategie. Pakliže se ukáže, že uvedené monitorovací ukazatele se nedaří realizací zvolených opatření naplnit, je vhodné uvažovat o změně cesty k naplnění Strategických cílů prostřednictvím aktualizace Strategického plánu.

Strategické cíle stanovené v rámci prioritních oblastí:

Kritická oblast 1 Podnikání, zaměstnanost a infrastruktura - P

Strategický cíl P1: Prohloubení spolupráce mezi městem a podnikateli

Monitorovací ukazatele: UP 1.1 Funkční systém komunikace a informovanosti

Strategický cíl P2: Výstavba průmyslové zóny u R6

Monitorovací ukazatele: UP 2.1 Plán vzniku průmyslové zóny
UP 2.2 Pozemky připravené k využití investory

Strategický cíl P3: Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti města

Monitorovací ukazatele: UP 3.1 Zrekonstruovaná Nádražní ulice
UP 3.2 Vybudovaná komunikace k RD Fickových
UP 3.3 Vybudovaná komunikace kolem Janáčkových
UP 3.4 Zpracovaný pasport dlážděných komunikací
UP 3.5 Zabezpečené přechody pro chodce
UP 3.6 Vyhovující jízdní řády
UP 3.7 Zrekonstruované místní komunikace v příměstských částech

Kritická oblast 2 Kultura, vzdělání a sociální rozvoj - K

Strategický cíl K1: Rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Monitorovací ukazatele: UK 1.1 Zrekonstruovaný kulturní dům
UK 1.2 Nově uspořádané interiéry muzea
UK 1.3 Počet akcí podpořených v rámci grantového systému
UK 1.4 Vytvořená bezdrátová síť
UK 1.5 Počet připojených uživatelů na bezdrátovou síť
UK 1.6 Vybudovaný bezdrátový rozhlas v příměstských částech

Strategický cíl K2: Podpora a rozvoj školství

Monitorovací ukazatele: UK 2.1 Nové studijní obory na střední škole
UK 2.2 Počet podpořených projektů celoživotního vzdělávání
UK 2.3 Zrekonstruovaná mateřská škola

Strategický cíl K3: Zpracování komunitního plánu sociálních služeb

Monitorovací ukazatele: UK 3.1 Zpracovaný komunitní plán sociálních služeb

Strategický cíl K4: Zajištění dostatku sociálního bydlení a odstranění bariér pro handicapované občany

Monitorovací ukazatele: UK 4.1 Otevření domu pro seniory s celodenní službou
UK 4.2 Vybudované sociální byty

UK 4.3 Počet nově vybudovaných bezbariérových přístupů či tras

Kritická oblast 3 Volný čas a sport, cestovní ruch - V

Strategický cíl V1 : Podpora aktivit pro trávení volného času

Monitorovací ukazatele: UV 1.1 Počet organizovaných volnočasových aktivit

Strategický cíl V2 : Obnova, výstavba a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch, podpora sportovních a rekreačních aktivit

Monitorovací ukazatele: UV 2.1 Zmodernizované koupaliště
UV 2.2 Rozšířená a modernizovaná sportoviště Vítězná
UV 2.3 Vybudovaná dráha pro in-line bruslení
UV 2.4 Vybudované cyklostezky
UV 2.5 Vyznačené naučné stezky

Strategický cíl V3 : Oživení historického centra pro cestovní ruch

Monitorovací ukazatele: UV 3.1 Revitalizované náměstí
UV 3.2 Rekonstrukce sklepů
UV 3.3 Počet zpřístupněných památek

Strategický cíl V4 : Rozvoj infrastruktury pro turisty a funkční marketing cestovního ruchu

Monitorovací ukazatele: UV 4.1 Vytvořený turistický orientační systém
UV 4.2 Počet zkapacitněných ubytovacích a stravovacích zařízení
UV 4.3 Uzavřená smlouva o partnerství mezi městy
UV 4.4 Aktualizované informační materiály

Kritická oblast 4 Bezpečnost, bydlení a životní prostředí - B

Strategický cíl B1 : Zvýšení bezpečnosti ve městě

Monitorovací ukazatele: UB 1.1 Stabilní služebna policie ve městě
UB 1.2 Počet pořádaných akcí na podporu prevence kriminality
UB 1.3 Zrekonstruovaná hasičská zbrojnice
UB 1.4 Instalované veřejné osvětlení

Strategický cíl B2 : Rozvoj bydlení

Monitorovací ukazatele: UB 2.1 Zasiťované pozemky pro výstavbu
UB 2.2 Vybudované startovací a malometrážní byty
UB 2.3 Počet podpořených rekonstrukcí bytových objektů

Strategický cíl B3 : Zvýšení osvěty obyvatel a jejich odpovědnosti k životnímu prostředí

Monitorovací ukazatele: UB 3.1 Počet uspořádaných osvětových akcí

Strategický cíl B4 : Péče o životní prostředí

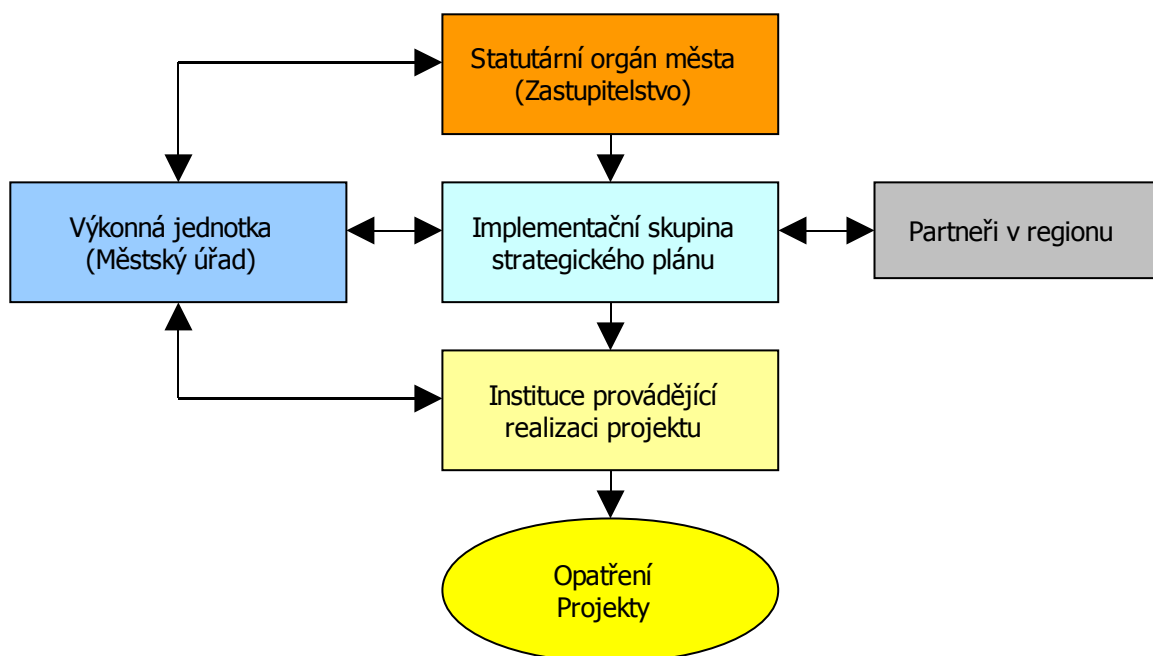
Monitorovací ukazatele: UB 4.1 Vybudovaná hala na štěpku
UB 4.2 Vybudovaný vodovod Veselov – Knínice
UB 4.3 Plán péče o veřejnou zeleň
UB 4.4 Zrealizovaný sběrný dvůr

8 Implementace

Vytvořením Strategického plánu naplní Město Žlutice princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů (převzato z regionální politiky EU). Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceoborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů Strategického plánu se nazývá „**implementace**“. Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města
- kvalitě systému na přípravu a realizaci projektů (pravidel)
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky
- komunikaci, osvětě a propagaci
- kontrolním mechanismu
- zpětné vazbě
- dalších specifických aspektech

Schématicky jde implementační proces znázornit takto :



V následující části je stručně navrženo institucionální zabezpečení a jeho hlavní úkoly a odpovědnost, implementační cyklus, způsob financování, monitorování implementace a komunikace s okolím.

Institucionální zabezpečení

Implementace Strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci implementační skupiny by tak v rámci města měla plnit již fungující Řídící skupina pro zpracování Strategického plánu. Ta bude zastávat úlohu řídicí jednotky s následující odpovědností:

- Řídit svoji činnost podle zpracovaného Strategického plánu.
- Zpracovat roční plány realizace Strategického plánu dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření (tzv. Akční plány).
- Zpracovat komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty (sběr, roztřídění dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření, iniciace,

vyhlašování soutěží, hodnocení, výběr, schvalování, zpracování projektové dokumentace, výběrové řízení pro realizaci projektu, vlastní realizace, kontrolní mechanismus, monitorování, závěrečné hodnocení atd.).

- Komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu (podniky, státní úřady, neziskové organizace, ...).
- Koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu.

Implementační skupina bude skupinou se zvláštním posláním a pověřením pro postupné uskutečňování závěrů a návrhů Strategického plánu. Bude řídicí a koordinační složkou, která bude navrhovat pravidla, dohlížet nad jejich dodržováním a kontrolovat realizaci projektu. Implementační skupina bude odborným orgánem města pro jeho systematický rozvoj. Výkonnou složkou implementační skupiny bude Manažer rozvoje města. Tuto funkci by měl převzít zaměstnanec městského úřadu. Předpokladem pro fungování managementu Strategického plánu je přesné stanovení kompetencí Implementační skupiny k výkonné jednotce – Městskému úřadu.

Financování rozvoje

Financování projektů je považováno vždy za klíčový problém v celém rozvojovém procesu. Praxe a zkušenosti však ukazují, že významnější je promyšlenost a funkčnost celého systému a jeho personální zabezpečení. Pokud není zaveden průhledný systém obsazený kvalitními pracovníky, bývá nakládání s veřejnými finančními prostředky často kritizováno nebo zpochybňováno a účelnost a efektivita jejich použití pak předmětem diskusí a konfliktů. V období zahájení realizace se nahromadí obrovské množství problémů, které by se měly řešit. Bude důležité zjistit, co je řešitelné lidskými, finančními i jinými zdroji uvnitř (v rámci města), k čemu bude třeba požádat o pomoc nebo podporu krajskou samosprávu, podniky, neziskové organizace, vládu ČR apod., co není z různých důvodů v současnosti řešitelné a co se musí připravovat dlouhodobě (změnou zákona, životního stylu, zvýšením vzdělání apod.). V případě, že nebude proveden takovýto rozbor a určeny priority, může dojít k zahlcení a odrazení od realizace Strategického plánu.

U většiny podporovaných projektů se předpokládá sdružené financování schválených rozvojových projektů. Iniciační finanční částkou budou většinou vlastní prostředky z rozpočtu subjektů realizujících projekt, ve většině případů tedy z rozpočtu města. Předpokládá se, že bude, dle dosavadní praxe v obcích, vytvořen fond, ze kterého bude jednak financována projektová příprava a jednak realizace vybraných projektů. O spolufinancování se budou realizátoři ucházet z veřejných rozpočtů (kraj, stát a zejména EU).

Tím bude naplňován princip doplňkovosti, což znamená, že prostředky vynakládané z krajského, státního nebo EU rozpočtu budou doplňovat, nikoliv nahrazovat, vlastní a místní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města a regionu. Doporučenou zásadou pro rozvoj každého regionu je princip koncentrace, který navrhuje cílené soustředění finančních prostředků jen pro nejproblémovější oblasti rozvoje, aby nedocházelo k jejich rozmělnění do velkého množství malých projektů do různých oblastí. Jednotlivá opatření Strategického plánu tak, jak jsou popsána pro příslušné kritické oblasti, jsou vzájemně provázána a při jejich realizaci musí být s touto skutečností počítáno. Strategický plán je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li rozhodující instituce i vlivní jednotlivci v rámci města a regionu spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně propojovat a podporovat. Koordinace činností bude významnou součástí procesu.

Postup realizace (cyklus implementace)

Cyklus implementace Strategického plánu se skládá ze tří základních částí – přípravné, návrhu Akčního plánu a realizační. V přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů. Ve fázi návrhu Akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do Akčního (prováděcího) plánu, tzn. že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období. Způsoby podpory projektů ze strany městské samosprávy jsou uvedeny v bodě č. 4 implementačního cyklu. V realizační fázi rozhodne nejvyšší politický orgán městské samosprávy, tj. zastupitelstvo, o schválení nebo neschválení projektů obsažených v akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring projektů.

Postupové kroky jednotlivých fází implementačního cyklu:

Přípravná fáze :

1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

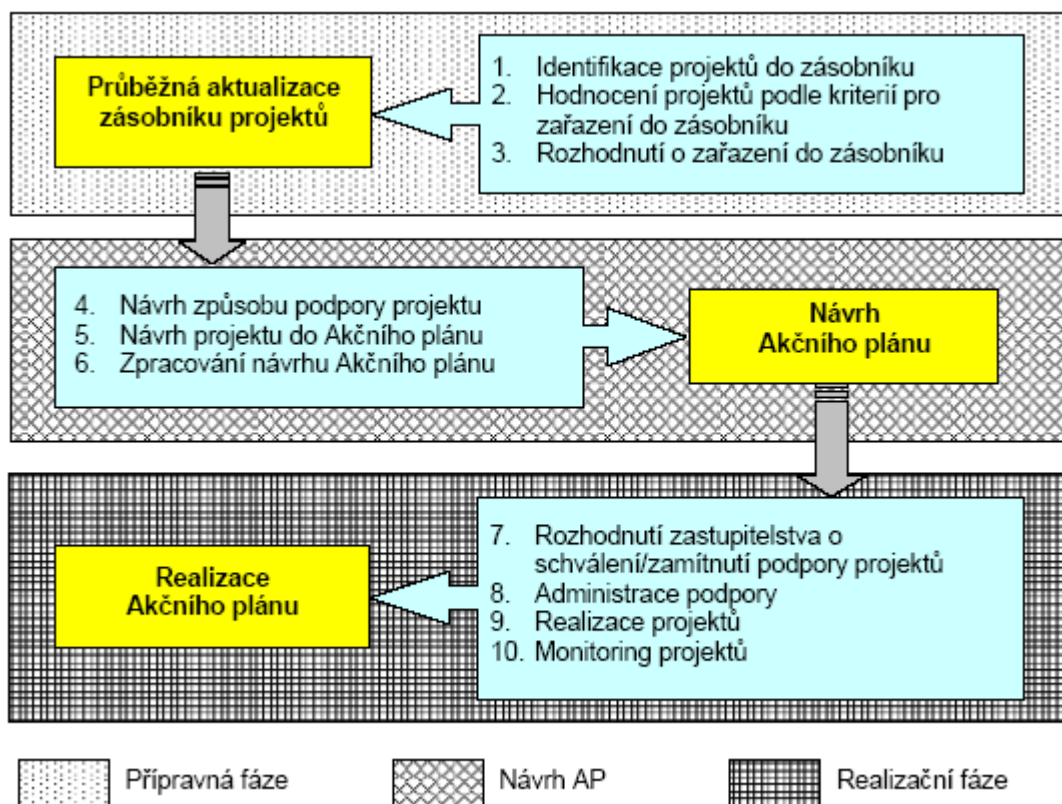
Fáze návrhu Akčního plánu:

4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do Akčního plánu

Realizační fáze:

6. Rozhodnutí politického orgánu města o schválení/zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
7. Realizace projektu
8. Monitoring projektu

Grafické znázornění implementačního cyklu :



V následujícím textu jsou blíže popsány jednotlivé fáze implementačního cyklu a činnosti jednotlivých orgánů města, které se na implementaci Strategického plánu podílejí.

Přípravná fáze

1. Identifikace projektů pro zásobník

Implementační skupina má za povinnost systematicky získávat projektové náměty od všech subjektů působících v regionu. V případě nedostatku takto sesbíraných projektů bude sama vytvářet projektové náměty vycházející z navržených opatření Strategického plánu. Smyslem této činnosti je vytvořit zásobník projektů, který bude základní platformou pro smysluplnou realizaci následných kroků.

Identifikace projektů musí být založena na efektivní komunikaci mezi implementační skupinou, případně příslušným odborem města a potenciálními předkladateli projektů (město, podnikatelé, neziskové organizace, příspěvkové organizace, kulturní, sportovní a vzdělávací zařízení). V první fázi je podmínkou komunikace příprava adresáře potenciálních žadatelů.

Další projektové náměty bude nutné získat prostřednictvím informační kampaně, která bude založena na oslovení všech potenciálních realizátorů veřejnou výzvou. V rámci informační kampaně je třeba rovněž objasnit možné způsoby podpory ze strany města. Průběžná aktualizace zásobníků a jeho doplňování o nové projekty bude realizována na základě vyplnění jednotného formuláře (Projektového námětu viz Příloha č. 1), který umožní získat informace o předkládaném projektu v požadovaném detailu a jednotné struktuře.

2. Hodnocení projektu

Projektové náměty, jejichž předkladatelé se rozhodnou pro jejich realizaci v rámci Strategického plánu, budou postupně posuzovány podle specifických kritérií. Projekty budou průběžně předkládány Implementační skupině, která je bude posuzovat a rozhodovat o jejich zařazení do zásobníku. Implementační skupina bude hodnotit jak kvalitu poskytnuté informace, tak především relevanci projektu se stanovenými strategickými cíli a opatřeními Programu, tzn. zda projekt naplňuje alespoň jeden z cílů stanovených v rámci 5 prioritních oblastí.

3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Implementační skupina rozhodne o zařazení projektu do zásobníku, případně i jeho vrácení předkladateli k dopracování či definitivnímu zamítnutí. Požadavek na dopracování nebo přepracování záměru by neměl spočívat ve formálním písemném vyjádření, ale je nutno jednoznačně upřednostňovat vstřícnost městského úřadu a maximální snahu jeho pracovníků o pomoc žadateli při dopracování nebo přepracování projektu (nesmí být utlumena aktivita předkladatelů).

Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí Strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími z kritérií, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení záměru, jeho proveditelnost (toto kritérium má dvojnásobnou váhu), načasování, vliv na příliv investic a tvorbu pracovních míst, možnost zapojení soukromého sektoru a propojitelnost s jinými cíli. Veškeré tyto informace by měly být náplní návrhu Akčního plánu.

Fáze návrhu Akčního plánu

4. Návrh způsobu podpory projektu

V této fázi se jedná o rozhodnutí mezi jednotlivými typy podpory projektů, které je město schopné poskytovat.

Program předpokládá **tři možné způsoby podpory** realizace projektů, které odpovídají standardním zásadám implementace rozvojových strategií a koncepcí na úrovni měst, obcí a mikroregionů:

a) Realizace projektů/aktivit na základě rozhodnutí a z rozpočtu města

Jedná se o podporu projektů/aktivit, které realizuje buď přímo město (nositel Strategického plánu) nebo Organizace, které jsou mu přímo podřízené. Jedná se zpravidla o projekty zaměřené na rozvoj funkcí a složek, které jsou spojené s organizací a koordinací rozvoje města (managementem), marketingem či kooperací, ale i o projekty investiční, zaměřené na tvorbu prostředí (vzhled města, infrastruktura).

b) Přímá podpora projektů prostřednictvím fondu rozvoje města zřízeného Městem Žlutice

Předkladatelem projektů mohou být jak veřejnoprávní, tak i podnikatelské subjekty, jež podávají tyto projekty v rámci Strategického plánu v souladu se schválenými strategickými cíli a

opatřeními. Může se jednat o projekty investičního a neinvestičního charakteru. Pro tento účel je nutné na úrovni města zřídit již zmiňovaný fond rozvoje města, do něhož bude každoročně uvolňována určitá finanční částka z rozpočtu města. S ohledem na rozsah finančních zdrojů Města bude tato podpora zaměřena ve střednědobém horizontu spíše na realizaci menších projektů nebo na technickou pomoc při přípravě projektů. Základní podmínkou pro získání podpory je spolufinancování ze strany příjemce pomoci.

c) Nepřímá podpora projektů

Při nepřímé podpoře projektů se město nepodílí finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektu, ale pomáhá jej prosazovat (pro podporu) na vyšších úrovních (lobbying) či se snaží usnadnit jeho realizaci odbouráním zbytečných a zdlouhavých byrokratických postupů.

Rozhodnutí o způsobu podpory jednotlivých projektů obsažených v zásobníku projektů je v kompetenci Implementační skupiny, případně Rady města a musí vycházet z následujících kritérií:

- a) dostupné finanční zdroje města na podporu jeho rozvoje
- b) charakter projektu
- c) stupeň rozpracovanosti/připravenosti projektu
- d) možnosti spolufinancování projektu ze strany žadatele
- e) možnosti spolufinancování projektu z externích (vnějších) zdrojů

5. Návrh projektů do Akčního plánu

V závislosti na objemu disponibilních prostředků a na dostupnosti kvality projektů rozhodne Implementační skupina o návrhu projektů do Akčního plánu. Návrh akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města. Akční plán by měl být sestavený pro období jednoho nebo dvou let a jeho vznik by měl být založen na konsenzu všech zúčastněných stran. V rámci Akčního plánu bude uvedeno, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.

Realizační fáze Akčního plánu

6. Rozhodnutí politického orgánu města o podpoře projektů

Rozhodování zastupitelstva o podpoře projektů, resp. o schválení Akčního plánu, probíhá v souladu s rozhodovacími mechanismy městské samosprávy.

7. Realizace projektů

Mezi schválením akčního plánu a vlastní realizací projektů musí v případě poskytnutí přímé podpory projektů implementační skupina připravit smlouvy mezi žadatelem a městem. Smlouvy musí obsahovat jak závazky města jako poskytovatele přímé podpory, tak závazky žadatele jako příjemce přímé podpory, které budou předmětem monitoringu v průběhu a při ukončení projektu.

Na projekty, kterým bude poskytnuta přímá podpora na technickou přípravu projektu, bude zajištěna metodická, technická, případně finanční podpora zaměřená na zpracování projektové dokumentace a dalších náležitostí tak, jak jsou vyžadovány podmínkami příslušných rozvojových programů a dotačních titulů. Pro takto připravené projekty bude zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.

8. Monitoring projektů

Monitoring projektů se vztahuje především na přímou podporu poskytnutou formou spolufinancování vlastní realizace projektů. Cílem monitorování a vyhodnocování je zjistit skutečný stav plnění cílů projektu a závazků realizátora projektu a porovnáním tohoto stavu s plánovaným vyhodnotit, nakolik jsou tyto cíle a závazky plněny, tzn. Do jaké míry je zajištěno efektivní využívání veřejných zdrojů.

Monitoring implementace a komunikace s okolím

Monitorování je označení pro průběžné hodnocení plnění Strategického plánu dle stanovených pravidel. Hodnotí se finanční a fyzické ukazatele, kvalita a kvantita odvedených prací, hospodářské a sociální aspekty, vliv na životní prostředí atd. Důvodem je udržování neustálého

přehledu o stavu implementace. Dílčími výsledky jsou hlášení o efektivitě vložených prostředků a účinnosti systému Zastupitelstvu města. V případě potřeby se provádí operativně úpravy při realizaci jednotlivých projektů, popř. korekce celého systému.

Monitorování naplňování Strategického plánu je založeno na sledování monitorovacích ukazatelů, které byly v rámci přípravy Strategického plánu navrženy. Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (realizací vybraných projektů) daří naplňovat Strategické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji města, či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace Strategického plánu zvolit jinou strategickou cestu, která bude pro rozvoj města využívána.

Do tohoto oboru spadá též vytvoření efektivní komunikace a vzájemná informovanost mezi jednotlivými organizačními složkami uvnitř i vně systému. Jde opět o proces, který si vyžádá odbornou péči a politickou vůli vrcholných představitelů města a začleněných institucí.

Součástí je neustálé vyjednávání s krajem, státními úřady a s ostatními subjekty působícími jak vně, tak v rámci regionu. V tomto smyslu se jedná zejména o instituce a podniky v zájmové sféře města. Nemalý význam má i komunikace se zahraničními partnery, kteří mohou být do rozvojového procesu zapojeni. Patří sem rovněž neustálá propagace a prezentace Programu, osvěta veřejnosti a snaha o získání přízně a spolupráce veřejnosti při rozvoji města.

Tím bude naplňován princip partnerství, který zdůrazňuje aktivní spolupráci rozhodujících institucí ve městě a v regionu. Aby bylo partnerství efektivní, je třeba splnit řadu podmínek, ke kterým patří patřičná odborná a morální úroveň partnerů, vzájemné respektování a ochota ke kompromisům. Ceněná je především spolupráce veřejného a soukromého sektoru při řešení problémů města i celého regionu.

Projektový záměr

evidenční číslo :

1. **Název** (pokuste se stručně nazvat to, co byste chtěli, aby se ve městě udělalo, řešilo, případně změnilo):

2. **Lokalizace** (uvedte, na jaké území města, by měl být Váš námět realizován, jakého území se přímo dotýká) :

3. **Cíl** (uvedte hlavní cíl, kterého by mělo být uskutečněním Vašeho záměru dosaženo):

4. **Popis** (stručně popište podstatu Vašeho námětu – co by se mělo udělat):

5. **Výchozí stav** (stručně popište současnou situaci, kterou chce realizací Vašeho námětu řešit, změnit):

6. Předpokládané celkové **finanční náklady** v Kč (velmi hrubý odhad):

7. **Období realizace** (uvedte období, kdy by se měl Váš námět zrealizovat):

8. **Instituce odpovědná za přípravu a realizaci** (kdo by měl nést hlavní záštitu, odpovědnost za přípravu a realizaci):

Projektový záměr - komentář

Projektový záměr od různých institucí i jednotlivců slouží vedení města k získání informací o potřebách a úmyslech a cílech v oblasti rozvoje města. Tento jednoduchý podklad ukazuje základní údaje, promyšlenost a připravenosti záměru a instituci nebo osobu, která má zájem na jeho realizaci.

Jednotlivé položky dotazníku znamenají :

1. **Název** vyjadřuje činnost, službu nebo objekt, který by měl vzniknout.
2. **Lokalizace** je místo nebo území, ve kterém bude záměr realizován a kterému bude sloužit.
3. **Cíl** informuje o cílovém stavu, kterého má být dosaženo. Cíl musí být konkrétní a kvantifikovatelný.
4. **Popis** charakterizuje stručně celý záměr a postup jeho realizace. V případě rozsáhlého a nákladného záměru jsou popsány jeho etapy a předpokládaný výsledný stav.
5. **Výchozí stav** je popisem současného stavu a z toho vyplývající potřeby, aby se ze záměru stal projekt.
6. **Předpokládané finanční náklady** jsou odhadem celkové ceny projektu (popř. etap), udané ve statisících Kč.
7. **Období realizace** udává doporučený začátek a konec realizace (měsíc/rok).
8. **Instituce odpovědná za přípravu a realizace** by měla z hlediska své působnosti nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru.

Vyplňování strukturovaného dotazníku pomůže autorovi slovně upřesnit jeho myšlenku a záměr tak, aby byl sdělitelný ostatním a mohl být diskutován. Zároveň se musí zamyslet nad finanční náročností (hrubě odhadnout) a doporučit dobu, ve které by byla vhodná nebo nutná realizace.

Všechny projektové záměry budou evidovány v Registru, ve kterém jim bude přiděleno číslo. Registrované záměry bude diskutovat a hodnotit vedení města. Nejlépe hodnocené záměry budou navrhovány k dalšímu rozpracování do podoby řádného projektu, pro který se zpracuje potřebná technická a ekonomická dokumentace a bude hledat spolufinancování z vnějších zdrojů (dotací poskytovaných Karlovarským krajem, Českou republikou, Evropskou unií popř. z jiných zdrojů).